

Yhteiskuntavastuu

Keskeisten mitoitusravojen arvioinnissa on otettu huomioon ennustettu väestörakenne Päijät-Hämeen alueella (kuva 3). Tulevaisuuden toimintavolyymeihin vaikuttavat lukuiset asiat kuten väestönkasvu ja ikääntyminen, toimintamallien ja hoitokäytäntöjen muutokset sekä yleiset kehitystrendit. Näiden muutosten yhteisvaikutuksen takia suuremmissa osassa toimintoja volyyymeihin ei ole odotettavissa merkittäviä muutoksia lähivuosina, kun tarkastellaan asiaa alueen omalla väestöpohjalla. Toimintavolyymien lisäksi myös tulevaisuuden tilankäytön tehokkuus ja muutosjoustavuus vaikuttavat tilaratkaisuihin. Suurinta toiminnallista ja taloudellista hyötyä tuottaa erikoissairaanhoidon vuodeosasto-

toiminnan ja vaativan kuntoutuksen keskittäminen yhteen. Lastentautien toimintojen kokonaisuus auttaa hallitsemaan lasten syntyvyydestä ja sitä kautta väestörakenteeseen vaikuttavien muutostarpeiden hallinnassa. Lisäksi sairaalahoidossa toteutettavan akuuttineurologisen hoidon ja siihen niveltävän vaativan kuntoutuksen keskittäminen säästää resursseja sekä nostaa asiakaslähtöisyyden kokemusta. Potilaiden siirtely keskussairaalan ja kuntoutussairaala Jalmarin välillä neurologisten ja ortopedisten potilaiden osalta minimoituu ja potilaiden hoito sekä erilaiset heidän hoitoaan koskevat tarvittavat konsultaatiot voidaan toteuttaa nopeasti ja joustavasti.

Taulukko 15: Päijät-Hämeen hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuus- vuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelma- vuosi	Kustannus- arvio (1 000€)	Rahoitus- tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2030 (1 000€)
Orimattilan pelastusaseman kalustohalli	Orimattila	Pelastustoimi	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2024	Kyllä	2024	305	260					
Päijät-Hämeen keskussairaala, Rakennusvaihe 8 (RV8)	Lahti	Erikoissairaanhoido	Rakennusvaihe	Kyllä	2022	Kyllä	2022	154 444	33 900	39 000	27 659	33 260	1 100	63
Yhteensä								154 749	34 160	39 000	27 659	33 260	1 100	63

3.8.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus
hyvinvointialueen tulokseen ja
taloudelliseen asemaan

Päijät-Hämeen hyvinvointialueen raportoimat investointi-hankkeet, joista on päätökset, painottuvat voimakkaasti uudisrakentamiseen. Hankkeiden talousvaikutusten mallin-nuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa 25 vuoden poistoajalla. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa 2,4 prosenttia. Hankkeet on oletettu rahoitettavan lainarahoituksella. Lainojen takaisinmaksu-aikojen oletetaan vastaavan hankkeiden poistoaikaa.

Päätöksen saaneet investoinnit aktivoidaan hyvinvointi-alueen taseeseen hankkeen luovutuksen jälkeen. Ne kasvattavat hyvinvointialueen tasetta suurimmillaan noin 151 miljoonalla eurolla. Aktivoitujen hankkeiden suunnitel-man mukaiset poistot nousevat tarkastelukauden loppupuol-ella yli kuuteen miljoonaan euroon. Pitkäaikaisella lainalla rahoitetut hankkeet kasvattavat pitkäaikaisen vieraan pääoman määrää yli 151 miljoonalla eurolla. Lainojen vaikutus hyvinvointialueen korkokustannuksiin nousee tarkasteluajanjaksolla hieman alle miljoonasta eurosta yli kolmeen miljoonaan euroon.

TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	0	0	0	-2 043	-6 173	-6 178
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	0	0	0	-2 043	-6 173	-6 178
EBIT; Liikevoitto	0	0	0	-2 043	-6 173	-6 178
(kumulatiivinen tilikausi)	0	0	0	-2 043	-6 173	-6 178
Rahoitustuotot ja -kulut	-872	-1 747	-2 547	-3 229	-3 493	-3 360
Rahoitustuotot ja -kulut	-872	-1 747	-2 547	-3 229	-3 493	-3 360
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-872	-1 747	-2 547	-5 272	-9 666	-9 537
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-872	-1 747	-2 547	-5 272	-9 666	-9 537
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-872	-1 747	-2 547	-5 272	-9 666	-9 537

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	52 489	89 710	114 791	140 706	125 936	110 316
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	53 602	92 590	120 237	151 441	146 356	140 292
Aineelliset hyödykkeet	53 602	92 590	120 237	151 441	146 356	140 292
Rakennukset ja rakennelmat	53 602	92 590	120 237	151 441	146 356	140 292
Käyttöomaisuus yhteensä	53 602	92 590	120 237	151 441	146 356	140 292
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-1 113	-2 879	-5 445	-10 736	-20 420	-29 976
Rahat ja pankkisaamiset	-1 113	-2 879	-5 445	-10 736	-20 420	-29 976
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	-1 113	-2 879	-5 445	-10 736	-20 420	-29 976
VASTAAVAA	52 489	89 710	114 791	140 706	125 936	110 315
VASTATTAVAA	52 489	89 710	114 791	140 706	125 936	110 316
Oma pääoma	-1 113	-2 879	-5 445	-10 736	-20 420	-29 976
Edellisten tilikausien voitto	0	-1 113	-2 879	-5 445	-10 736	-20 420
Tilikauden voitto (tappio)	-1 113	-1 766	-2 566	-5 291	-9 684	-9 555
Oma pääoma yhteensä	-1 113	-2 879	-5 445	-10 736	-20 420	-29 976
Vieras pääoma	53 602	92 590	120 237	151 441	146 356	140 292
Pitkäaikainen vieras pääoma	53 590	92 578	118 181	145 256	140 167	140 292
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	53 590	92 578	118 181	145 256	140 167	140 292
Lyhytaikainen vieras pääoma	12	12	2 055	61 85	6 190	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	12	12	2 055	6 185	6 190	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	12	12	2 055	6 185	6 190	0
Vieras pääoma yhteensä	53 602	92 590	120 237	151 441	146 356	140 292
VASTATTAVAA	52 489	89 710	114 791	140 706	125 936	110 316

3.8.3 Suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

3.8.3.1 Hybridi- ja täyssähköautojen lataukset, koko Päijät-Häme

Palveluverkkosuunnitelma

Valtakunnallinen ohjeistus vähäpäästöisyyden toteuttamiseksi. 1.8.2021 on tullut voimaan vaatimus julkisten toimijoiden puhtaista ajoneuvoista. Lahden osalta on korotettu vaatimus (17 suurinta kaupunkia), jonka mukaan vuosina 2021–2025 täytyy 50% ajoneuvoista olla sellaisia, joiden päästöt ovat alle 50g/C02. Käytännössä siis lataus-hybrideja tai täyssähköautoja. Tämä koskee esimerkiksi hyvinvointialueen kotihoidon, ensihoidon ja muiden kotiin vietävien palveluiden ajoneuvohankintoja, vaatimus ei ole yksittäistä ajoneuvoa koskeva vaan kokonaisuus.

3.8.3.2 Kärkölän pelastusasema, Kärkölä

Palveluverkkosuunnitelma

Pelastusasema; pelastustoiminnan palvelutasopäätös.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Toimintatilat pelastusaseman henkilöstölle.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Pelastustoiminnan palvelutasopäätös ja tavoitemääritys.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Peruskorjaustarve.

Tilakustannusten hallinta

Korjauskustannusten hillintä.

Yhteiskuntavastuu

Palvelutasopäätös.

3.8.3.3 Keskussairaalan kiinteistön peruskorjaus, Lahti

Palveluverkkosuunnitelma

Päijät-Hämeen hyvinvointialueen ja YTA-alueen erikoissairaanhoidon yksikkö.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Erikoissairaanhoidon poliklinikka, avovastaanotto- ja polikliinisen päivätoiminnan tilojen peruskorjaus. Kyseessä henkilöstön työskentelytilat vuodelta 1976.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Toiminnan tarvitsemien tutkimus- ja hoitotilojen saattaminen 2030-luvun tarpeita vastaaviksi tiloiksi.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Nykyiset tilat vuoden 1976 valmistuneen kiinteistön rakennusosissa H,I,J,L. Kiinteistön talotekninen kunto heikko, joka haaste kiinteistöosien kunnossapidolle ja ylläpidolle. Esim. viemärilinjasto ja vesiputkistojen uusimistarve. Tilaratkaisut ovat vanhanaikaiset eivätkä mahdollista modernin erikoissairaanhoidon toimintojen kehittämistä. Erityisesti tehohoidon ja valvontatoiminnan yhdistäminen sekä uudelleen sijoittaminen päivystyksen ja leikkaustoitominnan välittömään läheisyyteen on tarpeen. Polikliinisten toimintojen rakenteellinen uudelleen järjestely tukee sujuvaa toimintaa ja luo mahdollisuuden mm. yhteiskäytöllisiin vastaanotto- ja toimenpidetilaratkaisuille.

Tilakustannusten hallinta

Tilakokonaisuus ei kasva vaan tilankäyttöä tehostetaan ja tutkimustoiminnalle täytyy saada uudet tilat, esim. tähystystoiminta.

Yhteiskuntavastuu

Vastaa noin 210 000 väestöpohjan erikoissairaanhoidon palveluista.

Muut perustelut

Arkkitehti- ja erikoissuunnittelun aloitus 2028. Sitä edeltävä hankintakilpailutusmateriaalin työstö 2027.

3.8.3.4 Padasjoen pelastusaseman uusiminen pela–sote-keskukseksi, Padasjoki

Palveluverkkosuunnitelma

Padasjoen pelastusasema on rakennettu vuonna 1967 ja vuonna 2014 tehdyn kuntoarvioraportin mukaan (Corbel Oy) kiinteistönä Padasjoen pelastusasema oli tyydyttävässä kunnossa. Kuntoraportissa oli mittava listaus suositustoimenpiteistä, joista osa on edelleen tekemättä. Hyvinvointialue osti kiinteistön vuoden 2023 alussa pelastustoimen palvelutasopäätökseen perustuen. Toimitilana kiinteistö on ahdas ja kunnoltaan huono. Hyvinvointialueen Toimitilaohjelman mukaan Padasjoen pelastusasema tulee uudisrakentaa ja samalla tehdä siitä monikeskuksinen palvelupiste, jonne kootaan kuntalaisille sosiaali- ja terveystoimen palvelut myös. Tavoitteena on luopua kunnassa olevista muista vuokratiloista ja keskittää toiminta

SO-TE-PE -kiinteistöön. Tavoitteena monikeskuksinen palvelupiste, joka tuottaa alueen asukkaille lähipalvelut mahdollisimman tehokkaasti hyödyntäen myös etä- ja digipalveluita. SO-TE-Pe -kiinteistön mm. vastaanottotilat ja henkilöstön sosiaalitilat ovat yhteiskäytöllisiä.

Muut perustelut

Kustannusarvioon täytyy huomioida vielä toimintavarustus ja ICT-ratkaisut. Kustannusarvio tarkentuu kun saadaan VM:n lupapäätös hankeen käynnistämiseksi. Asia on kiireellinen kiinteistön huonon kunnon vuoksi.

3.8.3.5 Päijät-Hämeen keskussairaalan peruskorjaus, Lahti

Palveluverkkosuunnitelma

Päijät-Hämeen hyvinvointialueen ja YTA-alueen erikoissairaanhoidon yksikkö. Hyvinvointialue vastaa 210 000 asukkaan erikoissairaanhoidon palveluista.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Parantaa henkilöstön rekrytointia vuodeosastotoimintaan ja selkeyttää palvelukokonaisuuden toimivuutta.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Tavoitteena keskittää HVA:n alueelliset vuodeosastotoiminnot keskussairaalan yhteyteen. Taloudellisesti ja toiminnallisesti iso rakenteellinen muutos.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Alueellinen vuodeosastotoiminnan keskittäminen. Asiakaslähtöinen.

Tilakustannusten hallinta

Vähentää vuokrakustannuksia.

Yhteiskuntavastuu

Vastuu alueen väestön hyvinvoinnista.

3.8.3.6 Sosiaali- ja terveyskeskus, Nastola, Lahti

Palveluverkkosuunnitelma

Sisältyy Päijät-Hämeen sote- ja pela- toimitilaohjelmaan. Toteutus siirtynyt Lahden kaupungilta hyvinvointialueelle toteutettavaksi. Lahden kaupungin Nastolassa sote-keskustoimintaa tuotetaan väistötiloissa ns. parakkirakennuksessa. Vanha sote- keskus joutui vakavien siäilmaongelmien takia käyttökieltoon. Päijät-Hämeen hyvinvointialueen toimitilaohjelmassa Nastolan sote-keskusta pohditaan

monitoimitilarakaisuna, jossa tiloihin suunnitellaan sosiaali- ja terveystoimenlisäksi liitettävän pelastusaseman toiminta. Lahden Nastolan pelastusaseman tilat ovat hyvinvointialueella vuokralla ja tiloissa on kaupunki teettänyt kunto- tarkastuksen, jossa todetaan useita vaativia toimenpiteitä tehtäväksi sisäilmaongelmien ratkaisemiseksi.

Hyvinvointialueen osalta pohdinnassa siis sote-pela- -kiinteistö omalle tontille ja omaksi. Tällöin vuokratiloista luovutaan. Alueen väestömäärä n 20 000 henkilöä ja pelastustoimen osalta pelastusasematoiminta tulee säilyä Nastolassa. Integroimalla sote- palveluja yhteen asian- mukaisiin, modernilla teknologialla varustetuihin, toimivat palvelu- ja hoitoketjut mahdollistaviin tiloihin, saadaan entistä parempi hyvinvointihyöty, palvelujen vaikuttavuus ja kustannustehokkuus.

Työterveyshuollon suorittamien tutkimusten ja sisäilmakyselyiden perusteella Nastolan nykyisen terveysaseman tiloissa on terveydellisesti merkittävää haittaa aiheuttavia sisäilmaongelmia. Altistumisolosuhdearviossa todettiin, että työterveyslaitoksen altistumisolosuhdetason arviointiohjetta soveltaen tiloissa tavanomaisesta poikkeava altistumisolosuhde on todennäköinen, arvio neljäportaisella asteikolla sijoittuu toiseksi korkeimmaksi.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Hyvinvointiaseman uusi mitoitus ja laajuus:

- henkilökuntamäärä yhteensä n. 170 henkilöä
- Terveys- ja sairaanhoitopalvelut 55 henkilöä
- Suunterveydenhoito 25 henkilöä
- Ikääntyvien palvelut ja kuntoutus 47 henkilöä
- Perhe- ja sosiaalipalvelut 47 henkilöä
- Laboratorio 7 henkilöä
- Kuvantaminen 4 henkilöä
- Työterveys / Työterveys Wellamo Oy 8 henkilöä.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Välttämätön hanke sote-palveluiden tuottamiseksi.

VM:n poikkeuslupapäätös olemassa. Investoinnin tavoitteena on saada Lahden itäiseen osaan laajan palvelun sosiaali- ja terveyskeskus, jossa väestön tulevat palvelutarpeet on ennakoitu asiakaslähtöisesti. Hanke tukee kansallisia sosiaali- ja terveydenhuollon uudistamisen ja Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymän muutosohjelman tavoitteita. Hankkeen avulla mahdollistetaan sosiaali- ja terveyspalveluiden saatavuus taajamassa. Hanke käsittää Nastolan sote-keskuksen uudisrakennuksen rakentamisen piha- ja paikoitusalueineen. Hankkeessa toteutetaan uusien nykyaikaisten toimintamallien mukainen sote-keskus, jossa

tuotetaan kokonaisvaltaisia sosiaali- ja terveyspalveluja asiakkaiden tarpeiden mukaan soveltuvin osin yhteistyössä järjestöjen ja kolmannen sektorin kanssa.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Monikeskuksinen palvelukeskus

Tilakustannusten hallinta

Suunniteltu rakennushanke parantaa alueen sosiaali- ja terveydenhuollon tuottavuutta ja siten vähentää palvelutarpeen kasvusta aiheutunutta kustannusnousua. Lisääntynyttä palvelujen kysyntää (ikäntyminen, syrjäytyminen jne.) kompensoidaan mm. palveluprosesseja kehittämällä ja niitä yhteensovittamalla sekä digitaalisia palveluita lisäämällä. Uudet palveluiden tuotantotavat ja palveluprosessit huomioidaan tilatarpeita määritettäessä. Suunnitellun uudisrakennuksen tilat rakennetaan monikäyttöisiksi, jolloin niiden käyttö tehostuu, kun sama tila voi olla usean erilaisen toiminon käytössä. Monikäyttöisyyden tuoman muunelavuuden myötä tilojen elinkaari on pidempi ja niiden tila- ja energiatehokkuutta voidaan parantaa kokonaisvaltaisen suunnitteluna avulla. Nykyisen Nastolan terveysaseman tilat ovat kokonaisuudessaan 6054m². Uuden sote-keskuksen alustavan tilaohjelman kokonaisneliöt ovat vain 4 630 br-m².

Yhteiskuntavastuu

Nastolan uuteen sosiaali- ja terveyskeskukseen suunnitellut palvelut toimivat tällä hetkellä pääosin Lahden kaupungilta vuokratun Nastolan terveysaseman tiloissa. Nykyinen vuonna 1976 rakennettu heikkokuntoinen, ja tarpeettoman isokokoinen terveysasema ei vastaa sote-keskuksen tulevia tarpeita. Sen perusparantaminen ja muuntaminen uudenlaista palveluajattelua tukevaksi yksiköksi merkitsisi korkeaa (jopa 90%) korjausastetta ja olisi toiminnallisesti

ja taloudellisesti kannattamatonta. Uudisrakentamista puoltavat lisäksi hyvinvointikuntayhtymän palveluverkollinen näkemys ja nykyistä terveysasemaa vähäisempi tilantarve. Uusi, asiakasta moniammatillisesti tukeva palveluohjauksen toimintamalli tarjoaa asiakkaalle nopeat ja tarkoituksenmukaiset palvelut sekä mahdollistaa hyvinvointialueelle kustannussäästöjä.

Muut perustelut

Hankkeessa tarvearvio Pelastustoimen tilojen tarveselvityksen yhdistämisestä sote-keskuksen yhteyteen. Asia tuodaan esittelyyn mikäli HVA:n tarveselvityksen pohjalta niin päätetään muutoin sote-keskus hanke käynnistyy erikseen ko. lainanottovaltuuden pohjalta.

Taulukko 16: Päijät-Hämeen hyvinvointialueen suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päätös	Investointi- suunnitelmavuosi
Hybridi- ja täyssähköautojen lataukset	Koko Päijät-Häme	Muu	Tarveselvitysvaihe	Ei		Ei	
Kärkölän pelastusasema	Kärkölä	Pelastustoimi	Tarveselvitysvaihe	Ei		Ei	
Keskussairaalan kiinteistön peruskorjaus	Lahti	Erikoissairaanhoido	Tarveselvitysvaihe	Ei		Ei	2027
Padasjoen pelastusaseman uusiminen pela–sote-keskukseksi	Padasjoki	Pelastustoimi	Tarveselvitysvaihe	Ei		Ei	2024
Päijät-Hämeen keskussairaalan peruskorjaus	Lahti	Erikoissairaanhoido	Tarveselvitysvaihe	Ei		Ei	2031
Sosiaali- ja terveyskeskus, Nastola	Lahti	Perusterveydenhuolto	Hankesuunnitteluvaihe	Kyllä	2024	Ei	2025

3.8.4 Investointeja vastaavat sopimukset

3.8.4.1 Hakalan tila, vammaispalvelut, Orimattila

Palveluverkkosuunnitelma

Vammaispalveluiden 12 asukkaan asumisyksikkö, joka kiinteistönä ei täytä nykyisiä vammaispalvelulain määräyksiä. Tarve purkaa nykyinen rakennus ja rakentaa kokonaan uusi yksikkö.

Muut perustelut

Olemassa oleva Uudenmaan Vammaispalveluiden asumisyksikkö, Hakala. 6 asiakkaan ryhmäkodin tilat eivät ole määräysten mukaiset; asunnoissa ei ole wc-tiloja. Tarvitaan korvaava rakennus tilalle. Vanhan rakennuksen korvaaminen uudella. Paikkatarve on 12 + henkilökunnan sosiaali- ja toimistotilat. HVA:n oman palvelutuotannon ympärivuorokautista palveluasumista. Arvioitu tilaratkaisu-arvio n. 600 m² ja rakennuksen hankintahinta-arvio 3,5 M€. Välttämätön.

3.8.4.2 Hakamaan tila, vammaispalvelut, Lahti

Palveluverkkosuunnitelma

Vammaispalveluiden 12 asukkaan asumisyksikkö, joka kiinteistönä ei täytä nykyisiä vammaispalvelulain määräyksiä. Tarve purkaa nykyinen rakennus ja rakentaa kokonaan uusi yksikkö.

Muut perustelut

Olemassa oleva Uudenmaan Vammaispalveluiden asumisyksikkö, Hakamaa. 10 asiakkaan ryhmäkodin tilat eivät ole määräysten mukaiset; asunnoissa ei ole wc-tiloja. Tarvitaan korvaava rakennus tilalle. Vanhan rakennuksen korvaaminen uudella. Paikkatarve on 15 + henkilökunnan sosiaali- ja toimistotilat. HVA:n oman palvelutuotannon ympärivuorokautista palveluasumista. Arvioitu tilaratkaisu-arvio n. 600 m² ja rakennuksen hankintahinta-arvio 3,5 M€. Välttämätön.

3.8.4.3 Hyvinvointialueen tilannekeskus, Lahti

Palveluverkkosuunnitelma

Hankesuunnittelu hyvinvointialueella käynnissä. Hyvinvointialueen johto, pelastustoimi, riskienhallinta ja turvallisuus sekä ensihoito.

Muut perustelut

Pitkäaikainen vuokratohde. Hyvinvointialuetta koskee valmiuslain 12 § (8.7.2022/631) mukaan varautumisvelvoite, joka velvoittaa varmistamaan tehtävien mahdollisimman hyvän hoitamisen myös poikkeusoloissa. Valmiuslaki 120§: Edellä 3 §:n 1 ja 2 kohdassa tarkoitetuissa poikkeusoloissa väestön suojaamiseksi ja väestönsuojelun johtamisen tehostamiseksi pelastustoimen viranomaiset, hyvinvointialueet ja kunnat perustavat johtokeskuksia. Päijät-Hämeen hyvinvointialueen toimialoilla/toiminnoissa on omia tilannekeskustoimintoja päivittäisten tilanteiden koordinoimiseksi. Tilannekeskustoiminnot sijaitsevat hajanaisesti eri toimijoiden fyysisissä sijainneissa. Tilannekeskustoiminnot eivät sijaitse aseelliselta vaikuttamiselta suojatuissa tiloissa. Hyvinvointialueen tehokas johtaminen päivittäistoiminnoissa, häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa edellyttää, että nämä toiminnot yhteensovitetään, jolloin kyetään toimimaan mahdollisimman hyvin ja koordinoitusti maakunnassa sekä yhteistyöalueella huomioiden suojautuminen aseelliselta vaikuttamiselta. Välttämätön.

3.8.4.4 Kuntouttava työpajatoiminta, Lahti

Palveluverkkosuunnitelma

MUUTOSESITYS. (Linnunlaulu 2 jäi pois) KIIREELLINEN ja välttämätön. Nykyinen toimitila asetettu käyttökieltoon. Nykyinen vuokrakustannustaso 250 000€/v. Toiminta lakisäateistä. Toimitilakilpailutus tehty ja vuokranantaja-neuvottelu käyty.

Muut perustelut

Lakisäateinen palvelutoiminta.

3.8.4.5 Lastensuojelun ympärivuorokautisen sijaishuollon yksikkö, Lahti

Palveluverkkosuunnitelma

Lastensuojelulaki. Palvelutuotanto tarkoitus palauttaa hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi. Päijät-Hämeen alueen lastensuojelun ympärivuorokautinen sijaishuollon yksikkö.

Muut perustelut

Lastensuojelun ympärivuorokautisen sijaishuollon toimintayksikkö, paikkamäärä 7–14. Pitkäaikainen vuokrakohde. Lastensuojelun sijaishuollon (kodin ulkopuolisten sijoitusten)

tuottamisen lisääminen omana toimintana on kustannustehokasta, vrk-hinnan ja myös asiakasprosessin hallinnan näkökulmasta. Arvioitu tilaratkaisuarvio n 600 m² ja rakennuksen hankintahinta-arvio 3,5 M€ . Välttämätön.

3.8.4.6 Mielenterveyskuntoutujien asumisyksikkö, Lahti

Palveluverkkosuunnitelma

Sosiaalihuoltolain (1301/2014) mukaan asumispalveluja järjestetään henkilöille, jotka erityisestä syystä tarvitsevat apua tai tukea asumisessa tai asumisensa järjestämisessä. Asumispalveluilla tarkoitetaan kokonaisuutta, jossa asunto ja asumista tukevat palvelut liittyvät kiinteästi yhteen. Palvelut ovat lähtökohtaisesti määräaikaista. Palvelu perustuu yksilölliseen asiakkaan tarpeiden mukaiseen asiakassuunnitelmaan. Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalvelut on tarkoitettu aikuisille 18 vuotta täyttäneille mielenterveys- ja/tai päihdekuntoutujille. Asiakkailta voi esiintyä mielenterveyden häiriöiden lisäksi neuropsykiatrisia sairauksia, somaattisia sairauksia, varhaista ikääntymistä, päihde- ja /tai peliongelmiä ja sosiaalisia ongelmia, eivätkä he toimintakykynsä vuoksi selviydy omassa kodissaan asumisesta itsenäisesti. Päijät-Hämeen hyvinvointialue palauttaa toiminnan palvelutuotannon omakseen

sillä nykyiset yli 13 M€:n kustannukset ostopalveluina ovat erittäin kalliit.

Muut perustelut

Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalveluyksikkö, jossa on 35 asiakaspaikkaa, joista 3 paikkaa on arvioitava lyhytaikaista asumista. Paikkamäärä jakautuu seuraavasti: 25 ympärivuorokautista ja 10 yhteisöllistä asumispaikkaa. Molemmissa palveluissa voidaan toteuttaa arvioitavaa asumista.

3.8.4.7 Päijät-Hämeen apuvälinekeskus, Lahti

Palveluverkkosuunnitelma

MUUTOSESITYS. (Linnunlaulu 2 jäi pois) KIIREELLINEN ja välttämätön. Nykyinen toimitila ei vastaa tarkoitustaan, tiloissa henkilöstön sisäilmaoireilua, jonka vuoksi palvelutuotanto on hajautunut. Toiminta lakisäateistä. Toimitilakilpailutus tehty ja vuokranantajaneuvottelu käyty. Mahdollisuus sijoittaa kuntouttavan työtoiminnan kanssa samaan kiinteistöön, jolloin tuotettaisiin toiminnallista hyötyä.

Muut perustelut

Lakisäateinen palvelu. Tukee alueen asukkaiden kotihoitoa.

3.8.4.8 Päijät-Hämeen sosiaalikeskus, Lahti

Palveluverkkosuunnitelma

Lahden sosiaalikeskuksen toiminta on hajautettuna useaan eri vuokrahteseen Lahden alueella. Tavoitteena on keskittää toiminta ja tuottaa palvelut koko Päijät-Hämeen alueelle. Toiminnan keskittäminen ja tilojen käytön tehostaminen sisältyy Päijät-Hämeen hyvinvointialueen toimitilaohjelmaan, jolla haetaan talouden tasapainottamiseen liittyviä ratkaisuja 2023 - 2036 aikavälillä. Toiminnassa keskeistä on etä- ja digipalveluiden kehittäminen sekä kotiin vietävien palveluiden tuottaminen. Päijät-Hämeen alueella toiminta tukeutuu tarvittaessa lähipalvelutuoannon suhteen SO-Te-PE - kiinteistöihin.

Muut perustelut

Toiminnan keskittäminen tukee osaamisen saatavuutta ja saavutettavuutta. Tilahankinnassa on käynnistymässä markkinavuoropuhelu. Jotta prosessi voi edetä kohti neuvottelumenettelyä tulee saada valtiovarainministeriön päätös. Neuvottelumenettelyssä määrittyy vuokrataso ja vuokrakausi. Tavoitteena vähentää nykyisiä vuokrakustannuksia. Keskittämisen kautta luovutaan muista vuokratiloista. Hankkeen suurin ongelma on tällä hetkellä

muodostunut rajoittamislain lyhyestä ajanjaksosta ja lainaottovaltuuksien päätösaikataulun venymisestä.

3.8.4.9 Sosiaali- ja terveystakeskus, Lahti

Palveluverkkosuunnitelma

Päijät-Hämeen hyvinvointialueen valmisteilla olevassa toimitilaohjelmassa todetaan, että hyvinvointialueella on systemaattisesti johdetut ja toiminnan tarpeisiin vastaavat tilat. Hyvinvointialueen palvelutuotannon turvaamisen kannalta keskeiset toimitilat ovat hyvinvointialueen omistuksessa. Muutoin palveluverkossa tarvittavat toimitilat vuokrataan edellyttäen, että ne ovat kustannustehokkaita huomioon ottaen tilojen kunto, sijainti ja toiminnallinen tarkoituksenmukaisuus. Toimitilaohjelma tukee palveluverkkostrategian muodostamista sekä vaikuttaa myös hyvinvointialueen vuosittaisen talousarvion ja budjetin laadintaan. Hankkeen tarkoituksena on saada toteutettua ja vuokrattua Päijät-Hämeen hyvinvointiyhtymälle Lahden keskustaan sosiaali- ja terveystakeskuksen toimitilat. Kyseessä on pitkäaikaisen vuokrasopimuksen hankinta. Vuokra-ajan pituudeksi tavoitellaan 20 vuotta ja siihen neuvotellaan mahdollisesti kaksi erillistä jatkokautta. Vuokranantaja ottaa vastuulleen sosiaali- ja terveystakeskuksen suunnittelun, rakentamisen, rahoituksen, sovittavin osin ylläpidon, käytet-

tävyyden, terveellisuuden ja turvallisuuden koko vuokrasopimuskauden pituisesti. Tulevaisuuden tiloissa tärkeintä on, että ne ovat oikeassa paikassa ja lähellä palveluiden tarvitsijoita.

Muut perustelut

Toiminnan keskittäminen tukee osaamisen saatavuutta ja saavutettavuutta. Tilahankinnassa on käynnistymässä neuvottelumenettely, jotta prosessi voi edetä kohti neuvottelumenettelyä tulee saada valtiovarainministeriön päätös. Tällä hetkellä olemassa olevassa sote-keskuksessa on erittäin korkea vuokrataso ja vuokra-ala on 25 000m² (vanha sairaalakiinteistö, vuosivuokra 7 M€). Neuvottelumenettelyssä määrittyy vuokrataso ja vuokrakausi. Tavoitteena vähentää nykyisiä vuokrakustannuksia vuositason 1,5 M€. Tavoitteena 20 vuoden vuokrasopimus + 2 x 5 vuoden optio. Lisäksi keskittämisen kautta luovutaan muista vuokratiloista. Hankkeen suurin ongelma on tällä hetkellä muodostunut rajoittamislain lyhyestä ajanjaksosta ja lainaottovaltuuksien päätösaikataulun venymisestä.

3.8.4.10 Sote-keskus, Asikkala

Palveluverkkosuunnitelma

Välttämätön. Palvelutuotannon turvaaminen ja Asikkalan sote-keskuksella tuetaan Padasjoen ja Sysmän kuntien sote-palvelutuotantoa. Uusi vuokrasopimus tuo noin 580 000€:n vuotuisen kustannusvähennyksen HVA:n vuokra-kuluihin. Uusi sote-keskus on kooltaan puolet pienempi. Kunnan antama kustannusarvio.

Muut perustelut

Nykyinen sote-keskus ei ole enää kunnan mukaan peruskorjattavissa ja kunta on purkamassa kiinteistön. Palvelutuotanto kunnan asukkaille tarpeellinen ja lisäksi Asikkalasta tuetaan ympäristökuntien sote-palveluiden saatavuutta.

3.8.4.11 Yhteisöllinen asuminen, Heinola, Heinola

Palveluverkkosuunnitelma

Yhteisöllisen asumisen kattavuuden kehittäminen. Sisältyy Päijät-Hämeen hyvinvointialueen Toimitilaohjelmaan ja ikääntyvien palveluiden saatavuuden sekä saavutettavuuden kehittämisohjelmaan. MUUTOSESITYS: Linnunlaulu 2 jää pois, jolla lainanottovaltuus 2024.

Muut perustelut

Rakennuksen hankintahinta ja kokonaisvuokra sisältäen läpilaskutettavat, 40 asuntoa. Uudisrakennuskohde Heinola. Tärkeä.

3.8.4.12 Yhteisöllinen asuminen, Hollolan kunta-keskus, Hollola

Palveluverkkosuunnitelma

Yhteisöllisen asumisen kattavuuden kehittäminen. Sisältyy Päijät-Hämeen hyvinvointialueen toimitilaohjelmaan ja ikääntyvien palveluiden saatavuuden sekä saavutettavuuden kehittämisohjelmaan.

Muut perustelut

Rakennuksen hankintahinta ja kokonaisvuokra sisältäen läpilaskutettavat, 60 asuntoa, 11 M€ rakennuskustannukset (arvio). Rakennuksessa on 64 asuntoa, joista hyvinvointialue ottaisi yhteisöllisen asumisen käyttöön 32. Välttämätön.

3.8.4.13 Yhteisöllinen asuminen, Kauppakatu, Lahti

Palveluverkkosuunnitelma

Yhteisöllisen asumisen kattavuuden kehittäminen. Sisältyy Päijät-Hämeen hyvinvointialueen toimitilaohjelmaan ja ikääntyvien palveluiden saatavuuden sekä saavutettavuuden kehittämisohjelmaan. MUUTOSESITYS: Linnunlaulu 2 jää pois, jolla lainanottovaltuus 2024.

Muut perustelut

Rakennuksen hankintahinta ja kokonaisvuokra sisältäen läpilaskutettavat, 60 asuntoa, 11 M€ rakennuskustannukset (arvio). Rakennuksessa on 64 asuntoa, joista hyvinvointialue ottaisi yhteisöllisen asumisen käyttöön 32. Välttämätön.

3.8.4.14 Yhteisöllinen asuminen, Lehtioja, Lahti

Palveluverkkosuunnitelma

Yhteisöllisen asumisen kattavuuden kehittäminen. Sisältyy Päijät-Hämeen hyvinvointialueen Toimitilaohjelmaan ja ikääntyvien palveluiden saatavuuden sekä saavutettavuuden kehittämisohjelmaan.

Muut perustelut

Rakennuksen hankintahinta ja kokonaisvuokra sisältäen läpilaskutettavat, 50 asuntoa, 11 M€ rakennuskustannukset (arvio). Uudisrakennuskohde Lahti, (Lahden Talot, Oy, Lehtiojantie 4, yhteisöllinen asuminen) Mahdollisesti ARA-kohde. Tärkeä.

3.8.4.15 Yhteisöllinen asuminen, Orimattila, Orimattila

Palveluverkkosuunnitelma

Orimattilassa ei ole lainkaan SHL 21b § mukaista yhteisöllistä asumista. Yhteisöllisen asumisen uudisrakennus Orimattilan keskustaan, jossa noin 40 asuntoa. Kohde väli-vuokraukseen. Rakennuskustannusten arvio noin 6,5 milj. €. Uudisrakennus. Välttämätön.

Muut perustelut

Palvelutuotannolle oleellinen toimitilaratkaisu. Alueen asukkailla tarveperusteinen.

3.8.4.16 Yhteisöllinen asuminen, Sinilähde (entinen Hopeasilta 2), Heinola

Palveluverkkosuunnitelma

Ikääntyvien palveluasuminen. Pitkäaikainen vuokrakohde, jossa asukkaat maksavat vuokran. Kohde korvaa olemassa olevan Mäntylä-kodin. Toiminnallisesti välttämätön ja taloudellisesti kustannusneutraali. Hanketta ei ole voitu edistää mitenkään kun valtiovarainministeriön päätös puuttuu. Heinolan kaupungilla on osoittaa hankkeelle omistamansa tontti. Hankinnan kokonaisarvio on noin 15 M€ ja sopimuskauden pituus 25 vuotta.

Muut perustelut

Asumisen kehittämisen suunnitelma keskittyy iäkkään väestön sosiaalisen asumisen kokonaisuuteen, jonka osalta hyvinvointialueella on järjestämisvastuu. Sosiaalisen asumisen osalta suunnitelma keskittyy suurimpiin osa-alueisiin; yhteisölliseen asumiseen ja ympärivuorokautiseen palveluasumiseen. Ikääntyneiden suhteellisen osuuden kasvu noudattelee Päijät-Hämeen hyvinvointi-

alueella maan yleistä trendiä, jossa yli 75-vuotiaiden määrä nousee aina vuoteen 2040 saakka. Lukumääräisesti yli 75-vuotiaiden määrä kasvaa alueella vuodesta 2023 vuoteen 2040 mennessä peräti 11 475 henkilöllä (Tilastokeskus). Huomionarvoista on, että vuonna 2024 65–74-vuotiaiden määrä on ensimmäistä kertaa pienempi kuin yli 75-vuotiaiden määrä. Ero kasvaa nopeasti 65–74-vuotiaiden määrän laskiessa nopeasti samaan aikaan, kun yli 75-vuotiaiden määrä nopeasti kasvaa. Hyvinvointialueen tasolla 65–74-vuotiaiden määrä vähennee vuoteen 2040 mennessä lähes viidellä tuhannella.

Taulukko 17: Päijät-Hämeen hyvinvointialueen tilainvestointeja vastaavat sopimukset

Kohde	Kunta	Palveluala	Sopimuksen muoto	Sopimus-päätös	Vuokrasitouma alussa (1 000 €)	Lainanotto-valtuus	Investointi-suunnitelmavuosi	Lainanotto-valtuusvuosi
Hakalan tila, vammaispalvelut	Orimattila	Sosiaalitoimi	Toistaiseksi voimassa oleva		213 400	Ei	2026	
Hakamaan tila, vammaispalvelut	Lahti	Sosiaalitoimi	Toistaiseksi voimassa oleva		3 500	Ei	2028	
Hyvinvointialueen tilannekeskus	Lahti	Pelastustoimi	Määräaikainen		15 000	Ei		
Kuntouttava työpajatoiminta	Lahti	Sosiaalitoimi	Toistaiseksi voimassa oleva		5 000	Ei	2025	2025
Lastensuojelun ympärivuorokautisen sijaishuollon yksikkö	Lahti	Sosiaalitoimi	Määräaikainen		3 500	Ei	2026	
Mielenterveyskuntoutujien asumisyksikkö	Lahti	Sosiaalitoimi	Määräaikainen	1.1.2022	9 000	Kyllä	2025	2022
Päijät-Hämeen apuvälinekeskus	Lahti	Muu	Toistaiseksi voimassa oleva		2 500	Ei	2025	2025
Päijät-Hämeen sosiaalikeskus	Lahti	Sosiaalitoimi	Määräaikainen	27.1.2025	35 000	Kyllä	2024	2025
Sosiaali- ja terveyskeskus	Lahti	Perusterveydenhuolto	Määräaikainen	4.11.2024	110 000	Kyllä	2024	2025
Sote-keskus	Asikkala	Perusterveydenhuolto	Määräaikainen		7 500	Ei	2026	2026
Yhteisöllinen asuminen, Heinola	Heinola	Muu	Määräaikainen		6 500	Ei	2027	2029
Yhteisöllinen asuminen, Hollolan kuntakeskus	Hollola	Muu	Määräaikainen		11 000	Ei	2026	
Yhteisöllinen asuminen, Kauppakatu	Lahti	Muu	Määräaikainen		11 000	Ei	2025	2026
Yhteisöllinen asuminen, Lehtioja	Lahti	Muu	Määräaikainen		12 500	Ei	2027	
Yhteisöllinen asuminen, Orimattila	Orimattila	Muu	Määräaikainen		6 500	Ei	2026	2028
Yhteisöllinen asuminen, Sinilähde (entinen Hopeasilta 2)	Heinola	Muu	Määräaikainen	1.6.2024	15 000	Kyllä	2024	2025

3.9 Vantaan ja Keravan hyvinvointialue

3.9.1 Päätetyt tilainvestoinnit

3.9.1.1 Korson valmiusasema, Vantaa

Palveluverkkosuunnitelma

Valmiusasemien rakennuttamista on kiirehditty johtuen mm. Etelä-Suomen aluehallintoviraston (AVI) antamasta päätöksestä (21.4.2021), jonka mukaisesti Pelastuslaitoksen edeltäjä (Keski-Uudenmaan pelastuslaitos) on veloitettu korjaamaan pelastustoiminnan palvelutasossaan olevat huomattavat epäkohdat ja saattamaan pelastustoimen palvelutasonsa pelastuslain edellyttämälle tasolle. Pelastustoimen järjestämisvastuun siirtyessä pian AVI:n päätöksen

antamisen jälkeen säädettyyn hyvinvointialueita koskevan lain voimaantulolain (616/2021) ja jäljempänä mainitun yhteistoimintasopimuksen nojalla 1.1.2023 Pelastuslaitokselle, koskee aluehallintoviraston päätös myös kyseistä hyvinvointialueiden Pelastuslaitosta.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Pelastustoiminta ja ensihoito ovat lähipalveluita, jossa keskeinen kriteeri on auttamaan pystyvän henkilöstön saaminen asiakkaan luo mahdollisimman nopeasti. Esimerkiksi onnettomuustilanteessa kohde pitäisi saavuttaa tiheästi asutuilla seuduilla kuudessa minuutissa hälytyksestä. Tällä hetkellä paloasemia on liian vähän, joten palveluverkko on

vielä liian harva – eikä pelastuslaitos pysty saavuttamaan toimintavalmiuden lakisääteistä minimiä.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Palveluverkon kattavuutta ja sijoittelua ohjaa pelastuslakiin pohjautuva Pelastustoiminnan toimintavalmiuden suunniteluohje. Sen mukaisesti pelastuslaitoksen toimialue on jaettu neliökilometrin ruutuihin, jotka on luokiteltu neljään riskiluokkaan. Palveluverkon tulee olla niin kattava, että pelastuslaitoksen ensimmäinen yksikkö ehtii 50 % hälytyksistä onnettomuuspaikalle:

- 6 minuutissa riskiluokan 1 ruuduissa
- 10 minuutissa riskiluokan 2 ruuduissa
- 20 minuutissa riskiluokan 3 ruuduissa.

Taulukko 18: Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuus- vuosi	Investointi- päätös	Investointi- suunnitelma- vuosi	Kustannus- arvio (1 000€)	Rahoitus- tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2030 (1 000€)
Korson valmiusasema	Vantaa	Pelastustoimi	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2024	Kyllä	2025	6 700	3 400	3 000	0			
Yhteensä								6 700	3 400	3 000	0			

3.9.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus
hyvinvointialueen tulokseen ja
taloudelliseen asemaan

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue raportoi Korson valmiusaseman uudisrakennuksen uutena investointihankkeena, josta on tehty päätös. Hankkeen talousvaikutuksen mallinnuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa 30 vuoden poistoajalla. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa 3,29 prosenttia. Hanke on oletettu rahoitettavan lainarahoituksella. Lainan takaisinmaksuajan oletetaan vastaavan hankkeen poistoaikaa.

Investointi aktivoidaan hyvinvointialueen taseeseen hankkeen luovutuksen jälkeen. Hanke kasvattaa hyvinvointialueen tasetta noin 6,4 miljoonalla eurolla. Aktivoidun hankkeen suunnitelman mukaiset poistot ovat noin 200 000 euroa. Pitkäaikaisella lainalla rahoitettu hanke kasvattaa pitkäaikaisen vieraan pääoman määrää noin kuusi miljoonaa euroa, jonka vaikutus hyvinvointialueen korkokustannuksiin on noin 200 000 euroa vuodessa.

TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	0	-56	-223	-223	-223	-223
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	0	-56	-223	-223	-223	-223
EBIT; Liikevoitto	0	-56	-223	-223	-223	-223
(kumulatiivinen tilikausi)	0	-56	-223	-223	-223	-223
Rahoitustuotot ja -kulut	-66	-169	-211	-204	-197	-189
Rahoitustuotot ja -kulut	-66	-169	-211	-204	-197	-189
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-66	-225	-435	-427	-420	-413
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-66	-225	-435	-427	-420	-413
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-66	-225	-435	-427	-420	-413

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	3 629	6 348	5 690	5 040	4 397	3 761
Aineelliset hyödykkeet	3 700	6 644	6 421	6 198	5 974	5 751
Rakennukset ja rakennelmat	3 700	6 644	6 421	6 198	5 974	5 751
Käyttöomaisuus yhteensä	3 700	6 644	6 421	6 198	5 974	5 751
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-71	-296	-730	-1 158	-1 578	-1 990
Rahat ja pankkisaamiset	-71	-296	-730	-1 158	-1 578	-1 990
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	-71	-296	-730	-1 158	-1 578	-1 990
VASTAAVAA	3 629	6 348	5 690	5 040	4 397	3 761
VASTATTAVAA	3 629	6 348	5 690	5 040	4 397	3 761
Oma pääoma	-71	-296	-730	-1 158	-1 578	-1 990
Edellisten tilikausien voitto	0	-71	-296	-730	-1 158	-1 578
Tilikauden voitto (tappio)	-71	-225	-435	-427	-420	-413
Oma pääoma yhteensä	-71	-296	-730	-1 158	-1 578	-1 990
Vieras pääoma	3 700	6 644	6 421	6 198	5 974	5 751
Pitkäaikainen vieras pääoma	3 644	6 421	6 198	5 974	5 751	5 751
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	3 644	6 421	6 198	5 974	5 751	5 751
Lyhytaikainen vieras pääoma	56	223	223	223	223	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	56	223	223	223	223	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	56	223	223	223	223	0
Vieras pääoma yhteensä	3 700	6 644	6 421	6 198	5 974	5 751
VASTATTAVAA	3 629	6 348	5 690	5 040	4 397	3 761

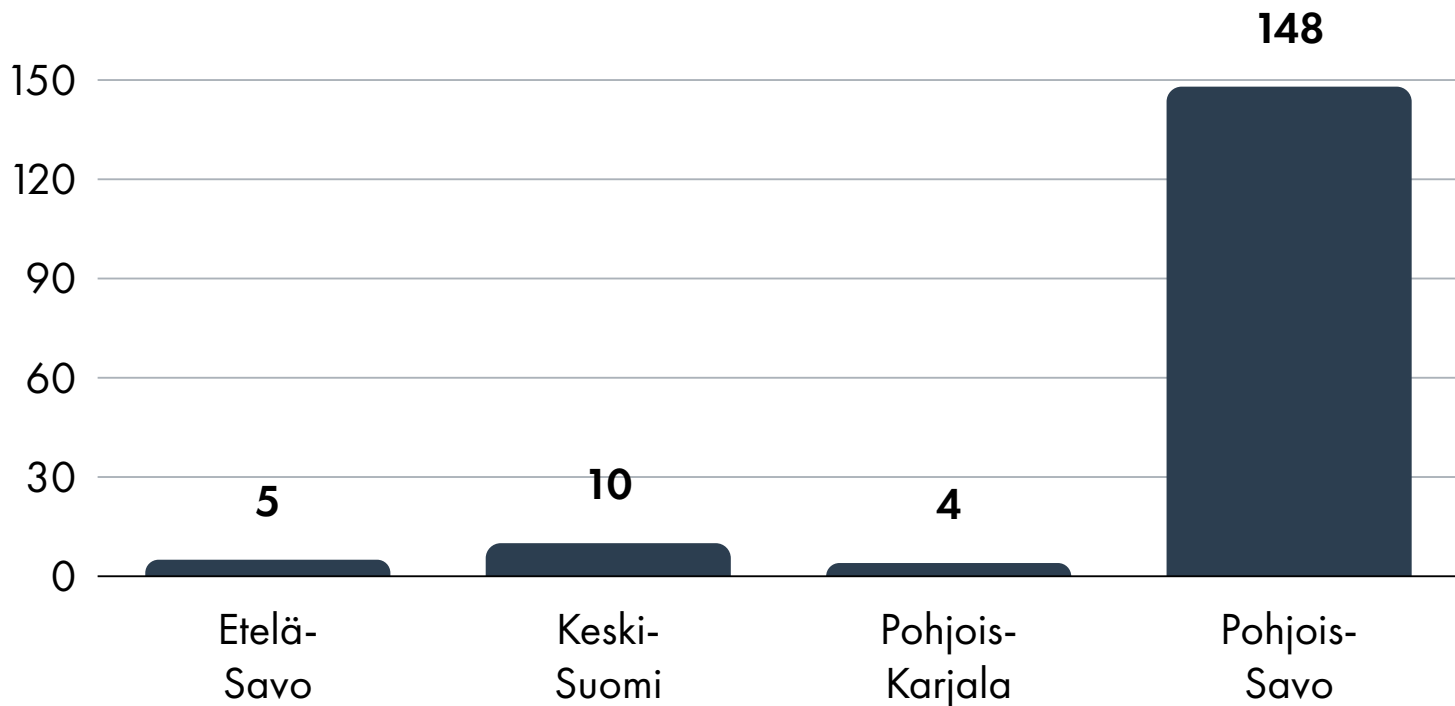
4 Itä-Suomen yhteistyöalue

Itä-Suomen yhteistyöalueeseen kuuluvat Etelä-Savon hyvinvointialue, Keski-Suomen hyvinvointialue, Pohjois-Karjalan hyvinvointialue ja Pohjois-Savon hyvinvointialue. Yhteistyöalueen yliopistollinen keskus-sairaala, Kuopion yliopistollinen sairaala eli KYS, sijaitsee Pohjois-Savon hyvinvointialueella.

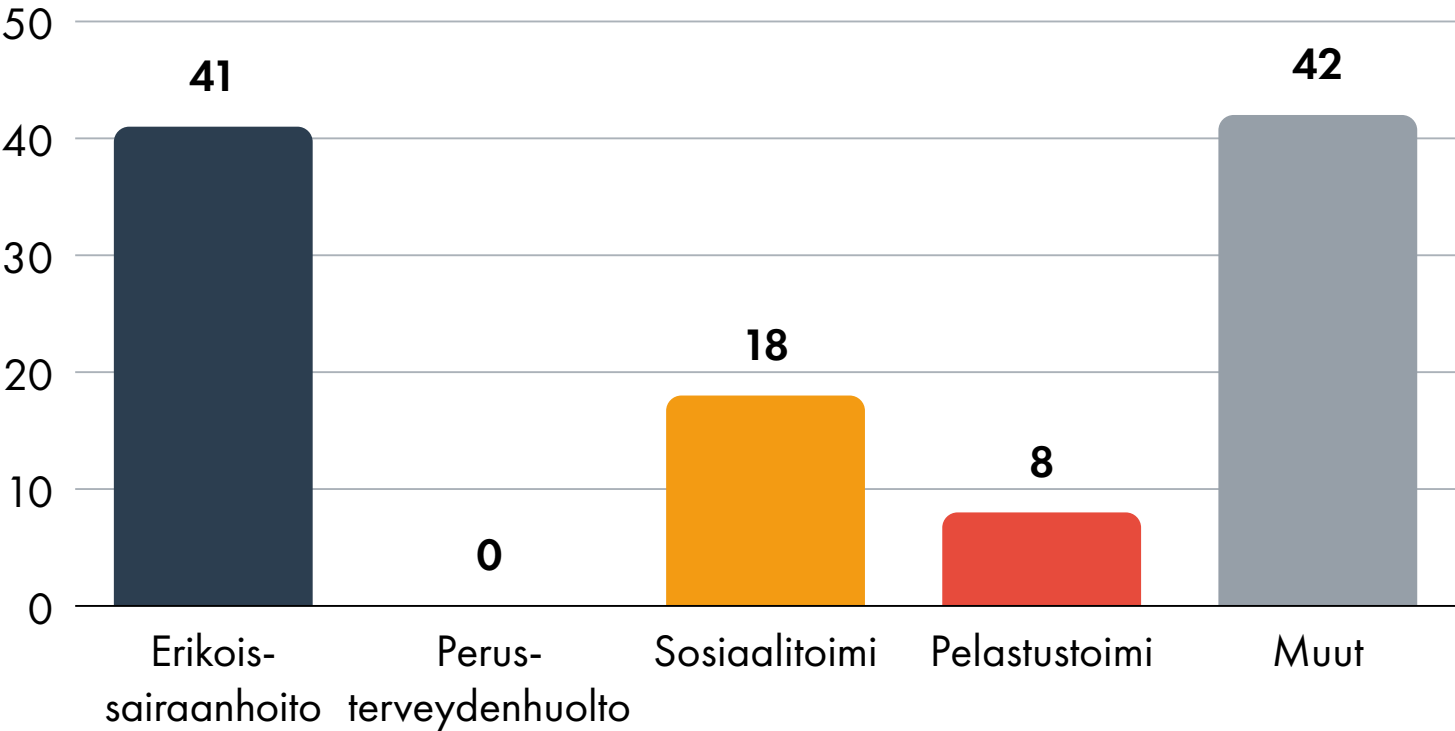
Itä-Suomen yhteistyöalueella on investointeja, joista on päätös, noin 167 miljoonan euron arvosta. Edelliseen vuoteen verrattuna kokonaisuus on pienentynyt noin

30 miljoonalla eurolla. Päätöksen saaneista investoinneista noin 53 prosenttia kuuluu erikoissairaanhoidon palvelu-alaan (2024: 88 %). Päätösperusteisten hankkeiden vuotuinen rahoitustarve vähenee tasaisesti aikavälillä 2025–2027.

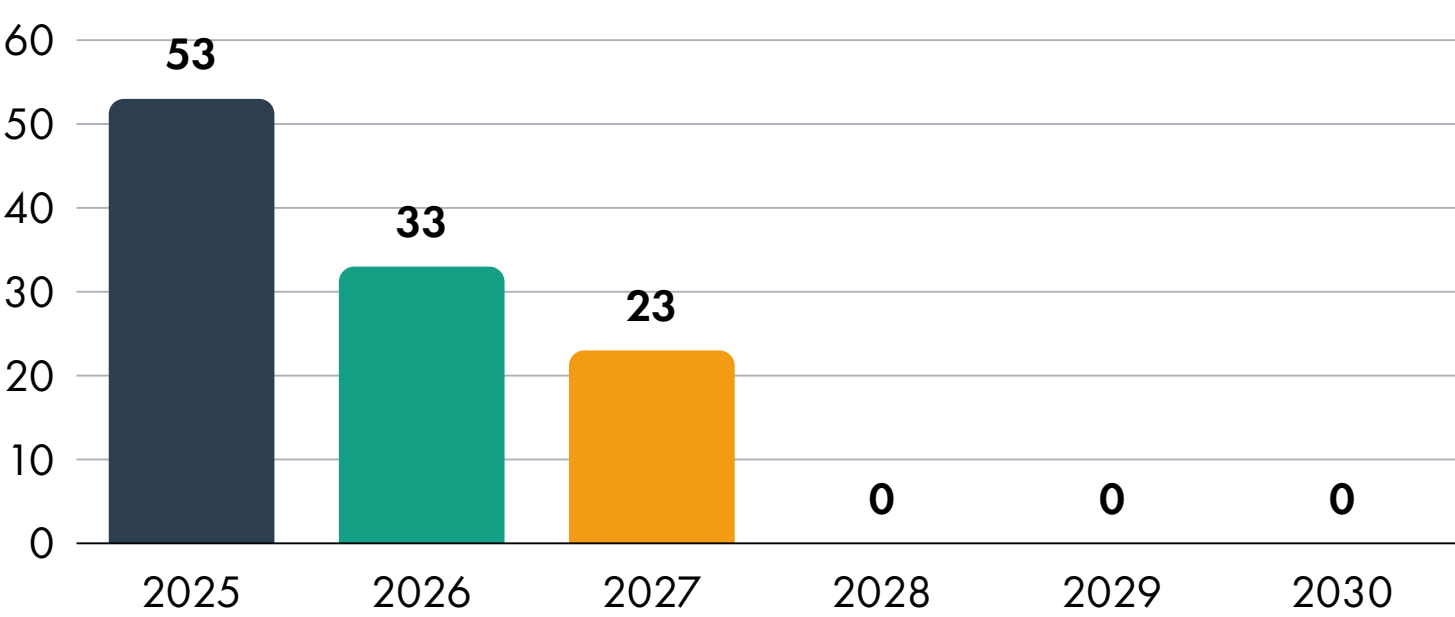
Kuvaaja 12: Kustannusarviot päätetyistä tila-investoinneista hyvinvointialueittain Itä-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)



Kuvaaja 13: Kustannusarviot päätetyistä tilainvestoinneista palvelualoittain Itä-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)

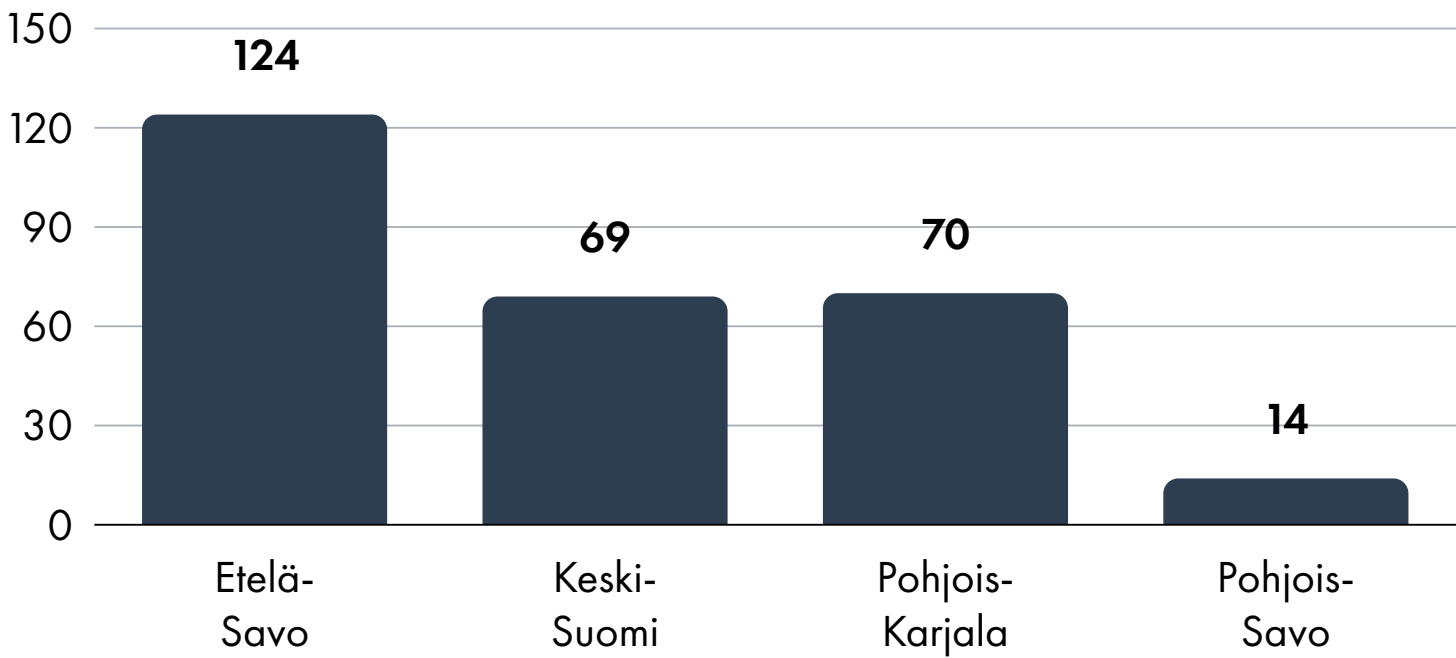


Kuvaaja 14: Päätettyjen tilainvestointien rahoitustarpeet vuosina 2025–2030 Itä-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)



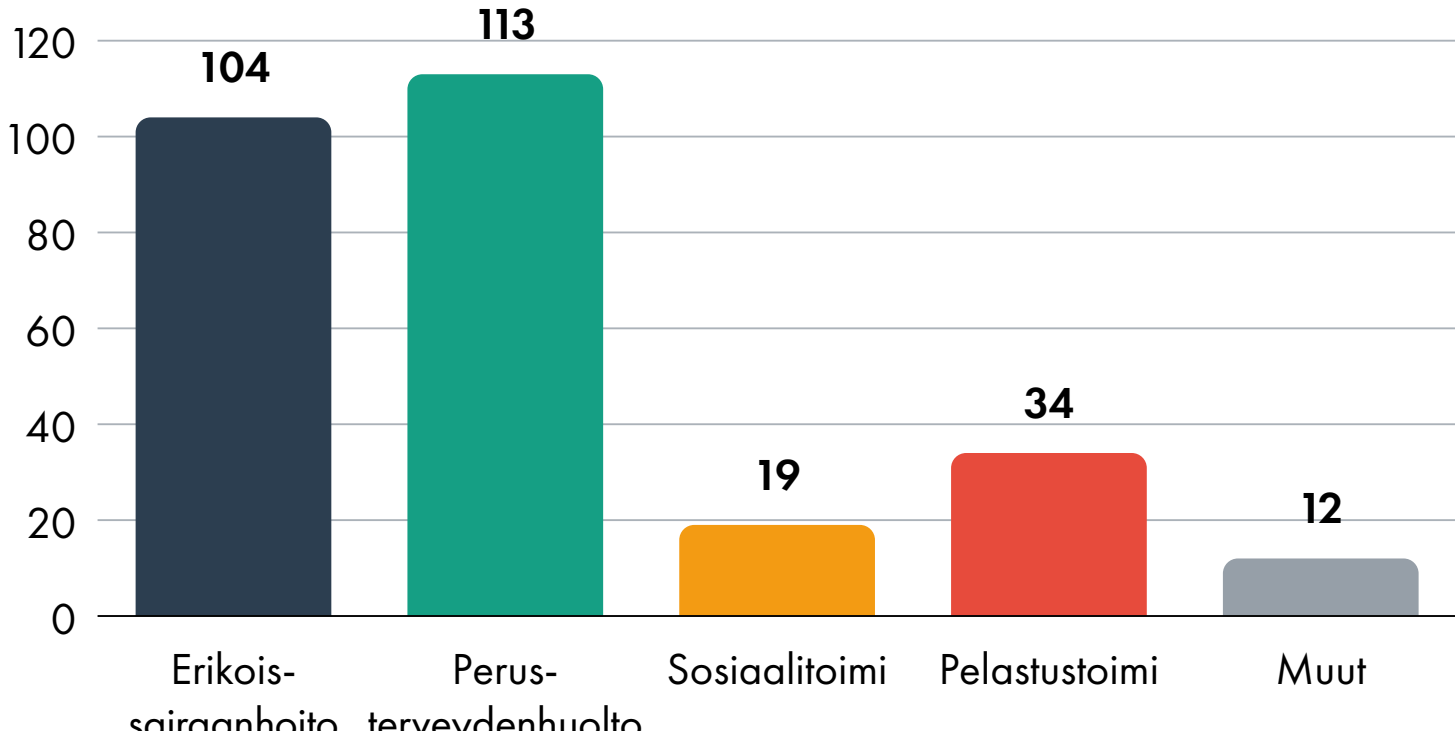
Itä-Suomen yhteistyöalueella on suunnitteilla olevia tilainvestointeja noin 282 miljoonan euron arvosta. Nousua edellisestä vuodesta on noin 100 miljoonaa euroa. Etelä-Savon hyvinvointialueen osuus on noussut noin 90 miljoonaa ja Keski-Suomen hyvinvointialueen 60 miljoonaa euroa. Vastaavasti Pohjois-Savon hyvinvointialueen osuus on pienentynyt noin 65 miljoonaa euroa.

Kuvaaja 15: Kustannusarviot suunnitelluista tilainvestoinneista hyvinvointialueittain Itä-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)

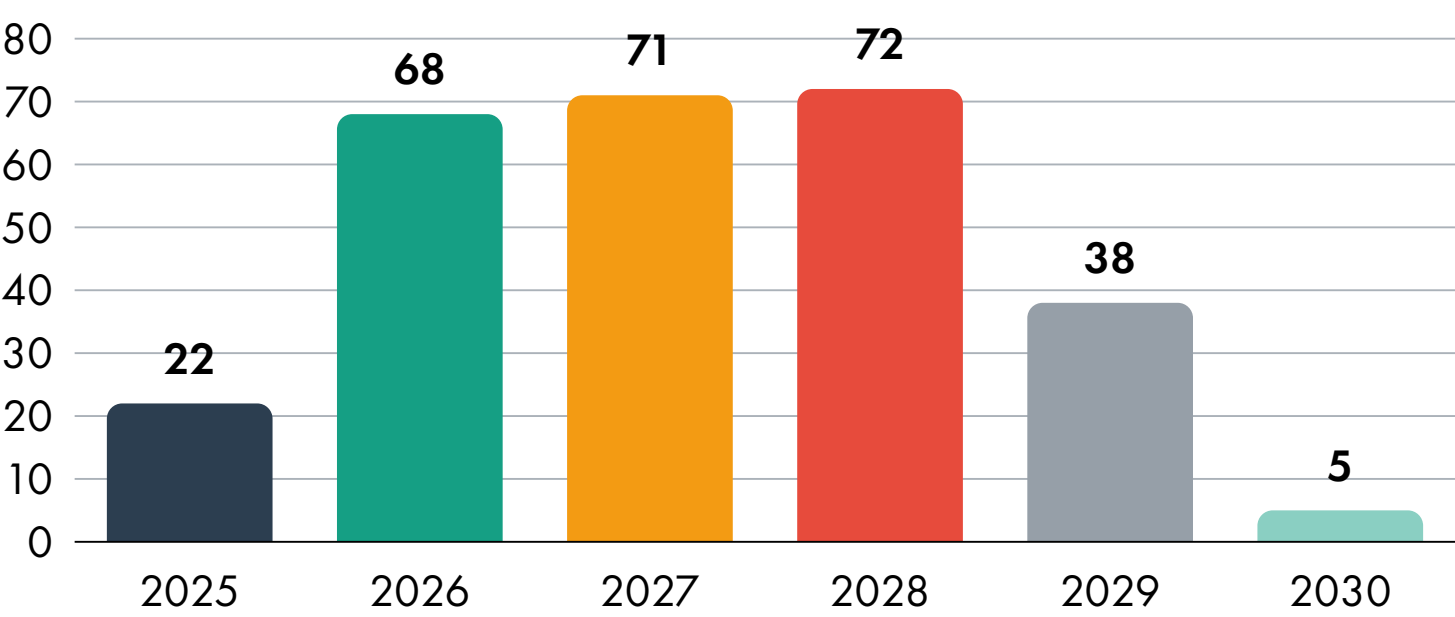


Erikoissairaanhoidon osuus on noin 38 prosenttia suunnitteilla olevista hankkeista ja perusterveydenhuollon noin 40 prosenttia. Suunnitteilla olevien investointien rahoitustarve kohdistuu vuosille 2026–2028.

Kuvaaja 16: Kustannusarviot suunnitelluista tilainvestoinneista palvelualoittain Itä-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)



Kuvaaja 17: Suunniteltujen tilainvestointien rahoitustarpeet vuosina 2025–2030 Itä-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)



4.1 Etelä-Savon hyvinvointialue

4.1.1 Päätetyt tilainvestoinnit

4.1.1.1 MKS Engelin korttelin rakennuksen P peruskorjaus, Mikkeli

Palveluverkkosuunnitelma

Omana toimintana tuotettavan lastensuojelupalvelun lisääminen Etelä-Savossa.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Hallinnon käytössä olevien tilojen supistaminen.

Tilakustannusten hallinta

Omistettujen tilojen käytön tehostaminen.

4.1.1.2 SKS B-osan vesikaton peruskorjaus, Savonlinna

Palveluverkkosuunnitelma

Katon uusiminen ja korotus. Nykyinen katto aiheuttaa kosteuden tiivistymistä ja vuotoja. Lisääntynyt tekniikan määrä ei mahdu katon alle järkevästi. Ilmanvaihtokoneiden uusiminen.

4.1.1.3 SKS G-rakennuksen peruskorjaus ja laajennus vainajasäilytykseen, Savonlinna

Palveluverkkosuunnitelma

Savonlinnan seudulla oltava toimivat ja vainajaa kunnioittavat vainajansäilytystilat.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Henkilöstön suorituskkyky ja työhyvinvointi lisääntyy.

Taulukko 19: Etelä-Savon hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuus- vuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelma- vuosi	Kustannus- arvio (1 000€)	Rahoitus- tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2030 (1 000€)
MKS Engelin korttelin rakennuksen P peruskorjaus	Mikkeli	Sosiaalitoimi	Rakennusvaihe	Ei	2023	Kyllä	2024	2 600	1 700					
SKS B-osan vesikaton peruskorjaus	Savonlinna	Erikois- sairaanhoito	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2023	Kyllä	2025	1 300	1 224					
SKS G-rakennuksen peruskorjaus ja laajennus vainajasäilytykseen	Savonlinna	Erikois- sairaanhoito	Muu vaihe	Kyllä	2023	Kyllä	2024	900	393					
Yhteensä								4 800	3 317					

4.1.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus hyvinvointialueen tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Etelä-Savon hyvinvointialueen raportoimat investointihankkeet, joista on päätökset, ovat peruskorjaushankkeita. Hankkeiden talousvaikutusten mallinnuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa. Poistoajat vaihtelevat hankekohtaisesti. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa kolme prosenttia. Kaikki hankkeet on oletettu rahoitettavan lainarahoituksella. Lainojen takaisinmaksuaikojen oletetaan vastaavan hankkeiden poistoaikaa.

Päätöksen saaneet investoinnit aktivoidaan hyvinvointialueen taseeseen hankkeen luovutuksen jälkeen. Ne kasvattavat hyvinvointialueen tasetta suurimmillaan yli 5 miljoonalla eurolla. Aktivoitujen hankkeiden suunnitelman mukaiset poistot ovat hieman yli 200 000 euroa. Pitkäaikaisella lainalla rahoitetut hankkeet kasvattavat pitkäaikaisen vieraan pääoman määrää yli viiteen miljoonaan euroon. Pitkäaikaisen lainan vaikutus korkokustannuksiin on keskimäärin vuositasolla noin 150 000 euroa.

TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	-79	-226	-244	-244	-244	-244
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	-79	-226	-244	-244	-244	-244
EBIT; Liikevoitto	-79	-226	-244	-244	-244	-244
(kumulatiivinen tilikausi)	-79	-226	-244	-244	-244	-244
Rahoitustuotot ja -kulut	-111	-154	-147	-140	-132	-125
Rahoitustuotot ja -kulut	-111	-154	-147	-140	-132	-125
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-190	-381	-391	-384	-376	-369
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-190	-381	-391	-384	-376	-369
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-190	-381	-391	-384	-376	-369

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	5 148	4 542	3 906	3 278	2 658	2 045
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	5 370	5 144	4 900	4 656	4 412	4 168
Aineelliset hyödykkeet	5 370	5 144	4 900	4 656	4 412	4 168
Rakennukset ja rakennelmat	5 370	5 144	4 900	4 656	4 412	4 168
Käyttöomaisuus yhteensä	5 370	5 144	4 900	4 656	4 412	4 168
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-222	-603	-994	-1 377	-1 754	-2 123
Rahat ja pankkisaamiset	-222	-603	-994	-1 377	-1 754	-2 123
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	-222	-603	-994	-1 377	-1 754	-2 123
VASTAAVAA	5 148	4 542	3 906	3 278	2 658	2 045
VASTATTAVAA	5 148	4 542	3 906	3 278	2 658	2 045
Oma pääoma	-222	-603	-994	-1 377	-1 754	-2 123
Edellisten tilikausien voitto	0	-222	-603	-994	-1 377	-1 754
Tilikauden voitto (tappio)	-222	-381	-391	-384	-376	-369
Oma pääoma yhteensä	-222	-603	-994	-1 377	-1 754	-2 123
Vieras pääoma	5 370	5 144	4 900	4 656	4 412	4 168
Pitkäaikainen vieras pääoma	5 144	4 900	4 656	4 412	4 168	4 168
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	5 144	4 900	4 656	4 412	4 168	4 168
Lyhytaikainen vieras pääoma	226	244	244	244	244	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	226	244	244	244	244	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	226	244	244	244	244	0
Vieras pääoma yhteensä	5 370	5 144	4 900	4 656	4 412	4 168
VASTATTAVAA	5 148	4 542	3 906	3 278	2 658	2 045

4.1.3 Suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

4.1.3.1 MKS ED-osien peruskorjaus, Mikkeli

Palveluverkkosuunnitelma

E-osan on Mikkelin keskussairaalan vanhin sotasairaalaan toiminut osa ja D-osa yhdistää sen päärakennukseen. E-osa on suojeltu ja sellaisenaan jäämässä hyvinvointialueen käyttöön, joten tilat kannattaa peruskorjata. Tiloissa on todettu sisäilmaan liittyvää oireilua ja osa kerroksista on tällä hetkellä jo tyhjiillään. Rakennukseen on suunniteltu perusterveydehuollon avovastaanoton tiloja, terapiapalveluiden ja fysiatrian tiloja sekä toimistotiloja. Lisäksi vuonna 2019 valmistuneessa Perhetalossa on pulaa etenkin lasten terapiatiloista, joten niitä tullaan lisäämään tähän kokonaisuuteen. Rakennuksella on merkittävä rooli perusterveydenhuollon avovastaanotto toiminnan järjestämisessä.

4.1.3.2 MKS O-osan peruskorjaus, Mikkeli

Palveluverkkosuunnitelma

O-osalla sijaitsee Islab laboratoriokeskuksen näytteenoton, analytiikan ja mikrobiologian tilat sekä kaksi isoa erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon vuodeosastoa. Rakennus on peruskorjauksen tarpeessa. Islabin nykyiset

tilat eivät mahdollista robotiikan käyttöönottoa, mikä olisi resurssipulan vuoksi tärkeää, jotta palvelu pystytään varmistamaan myös tulevaisuudessa. Aikuisten vuodeosastojen tilat eivät vastaa enää nykypäivän vaatimuksiin infektioidentorjunnan ja yksityisyydensuojan näkökulmista. O-osan peruskorjaus on erittäin tärkeä sairaalan ydin-toimintojen turvaamiseksi. Kustannusarvio on alustava, koska lopulliset suunnitelmat puuttuvat.

4.1.3.3 MKS ravintokeskuksen olosuhdekorjaukset, Mikkeli

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Keittiön lämpö- ja kosteusolosuhteiden parantaminen.

4.1.3.4 Nenonpelto, rakennuksen 16 pintakorjaukset, Pieksämäki

Palveluverkkosuunnitelma

Rakennuksen pintakorjauksia asukkaiden viihtyisyyden ja turvallisuuden parantamiseksi.

4.1.3.5 Rantasalmen paloasema, Rantasalmi

Palveluverkkosuunnitelma

Rantasalmella tarvitaan uusi paloasema alueen hälytysvasteen turvaamiseksi.

4.1.3.6 SKS ABI-osan peruskorjaus, Savonlinna

Palveluverkkosuunnitelma

Omistetun tilan tehokas käyttö palvelutuotantoon.

Tilakustannusten hallinta

Vähennetään vuokrattujen tilojen määrää.

4.1.3.7 SKS B-osan entisen fysiatrian tilojen korjaus, Savonlinna

Tilakustannusten hallinta

Viimeistelemättömän tilan saaminen palvelutuotannon käyttöön.

4.1.3.8 SKS E-osassa sijaitsevien lämmönvaihtimien uusiminen, Savonlinna

Tilojen kyky tukea toimintoja

Savonlinnan keskussairaalan lämmitysjärjestelmän toimivuus on välttämätön omistettujen tilojen käytölle.

4.1.3.9 SKS F-talon ilmanvaihdon parantaminen, Savonlinna

Palveluverkkosuunnitelma

Rakennuksessa 14 kerrosta, jossa kussakin 2 siipeä. N. 10 siivestä puuttuu koneellinen ilmanvaihto. Tilojen tiivistäminen vuokratiloista edellyttää tehokkaampaa ilmanvaihtoa, jotta enemmän henkilöstöä voidaan sijoittaa tiloihin.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Saadaan tiivistettyä vuokratiloista toimintoja omiin tiloihin ja parannettua toimintojen välistä yhteistyötä.

4.1.3.10 SKS F-talon ilmanvaihdon perusparannus, Savonlinna

Palveluverkkosuunnitelma, Savonlinna

Rakennuksessa 14 kerrosta, jossa kussakin 2 siipeä. N. 7 siivestä puuttuu koneellinen ilmanvaihto. Tilojen tiivistäminen

vuokratiloista edellyttää tehokkaampaa ilmanvaihtoa, jotta enemmän henkilöstöä voidaan sijoittaa tiloihin.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Saadaan tiivistettyä vuokratiloista toimintoja omiin tiloihin ja parannettua toimintojen välistä yhteistyötä.

4.1.3.11 SKS pysäköinti- ja piha-alueiden muutostyöt, Savonlinna

Tilojen kyky tukea toimintoja, Savonlinna

Henkilökunta- sekä asiakaspysäköinnin kehittäminen.

4.1.3.12 Muut suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

- Ennakoimattomat korjaukset, Mikkeli
- Hyvinvointialueen alueellinen johtokeskus, Mikkeli
- Juvan paloasema, Juva
- Kangasniemen paloasema, Kangasniemi
- Kangasniemen sote-asema (hammashuolto, sos. palvelut), Kangasniemi
- Koivistontie 21 ilmanvaihto, Pieksämäki
- Koivulan palvelukodin korjaukset ja muutokset, Juva
- Lukkarin palvelukoti, julkisivun maalaus, Pieksämäki
- Mäntyharjun Savoset, Mäntyharju

- Mikkeli pääpaloaseman autohallin jäähdytys, Mikkeli
- Mikkelin vpk:n paloasema, Mikkeli
- MKS hissien peruskorjaus, Mikkeli
- Nenonpelto, avainjärjestelmän uusiminen, Pieksämäki
- Nenonpelto, jätevesilinjan uusiminen sukittamalla RA8-RA34, Pieksämäki
- Nenonpelto, Julkisivujen maalauksia Nenonpellossa, Pieksämäki
- Nenonpelto, Kaukolämpövaihtimet RA 2, 4, 7, 24, 32, 33, Pieksämäki
- Nenonpelto, piha-alueiden asfaltointi, Pieksämäki
- Nenonpelto, rakennuksen 27 salaojien ja sadevesi-linjojen uusiminen, Pieksämäki
- Nenonpelto, rakennukset 28 ja 29 sisäpinnat, Pieksämäki
- Nenonpelto, rakennus 2 salaojat ja sadevesiputkistot, Pieksämäki
- Nenonpelto, rakennus 21, Pieksämäki
- Nenonpelto, rakennus 23, Pieksämäki
- Nenonpelto, rakennus 24 uimahalli iv-koneen uusiminen, Pieksämäki
- Nenonpelto, rakennus 25, Pieksämäki
- Nenonpelto, rakennus 26, Pieksämäki
- Nenonpelto, rakennus 32 sisäpinnat, Pieksämäki
- Nenonpelto, rakennus 33 sisäpinnat, Pieksämäki

- Nenonpelto, rakennus 5, arkiston muutostyöt, Pieksämäki
- Nenonpelto, rakennusten 1, 8, 19 talotekniikan siirto ja tulppaus, Pieksämäki
- Nenonpelto, runkovesiputkien uusiminen RA 29, 30, Pieksämäki
- Nenonpelto, viemäreiden sukittaminen RA 2, 4 ja 7, Pieksämäki
- Nenonpelto, rakennus 31, Pieksämäki
- Pieksämäen sote-keskus ja palolaitos, Pieksämäki
- Vesikaton uusiminen Kalevalankatu 52, Pieksämäki

Taulukko 20: Etelä-Savon hyvinvointialueen suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelmavuosi
Ennakoimattomat korjaukset	Mikkeli	Erikoissairaanhoido	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2025–2029	Ei	2025–2029
Hyvinvointialueen alueellinen johtokeskus	Mikkeli	Sosiaalitoimi	Esiselvitysvaihe	Ei	2025	Ei	2025–2026
Juvan paloasema	Juva	Pelastustoimi	Tarveselvitysvaihe	Ei	2029	Ei	2029–2030
Kangasniemen paloasema	Kangasniemi	Pelastustoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2027	Ei	2027–2028
Kangasniemen sote-asema (hammashuolto, sos. palvelut)	Kangasniemi	Perusterveydenhuolto	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2025	Ei	2025
Koivistontie 21 ilmanvaihto	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2026	Ei	2026
Koivulan palvelukodin korjaukset ja muutokset	Juva	Sosiaalitoimi	Esiselvitysvaihe	Ei	2026, 2029	Ei	2026, 2029
Lukkarin palvelukoti, julkisivun maalaus	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Esiselvitysvaihe	Ei	2026	Ei	2026
Mäntyharjun Savoset	Mäntyharju	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2026	Ei	2026

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelmavuosi
Mikkeli pääpaloaseman autohallin jäähdytys	Mikkeli	Pelastustoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2025	Ei	2025
Mikkelin vpk:n paloasema	Mikkeli	Pelastustoimi	Esiselvitysvaihe	Ei	2028	Ei	2028–2029
MKS ED-osien peruskorjaus	Mikkeli	Perusterveydenhuolto	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2026–2028	Ei	2026–2028
MKS hissien peruskorjaus	Mikkeli	Erikoissairaanhoito	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2025	Ei	2025–2026
MKS O-osan peruskorjaus	Mikkeli	Erikoissairaanhoito	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2027	Ei	2027–2029
MKS ravintokeskuksen olosuhdekorjaukset	Mikkeli	Erikoissairaanhoito	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2025	Ei	2025
Nenonpelto, avainjärjestelmän uusiminen	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2026	Ei	2026
Nenonpelto, jätevesilinjan uusiminen sukittamalla RA8 - RA34	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2026	Ei	2026
Nenonpelto, Julkisivujen maalauksia Nenonpellossa	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2026–2027	Ei	2026–2027
Nenonpelto, Kaukolämpövaihtimet RA 2, 4, 7, 24, 32, 33	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2026–2028	Ei	2026–2028
Nenonpelto, piha-alueiden asfaltointi	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Esiselvitysvaihe	Ei	2029	Ei	2029
Nenonpelto, rakennuksen 16 pintakorjaukset	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Muu vaihe	Kyllä	2023	Ei	2024
Nenonpelto, rakennuksen 27 salaojien ja sadevesilinjojen uusiminen	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2025	Ei	2025
Nenonpelto, rakennukset 28 ja 29 sisäpinnat	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Esiselvitysvaihe	Ei	2029	Ei	2029
Nenonpelto, rakennus 2 salaojat ja sadevesiputkistot	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2026	Ei	2026
Nenonpelto, rakennus 21	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Esiselvitysvaihe	Ei	2027	Ei	2027–2028
Nenonpelto, rakennus 23	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Esiselvitysvaihe	Ei	2026	Ei	2026–2027
Nenonpelto, rakennus 24 uimahalli iv-koneen uusiminen	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Esiselvitysvaihe	Ei	2029	Ei	2029
Nenonpelto, rakennus 25	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2026	Ei	2026–2027
Nenonpelto, rakennus 26	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2025	Ei	2025
Nenonpelto, rakennus 32 sisäpinnat	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2025	Ei	2025

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelmavuosi
Nenonpelto, rakennus 33 sisäpinnat	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Esiselvitysvaihe	Ei	2027	Ei	2027
Nenonpelto, rakennus 5, arkiston muutostyöt	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2026	Ei	2026
Nenonpelto, rakennusten 1, 8, 19 talotekniikan siirto ja tulppaus	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2025	Ei	2025
Nenonpelto, runkovesiputkien uusiminen RA 29, 30	Rantasalmi	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2026	Ei	2026
Nenonpelto, viemäreiden sukittaminen RA 2, 4 ja 7	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2025	Ei	2025
Nenonpelto, rakennus 31	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2025	Ei	2025
Pieksämäen sote-keskus ja palolaitos	Pieksämäki	Perusterveydenhuolto	Esiselvitysvaihe	Ei	2026	Ei	2026–2028
Rantasalmen paloasema	Rantasalmi	Pelastustoimi	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Ei	2025	Ei	2025
SKS ABI-osan peruskorjaus	Savonlinna	Erikoissairaanhoido	Tarveselvitysvaihe	Ei	2025–2027	Ei	2025–2029
SKS B-osan entisen fysiatrian tilojen korjaus	Savonlinna	Erikoissairaanhoido	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Ei	2025	Ei	2025
SKS E-osassa sijaitsevien lämmönvaihtimien uusiminen	Savonlinna	Erikoissairaanhoido	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2023	Ei	2025
SKS F-talon ilmanvaihdon parantaminen	Savonlinna	Erikoissairaanhoido	Muu vaihe	Kyllä	2023	Ei	2024
SKS F-talon ilmanvaihdon perusparannus	Savonlinna	Erikoissairaanhoido	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2025, 2026, 2027	Ei	2025–2027
SKS pysäköinti- ja piha-alueiden muutostyöt	Savonlinna	Erikoissairaanhoido	Tarveselvitysvaihe	Ei	2028	Ei	2028
Vesikaton uusiminen Kalevalankatu 52	Pieksämäki	Sosiaalitoimi	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Ei	2025	Ei	2025

4.2 Keski-Suomen hyvinvointialue

4.2.1 Päätetyt tilainvestoinnit

4.2.1.1 Kannonkosken paloasema, Kannonkoski

Palveluverkkosuunnitelma

Keski-Suomen pelastuslaitos huolehtii Kannonkosken paloasemalla tarpeellisessa määrin kalustonsa huollosta ja korjauksesta. Pelastuslaitoksella ei ole Kannonkosken kohteessa vakinaista päätoimista henkilöstöä, vaan kalustonhuoltoa käydään tekemässä kiinteistöllä parina päivänä viikossa. Paloaseman pääkäyttäjä on sopimuspalokunta. Hyvinvointialueen aluevaltuusto on tehnyt kokouksessaan 14.11.2023 palvelutasopäätöksen, jonka mukainen Kannonkosken uusi paloasema on. Kannonkosken paloasema sijaitsee riskiluokan III alueella.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Uusissa tiloissa henkilöstön työyvinvointi lisääntyy. Sopimuspalokunnan henkilökunnan määrä on helpompi pitää nykyisellään ja saada myös lisäkapasiteettia tarjoamalle heille nykyaikaiset tilat. Suunnittelussa ja rakentamisessa noudatetaan Terve Talo -konseptin mukaista rakentamista.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Uudet tilaratkaisut parantavat pelastuslaitoksen henkilökunnan toiminnan laatua. Sopimuspalokunta (nykyisin 15 henkilöä, tavoitteena saada 20 henkilöä) vastaa myös ensihoitotoiminnasta sekä nuorten toiminnasta. Uudet tilat mitoitetaan 22 henkilölle huomioiden myös sukupuolijakauma.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Nykyisen paloaseman tilat ovat vuonna 1979 rakennetussa liike- ja toimitilakiinteistössä, joka on alun perin rakennettu paloaseman ja postin käyttöön. Postin tilat ovat nykyisin vuokrattuna muuhun toimintaan. Tiloissa on ollut vuosien varrella useita kosteusvaurioita ja niistä on mahdollisesti aiheutunut sisäilmaongelmia. Kiinteistöä on korjailtu, mutta rakennuksessa ei ole tehty varsinaista peruskorjausta. Nykyinen rakennus on siltä osin elinkaarensa päässä. Tilat eivät ole toiminnallisesti riittävät eivätkä tarkoituksenmukaiset. Paloasemalle on hankittu elementtitaloja lisätiloiksi ensihoidon päivystys- ja taukotiloiksi. Uuden paloaseman tilat ovat nykyaikaiset, tehostavat henkilökunnan toimintaa ja noudattavat puhdas paloasema -konseptia.

Tilakustannusten hallinta

Ratkaisu nostaa toimitilakustannuksia, mutta entisen paloaseman tilat ovat olleet toimintaan sopimattomat, liian pienet, huonokuntoiset ja pääosin elinkaarensa päässä.

Yhteiskuntavastuu

Toiminnasta tuleva kokonaishiilijalanjälki paranee. Rakennus liitetään etävalvonnalla olemassa olevan keskussairaala Novan valvomoon. Investoinnilla varmistetaan myös sopimuspalokunnan toiminnan jatkuvuus Kannonkoskella, jossa pelastuslaitoksen ensimmäisen yksikön on oltava kohteessa 20 minuutin kuluttua siitä, kun ensimmäinen yksikkö on vastaanottanut hälytyksen. Tontilla on voimassa oleva asemakaava.

4.2.1.2 Muut päätetyt tilainvestoinnit

- Sairaskoti, Jyväskylä

Taulukko 21: Keski-Suomen hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päätos	Investointi- suunnitelma- vuosi	Kustannus- arvio (1 000€)	Rahoitus- tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2030 (1 000€)
Kannonkosken paloasema	Kannonkoski	Pelastustoimi	Rakennusvaihe	Kyllä	2024	Kyllä	2024	3 000	1 500					
Sairaskoti	Jyväskylä	Muu	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2024	Kyllä	2024	6 900	2 400	2 400	0	0	0	0
Yhteensä								9 900	3 900	2 400	0	0	0	0

4.2.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus
hyvinvointialueen tulokseen ja
taloudelliseen asemaan

Keski-Suomen hyvinvointialueen raportoimat investointi-hankkeet, joista on päätös, sisältävät kaksi uudisrakennus-hanketta. Hankkeiden talousvaikutusten mallinnuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa 25 vuoden poistoajalla. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa neljä prosenttia. Kaikki hankkeet on oletettu rahoitettavan lainarahoituksella. Lainojen takaisinmaksu-aikojen oletetaan vastaavan hankkeiden poistoaikaa.

Päätöksen saaneet investoinnit aktivoidaan hyvinvointi-alueen taseeseen hankkeen luovutuksen jälkeen. Ne kasvattavat hyvinvointialueen tasetta suurimmillaan yli yhdeksällä miljoonalla eurolla. Aktivoitujen hankkeiden suunnitelman mukaiset poistot ovat vuodesta 2027 alkaen lähes 400 000 euroa. Pitkäaikaisella lainalla rahoitetut hankkeet kasvattavat pitkäaikaisen vieraan pääoman

määrää lähes kymmenellä miljoonalla eurolla, jonka vaiku-tus hyvinvointialueen korkokustannuksiin on noin 200 000 eurosta lähes 400 000 euroon.



TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	-50	-212	-396	-396	-396	-396
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	-50	-212	-396	-396	-396	-396
EBIT; Liikevoitto	-50	-212	-396	-396	-396	-396
(kumulatiivinen tilikausi)	-50	-212	-396	-396	-396	-396
Rahoitustuotot ja -kulut	-220	-338	-370	-354	-338	-322
Rahoitustuotot ja -kulut	-220	-338	-370	-354	-338	-322
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-270	-550	-766	-750	-734	-718
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-270	-550	-766	-750	-734	-718
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-270	-550	-766	-750	-734	-718

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	7 108	8 746	7 585	6 439	5 309	4 195
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	7 450	9 638	9 242	8 846	8 450	8 054
Aineelliset hyödykkeet	7 450	9 638	9 242	8 846	8 450	8 054
Rakennukset ja rakennelmat	7 450	9 638	9 242	8 846	8 450	8 054
Käyttöomaisuus yhteensä	7 450	9 638	9 242	8 846	8 450	8 054
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-342	-892	-1 657	-2 407	-3 141	-3 859
Rahat ja pankkisaamiset	-342	-892	-1 657	-2 407	-3 141	-3 859
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	-342	-892	-1 657	-2 407	-3 141	-3 859
VASTAAVAA	7 108	8 746	7 585	6 439	5 309	4 195
VASTATTAVAA	7 108	8 746	7 585	6 439	5 309	4 195
Oma pääoma	-342	-892	-1 657	-2 407	-3 141	-3 859
Edellisten tilikausien voitto	0	-342	-892	-1 657	-2 407	-3 141
Tilikauden voitto (tappio)	-342	-550	-766	-750	-734	-718
Oma pääoma yhteensä	-342	-892	-1 657	-2 407	-3 141	-3 859
Vieras pääoma	7 450	9 638	9 242	8 846	8 450	8 054
Pitkäaikainen vieras pääoma	7 238	9 242	8 846	8 450	8 054	8 054
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	7 238	9 242	8 846	8 450	8 054	8 054
Lyhytaikainen vieras pääoma	212	396	396	396	396	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	212	396	396	396	396	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	212	396	396	396	396	0
Vieras pääoma yhteensä	7 450	9 638	9 242	8 846	8 450	8 054
VASTATTAVAA	7 108	8 746	7 585	6 439	5 309	4 195

4.2.3 Suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

4.2.3.1 Huhtasuon sote-asema, Jyväskylä

Palveluverkkosuunnitelma

Aluevaltuuston ensimmäisen vaiheen palveluverkkopäätöksen mukainen. Päätös on tehty 12.6.2024.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Henkilökunnan määrä tulee perustumaan alueen asukasmäärään ja vastaanottokäyteihin. Yhteen pisteeseen tullaan keskittämään myös sosiaalipalvelut, jotka ovat nykyisin osittain muualla.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Hankkeen aikana palvelualueet kehittävät omaa toimintaansa. Toiminnan tehokkuus tulee perustua asiakaskäynteihin.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Tilat tulevat palvelemaan tulevaa toimintaa ja henkilöstön määrää.

Tilakustannusten hallinta

Tilakustannuksia hallitaan selvittämällä eri toteutusvaihtoehtoja sekä suunnittelun ohjauksella.

Muut perustelut

Korvaavat tilat Huhtasuon nykyiselle terveysasemalle, joka on elinkaarensa päässä. Tutkitaan tarveselvitysvaiheessa eri toteutusvaihtoehtoja.

4.2.3.2 Jämsän sote-keskus, Jämsä

Palveluverkkosuunnitelma

Hanke perustuu aluevaltuuston ensimmäisen vaiheen palveluverkkopäätökseen. Palveluverkkopäätös on tehty 12.6.2024.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Henkilöstön määrä tarkistetaan asiakaskäyntien mukaiseksi.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Henkilöstö kehittää omaa toimintaansa toiminnan kuvauksilla hankesuunnitteluvaiheessa.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Tilat suunnitellaan käyttäjän toimintoja palveleviksi. Sote-keskuksessa tulee olemaan monenlaisia tiloja erilaisille palveluille.

Tilakustannusten hallinta

Tilakustannuksia hallitaan suunnittelun ohjauksella. Tilat suunnitellaan tehokkaaseen käyttöön.

Muut perustelut

Nykyiset tilat ovat pääosin Jämsän kaupungin omistamassa sairaalarakennuksessa, joka on elinkaarensa päässä. Jämsän kaupunki ylläpitää rakennusta siihen asti, kunnes uusi sote-keskus valmistuu.

4.2.3.3 Kinkomaan lastensuojelun nuorisokoti, Muurame

Palveluverkkosuunnitelma

Oman palvelutuotannon lisääminen palvelustrategian mukaisesti. 2025 on varauduttu tontin hankintaan. Toiminta suunnitellaan 7 + 7 paikkaiselle lastensuojeluyksikölle.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Toinen osasto tulee palvelemaan vastaanotto- ja arviointitoimintaa ja toinen osasto tehdä pitkäaikaisille sijoituksille. Molemmat osastot ovat erityisen tuen tasoa.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Tilat suunnitellaan 7 + 7 paikkaiselle lastensuojeluyksikölle.

Tilakustannusten hallinta

Tilakustannuksia hallitaan suunnittelun ohjauksella.

Muut perustelut

Tarveselvitys on juuri aloitettu, mutta keskeytyksissä ja odottaa palvelualueelta lisätietoja. Hankkeen laajuus ja kokonaiskustannukset ovat alustavia arvioita. Tämä hanke tulee korvaamaan Lotilan nuorisokodin, joka on 6-paikkainen yksikkö. Nykyiset vuokratilat tarvitsisivat lähivuosina mittavia korjaustöitä.

4.2.3.4 Muuramen paloasema, Muurame

Palveluverkkosuunnitelma

Perustuu Pelan aluevaltuuston 14.11.2023 hyväksymään palvelutasopäätökseen. Toimintaan on tullut lisäyksiä palvelutasopäätöksen jälkeen.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Tilat suunnitellaan tulevan toiminnan mukaiseksi.

Tilakustannusten hallinta

Tilakustannuksia hallitaan suunnittelun ohjauksella.

Muut perustelut

Nykyiset Muuramen paloaseman tilat ovat elinkaarensa päässä.

4.2.3.5 Saarijärven paloasema, Saarijärvi

Palveluverkkosuunnitelma

Hanke perustuu aluevaltuuston hyväksymään Pelan palvelutasokuvaukseen vuonna 2023. Paloaseman toiminta on hieman muuttunut päätöksen jälkeen.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Tilat suunnitellaan 24/7 kärkiyksikön sekä 24/7 ensihoitoyksikön toimintaan. Tiloissa tulee toimimaan myös sopimuspalokunta sekä sidosryhmiä.

Tilakustannusten hallinta

Tilakustannuksia hallitaan suunnittelun ohjauksella.

Muut perustelut

Saarijärven Pelastuslaitos toimii tällä hetkellä pääosin väistötiloissa. Nykyiset tilat on poistettu pääosin käytöstä.

4.2.3.6 Muut suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

- F1 ja F2 muutostyöt, Jyväskylä
- JKL pohjoinen paloasema, Jyväskylä
- Kannonkosken paloaseman varastorakennus, Kannonkoski

Taulukko 22: Keski-Suomen hyvinvointialueen suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelmavuosi
F1 ja F2 muutostyöt	Jyväskylä	Muu	Hankesuunnitteluvaihe	Ei		Ei	
Huhtasuon sote-asema	Jyväskylä	Perusterveydenhuolto	Tarveselvitysvaihe	Ei		Ei	2027
Jämsän sote-keskus	Jämsä	Perusterveydenhuolto	Hankesuunnitteluvaihe	Ei		Ei	
JKL pohjoinen paloasema	Jyväskylä	Pelastustoimi	Muu vaihe	Ei		Ei	2028
Kannonkosken paloaseman varastorakennus	Kannonkoski	Pelastustoimi	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Ei		Ei	
Kinkomaan lastensuojelun nuorisokoti	Muurame	Sosiaalitoimi	Tarveselvitysvaihe	Ei		Ei	2027
Muuramen paloasema	Muurame	Pelastustoimi	Tarveselvitysvaihe	Ei		Ei	2027
Saarijärven paloasema	Saarijärvi	Pelastustoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei		Ei	2026



4.2.4 Investointeja vastaavat sopimukset

4.2.4.1 Jämsän paloaseman peruskorjaus ja laajennus, Jämsä

Palveluverkkosuunnitelma

Keski-Suomen pelastuslaitoksen palvelutasopäätöksen mukainen hanke, joka on hyväksytty aluevaltuustossa 14.11.2023.

4.2.4.2 Muut investointeja vastaavat sopimukset

- Keskitetty arkisto, Jyväskylä
- Keuruun palosema, Keuruu
- Kinnulan yhteisöllinen asuminen Kotipiha, Kinnula
- Kirrin kotihoidon tiimitila, Jyväskylä
- Lastensuojelun pitkäaikaisyksikkö, Jyväskylä
- Laukaan Sararanta kehitysvammaisten päivätoimintakeskus, Laukaa
- Palveluverkon kautta tulevat tilainvestoinnit, Jyväskylä
- Savelan paloasema, Jämsä



Taulukko 23: Keski-Suomen hyvinvointialueen tilainvestointeja vastaavat sopimukset

Kohde	Kunta	Palveluala	Sopimuksen muoto	Sopimus- päättös	Vuokrasitouma alussa (1 000 €)	Lainanotto- valtuus	Investointi- suunnitelmavuosi	Lainanotto- valtuusvuosi
Jämsän paloaseman peruskorjaus ja laajennus	Jämsä	Pelastustoimi	Määräaikainen		3 100	Ei	2025	
Keskitetty arkisto	Jyväskylä	Muu	Määräaikainen			Ei	2025	
Keuruun palosema	Keuruu	Pelastustoimi	Toistaiseksi voimassa oleva			Ei	2027	
Kinnulan yhteisöllinen asuminen Kotipiha	Kinnula	Muu	Määräaikainen			Ei	2026	
Kirrin kotihoidon tiimitila	Jyväskylä	Muu	Määräaikainen			Ei	2026	
Lastensuojelun pitkäaikaisyksikkö	Jyväskylä	Sosiaalitoimi	Toistaiseksi voimassa oleva			Ei	2025	
Laukaan Sararanta kehitysvammaisten päivätoimintakeskus	Laukaa	Sosiaalitoimi	Toistaiseksi voimassa oleva			Ei	2026	
Palveluverkon kautta tulevat tilainvestoinnit	Jyväskylä	Perusterveydenhuolto	Muu			Ei	2025	
Savelan paloasema	Jyväskylä	Pelastustoimi	Toistaiseksi voimassa oleva			Ei	2027	

4.3 Pohjois-Karjalan hyvinvointialue

4.3.1 Päätetyt tilainvestoinnit

- Lasten 7-paikkainen ryhmäkoti + 7-paikkainen lyhyt-aikainen hoito/vammaispalvelut
- Psykogeriatrinen arviointi- ja kuntoutusosasto

Taulukko 24: Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päätös	Investointi- suunnitelma- vuosi	Kustannus- arvio (1 000€)	Rahoitus- tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2030 (1 000€)
Lasten 7-paikkainen ryhmäkoti + 7-paikkainen lyhytaikainen hoito/ vammaispalvelut	Liperi	Sosiaalitoimi	Esiselvitysvaihe	Kyllä	2024	Kyllä	2025–2026	1 700	850	850	0	0	0	0
Psykogeriatrinen arviointi- ja kuntoutusosasto	Joensuu	Sosiaalitoimi	Muu vaihe	Kyllä	2024	Kyllä	2025	1 800	900	900	0	0	0	0
Yhteensä								3 500	1 750	1 750	0	0	0	0

4.3.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus
hyvinvointialueen tulokseen ja
taloudelliseen asemaan

Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen raportoimista hankkeista, joista on päätös, toinen on peruskorjaus- ja toinen uudisrakennushanke. Hankkeiden talousvaikutusten mallinnuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa 25 vuoden poistoajalla. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa kolme prosenttia. Molemmat hankkeet oletetaan rahoitettavan lainarahoituksella. Lainojen takaisinmaksuaikojen oletetaan vastaavan hankkeiden poistoaikaa.

Päätöksen saaneet investoinnit aktivoidaan hyvinvointialueen taseeseen hankkeen luovutuksen jälkeen. Ne kasvattavat hyvinvointialueen tasetta suurimmillaan noin 3,5 miljoonalla eurolla. Aktivoitujen hankkeiden suunnitelman mukaiset poistot ovat vuositasolla noin 140 000 euroa. Pitkäaikaisella lainalla rahoitetut hankkeet kasvattavat pitkäaikaisen vieraan pääoman määrää yli kolme miljoonaa euroa, jonka vaikutus hyvinvointialueen korkokustannuksiin on vuositasolla noin 100 000 euroa.

TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	0	0	-140	-140	-140	-140
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	0	0	-140	-140	-140	-140
EBIT; Liikevoitto	0	0	-140	-140	-140	-140
(kumulatiivinen tilikausi)	0	0	-140	-140	-140	-140
Rahoitustuotot ja -kulut	-26	-79	-101	-97	-92	-88
Rahoitustuotot ja -kulut	-26	-79	-101	-97	-92	-88
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-26	-79	-241	-237	-232	-228
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-26	-79	-241	-237	-232	-228
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-26	-79	-241	-237	-232	-228

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	1 724	3 395	3 014	2 638	2 265	1 897
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	1 750	3 500	3 360	3 220	3 080	2 940
Aineelliset hyödykkeet	1 750	3 500	3 360	3 220	3 080	2 940
Rakennukset ja rakennelmat	1 750	3 500	3 360	3 220	3 080	2 940
Käyttöomaisuus yhteensä	1 750	3 500	3 360	3 220	3 080	2 940
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-26	-105	-346	-582	-815	-1 043
Rahat ja pankkisaamiset	-26	-105	-346	-582	-815	-1 043
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	-26	-105	-346	-582	-815	-1 043
VASTAAVAA	1 724	3 395	3 014	2 638	2 265	1 897
VASTATTAVAA	1 724	3 395	3 014	2 638	2 265	1 897
Oma pääoma	-26	-105	-346	-582	-815	-1 043
Edellisten tilikausien voitto	0	-26	-105	-346	-582	-815
Tilikauden voitto (tappio)	-26	-79	-241	-237	-232	-228
Oma pääoma yhteensä	-26	-105	-346	-582	-815	-1 043
Vieras pääoma	1 750	3 500	3 360	3 220	3 080	2 940
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 750	3 360	3 220	3 080	2 940	2 940
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	1 750	3 360	3 220	3 080	2 940	2 940
Lyhytaikainen vieras pääoma	0	140	140	140	140	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	0	140	140	140	140	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	0	140	140	140	140	0
Vieras pääoma yhteensä	1 750	3 500	3 360	3 220	3 080	2 940
VASTATTAVAA	1 724	3 395	3 014	2 638	2 265	1 897

4.3.3 Suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

4.3.3.1 Sydänkeskus 3 A, I ja C (sydänkeskus), Joensuu

Palveluverkkosuunnitelma

3A Sydänosaston peruskorjaaminen ja vuodeosasto toiminnan tehostaminen. Hajallaan olevien sydänpoli-klinikkatilojen peruskorjaaminen ja toimintojen keskittäminen toimenpidetilojen ja osaston läheisyyteen.

4.3.3.2 Muut suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

- Aikuisten ryhmäkoti 3+3 paikkainen, Liperi
- C-siiven k, p, 1. krs. peruskorjaus, Joensuu
- E-hanke, Joensuu
- Palveluverkon tilojen muutostyös, Maakunta
- Pienet rakennushankkeet 2025, Joensuu
- Pienet rakennushankkeet 2026, Joensuu ja Liperi
- Pienet rakennushankkeet 2027
- Pienet rakennushankkeet 2028, Joensuu
- Pienet rakennushankkeet 2029, Joensuu
- Sote-keskus, Joensuu



Taulukko 25: Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelmavuosi
Aikuisten ryhmäkoti 3+3 paikkainen	Liperi	Sosiaalityö	Muu vaihe	Ei	2027	Ei	2027–2028
C-siiven k, p, 1. krs. peruskorjaus	Joensuu	Erikoissairaanhoido	Esiselvitysvaihe	Ei	2027	Ei	2027–2030
E-hanke	Joensuu	Erikoissairaanhoido	Rakennusvaihe	Kyllä	2023	Ei	2025–2026
Palveluverkon tilojen muutostyös	Maakunta	Perusterveydenhuolto	Muu vaihe	Kyllä	2024	Ei	2025
Pienet rakennushankkeet 2025	Joensuu	Erikoissairaanhoido	Muu vaihe	Kyllä	2024	Ei	2025
Pienet rakennushankkeet 2026	Joensuu ja Liperi	Muu	Muu vaihe	Ei	2026	Ei	2026
Pienet rakennushankkeet 2027	0	Muu	Muu vaihe	Ei	2027	Ei	2027
Pienet rakennushankkeet 2028	Joensuu	Muu	Muu vaihe	Ei	2028	Ei	2028
Pienet rakennushankkeet 2029	Joensuu	Muu	Muu vaihe	Ei	2029	Ei	2029
Sote-keskus	Joensuu	Perusterveydenhuolto	Hankesuunnitteluvaihe	Kyllä	2024	Ei	2026–2027
Sydänkeskus 3 A, I ja C (sydänkeskus)	Joensuu	Erikoissairaanhoido	Esiselvitysvaihe	Ei	2027	Ei	2027–2030



4.3.4 Investointeja vastaavat sopimukset

4.3.4.1 Pelastusasema Heinävesi, Heinävesi

Palveluverkkosuunnitelma

Pelastustoimen palvelutasopäätös 2024–2028.

4.3.4.2 Pelastusaseman peruskorjaus Liperi, Liperi

Palveluverkkosuunnitelma

Pelastustoimen palvelutasopäätös 2024–2028.

- Asumisyksikkö Ylämylly, Liperi
- Kontiolahti/Lehmo pelastusasema, Kontiolahti
- Liperi/Ylämylly pelastusasema, Liperi
- Päivä- ja työtoiminta Joensuuhun/vammaispalvelut, Joensuu
- Yhteisöllinen asuminen 15–20 -paikkainen/vammaispalvelut
- Ympäri vuorokautisen palveluasumisen yksikkö 21–25/vammaispalvelut

4.3.4.3 Muut investointeja vastaavat sopimukset

- Asumisyksikkö / työikäisten palvelut, Joensuu
- Asumisyksikkö 1 Joensuu, Joensuu
- Asumisyksikkö 2 Joensuu, Joensuu
- Asumisyksikkö Joensuu, Joensuu
- Asumisyksikkö Kitee, Kitee
- Asumisyksikkö Lieksa, Lieksa

Taulukko 26: Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen tilainvestointeja vastaavat sopimukset

Kohde	Kunta	Palveluala	Sopimuksen muoto	Sopimus- päättös	Vuokrasitouma alussa (1 000 €)	Lainanotto- valtuus	Investointi- suunnitelmavuosi	Lainanotto- valtuusvuosi
Asumisyksikkö / työikäisten palvelut	Joensuu	Sosiaalitoimi	Määräaikainen		2 000	Kyllä	2024	2024
Asumisyksikkö 1 Joensuu	Joensuu	Muu	Määräaikainen		7 500	Kyllä	2024	2024
Asumisyksikkö 2 Joensuu	Joensuu	Muu	Määräaikainen		7 500	Kyllä	2024	2024
Asumisyksikkö Joensuu	Joensuu	Sosiaalitoimi	Määräaikainen		14 000	Ei	2029	2029
Asumisyksikkö Kitee	Kitee	Sosiaalitoimi	Määräaikainen		12 900	Ei	2027	2027
Asumisyksikkö Lieksa	Lieksa	Sosiaalitoimi	Määräaikainen		14 000	Ei	2029	2029
Asumisyksikkö Ylämylly	Liperi	Sosiaalitoimi	Määräaikainen		13 100	Ei	2028	2028
Kontiolahti/Lehmo pelastusasema	Kontiolahti	Pelastustoimi	Määräaikainen		2 260	Ei	2026	2026
Liperi/Ylämylly pelastusasema	Liperi	Pelastustoimi	Määräaikainen		2 260	Ei	2026	2026
Päivä – ja työtoiminta Joensuuhun/vammaispalvelut	Joensuu	Sosiaalitoimi	Määräaikainen		4 500	Ei	2026	2026
Pelastusasema Heinävesi	Heinävesi	Pelastustoimi	Määräaikainen		1 500	Kyllä	2024	2024
Pelastusasema peruskorjaus Liperi	Liperi	Pelastustoimi	Määräaikainen		1 600	Kyllä	2025	2024
Yhteisöllinen asuminen 15–20 -paikkainen/ vammaispalvelut	Ei tiedossa	Sosiaalitoimi	Määräaikainen		7 000	Ei	2026	2026
Ympärivuorokautisen palveluasumisen yksikkö 21–25/ vammaispalvelut	Ei tiedossa	Sosiaalitoimi	Määräaikainen		8 000	Ei	2026	2026

4.4 Pohjois-Savon hyvinvointialue

4.4.1 Päätetyt tilainvestoinnit

4.4.1.1 Kuopion asumis- ja tilapäishoidon yksikkö, Kuopio

Palveluverkkosuunnitelma

15 asumis- ja kuntoutuspaikkaa vammaisille. Oman palvelutuotannon lisääminen nuorille vammaisille (Omalle uudelle palvelutuotannolle nuorten kuntoutusta ja pidempi-aikaista asumista tuottavalle yksikölle on suuri tarve), alueen palvelutarpeeseen vastaaminen ja peittävyys (Vaalialan toiminnan jakautuminen), palveluiden kehittäminen ja tehostaminen, kalliiden ostopalveluiden tarpeen vähentäminen, uudet ja yhtenäiset toimintamallit.

4.4.1.2 Kuopion ikäihmisten palveluasumishanke, Kuopio

Palveluverkkosuunnitelma

lääkkäiden ihmisten asumispalveluiden tavoitteena on turvata ja tukea ikääntyneiden kotona asumista ja tarjota erilaisia

asumisvaihtoehtoja. Vanhuspalveluilla pyritään edistämään ikääntyvien ihmisten hyvinvointia ja elämänlaatua.

lääkkäiden henkilöiden palvelujen kokonaisuuden uudistamisen tavoitteena on hallita kalliiden hoitopalvelujen kasvua sekä toisaalta turvata iäkkäille henkilöille laadukkaat, yhdenvertaiset ja kustannustehokkaat palvelut sekä varmistaa palvelujen laatua ja saatavuutta. Huomioiden palvelutarpeen kasvu ja tarve purkaa laitospuolteen palvelurakennetta, tarvitaan Puijonlaaksoon asumispalveluyksikkö, jossa on noin 60 ympärivuorokautisen palveluasumisen paikkaa. Puijonlaakson palvelukeskus hanke toteuttaa Pohjois-Savon hyvinvointialueen palvelustrategiassa ikääntyvien palveluiden asumispalveluissa asetettuja tavoitteita, jotka ovat mm.:

1. ikäihmiset saavat palveluntarpeeseensa ja toimintakykynsä mukaista asumispalvelua yhdenmukaisesti ja oikea-aikaisesti paikkakunnasta tai toimintayksiköstä riippumatta
2. kehittää asumispalveluita ja asumisyksiköjä vastaamaan palveluntarvetta

3. asumispalveluiden piirissä olevat ikäihmiset saavat asua kodinomaisessa ympäristössä elämänsä loppuun saakka.

4.4.1.3 Leppävirran pelastusasemahanke, Leppävirta

Palveluverkkosuunnitelma

Toteuttaa pelastustoimen palveluverkkosuunnitelmaa.

Nykyisten sisäilmaongelmaisten tilojen korvaaminen uusilla ja väistötiloista eroon pääsy. Nykypäivän toimintaa vastaavien tilojen mahdollistaminen, tilojen tehokkuuden parantaminen, 24/7 ympärivuorokautinen asema sekä ensihoidon yhdistäminen.

4.4.1.4 Muut hankkeet, Kuopio

Palveluverkkosuunnitelma

Muihin hankkeisiin sisältyvät usemmat pienemmät projektit.

4.4.1.5 Uusi Sydän -projekti, 2–4 vaiheet, Kuopio

Palveluverkkosuunnitelma

Pohjois-Savon sairaalanhoitopiirin kuntayhtymän käynnistämä hankekokonaisuus v. 2017. Aluehallitus päätti vuoden 2022 lopussa hankkeen jatkumisen 3-vaiheeseen niin, että se mahdollistaa perustason osastotoimintojen integraation. Hanke palvelee koko Pohjois-Savon aluetta.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Hankkeella on merkittävä vaikutus vuodeosastojen toimintamallien kehittymiseen, mikä näkyy henkilöstön tehokkaana käyttönä sekä asiakaskokemuksen ja laadun parantamisena. Uusien toimintamallien myötä vuorovaikutus henkilökunnan ja asiakkaan välillä parantuvat.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Nykyaikaiset vuodeosastotoiminnot ja prosessit mahdollistavat nykyistä tehokkaamman toiminnan, toiminnan laadun parantamisen ja asiakaskokemuksen.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Vakiomalliset vuodeosastojen pohjaratkaisut soveltuvat myös perustason osastojen käyttöön ja siten mahdollistavat tulevaisuuden integraation.

Tilakustannusten hallinta

Hankekokonaisuus vaiheistettuna on arvioitu selkeästi taloudellisimmaksi ja tehokkaimmaksi tavaksi toteuttaa uudet tilat. Uudet energiatehokkaammat tilat. Uusien tilojen ja niihin liittyvien teknisten ratkaisujen myötä saadaan elinkaarikustannuksia vähennettyä.

Yhteiskuntavastuu

Huomioitu yhteiskuntavastuu monipuolisesti. Yhteiskuntavastuullisuus näkyy mm. kestävän kehityksen huomiointina, hankkeen vaikuttavuutena asiakkaille ja henkilökunnalle, säädösten ja lakien noudattamisena.

Taulukko 27: Pohjois-Savon hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelma- vuosi	Kustannus- arvio (1 000€)	Rahoitus- tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2030 (1 000€)
Kuopion asumis- ja tilapäishoidon yksikkö	Kuopio	Sosiaalitoimi	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2024	Kyllä	2024	4 100	300	3 200	600	0	0	
Kuopion ikäihmisten palveluasumishanke	Kuopio	Sosiaalitoimi	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2023	Kyllä	2023	9 000	2 000	6 000	1 000	0	0	
Leppävirran pelastusasemahanke	Leppävirta	Pelastustoimi	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2024	Kyllä	2024	6 000	1 500	4 500	0	0	0	
Muut hankkeet	Kuopio	Muu	Rakennusvaihe	Kyllä	2023, 2024, 2025	Kyllä	2023, 2024, 2025	42 250	11 950	8 900	16 450			
Uusi Sydän -projekti, 2–4 vaiheet	Kuopio	Erikois- sairaanhoito	Rakennusvaihe	Kyllä	2023	Kyllä	2023	86 900	28 700	6 500	4 500			
Yhteensä								148 250	44 450	29 100	22 550	0	0	



4.4.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus hyvinvointialueen tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Pohjois-Savon hyvinvointialueen raportoimat investointihankkeet, joille on päätös, painottuvat uudisrakentamiseen. Hankkeiden talousvaikutusten mallinnuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa. Poistoajat vaihtelevat hankkeiden välillä. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa 3,06 prosenttia. Kaikki hankkeet oletetaan rahoitettavan lainarahoituksella. Lainojen takaisinmaksuaikojen oletetaan vastaavan hankkeiden poistoaikaa.

Päätöksen saaneet investoinnit aktivoidaan hyvinvointialueen taseeseen hankkeen luovutuksen jälkeen. Ne kasvattavat hyvinvointialueen tasetta suurimmillaan yli 140 miljoonaa euroa. Aktivoitujen hankkeiden suunnitelman mukaiset poistot nousevat vuoden 2025 yhteensä 676 000 eurosta vuoden 2028 yhteensä 5,3 miljoonaan euroon. Pitkäaikaisella lainalla rahoitetut hankkeet kasvattavat pitkäaikaisen vieraan pääoman määrää lähes 143 miljoonaa euroa. Lainojen vaikutus hyvinvointialueen korkokustannuksiin kasvaa vuoden 2025 yli kahdesta miljoonasta eurosta vuoden 2027 hieman yli neljään miljoonaan euroon.

TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	0	0	-1 450	-2 900	-2 900	-2 900
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	0	0	-1 450	-2 900	-2 900	-2 900
EBIT; Liikevoitto	0	0	-1 450	-2 900	-2 900	-2 900
(kumulatiivinen tilikausi)	0	0	-1 450	-2 900	-2 900	-2 900
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 886	-2 425	-2 549	-2 529	-2 440	-2 352
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 886	-2 425	-2 549	-2 529	-2 440	-2 352
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-1 886	-2 425	-3 999	-5 429	-5 340	-5 252
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 886	-2 425	-3 999	-5 429	-5 340	-5 252
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-1 886	-2 425	-3 999	-5 429	-5 340	-5 252

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	92 290	115 974	126 753	111 840	97 091	82 506
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	96 024	124 092	142 768	137 414	132 060	126 706
Aineelliset hyödykkeet	96 024	124 092	142 768	137 414	132 060	126 706
Rakennukset ja rakennelmat	96 024	124 092	142 768	137 414	132 060	126 706
Käyttöomaisuus yhteensä	96 024	124 092	142 768	137 414	132 060	126 706
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-3 734	-8 118	-16 015	-25 574	-34 969	-44 200
Rahat ja pankkisaamiset	-3 734	-8 118	-16 015	-25 574	-34 969	-44 200
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	-3 734	-8 118	-16 015	-25 574	-34 969	-44 200
VASTAAVAA	92 290	115 974	126 753	111 840	97 091	82 506
VASTATTAVAA	92 290	115 974	126 753	111 840	97 091	82 506
Oma pääoma	-3 734	-8 118	-16 015	-25 574	-34 969	-44 200
Edellisten tilikausien voitto	0	-3 734	-8 118	-16 015	-25 574	-34 969
Tilikauden voitto (tappio)	-3 734	-4 384	-7 898	-9 559	-9 395	-9 231
Oma pääoma yhteensä	-3 734	-8 118	-16 015	-25 574	-34 969	-44 200
Vieras pääoma	96 024	124 092	142 768	137 414	132 060	126 706
Pitkäaikainen vieras pääoma	94 992	120 218	137 414	132 060	126 706	126 706
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	94 992	120 218	137 414	132 060	126 706	126 706
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 032	3 874	5 354	5 354	5 354	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	1 032	3 874	5 354	5 354	5 354	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	1 032	3 874	5 354	5 354	5 354	0
Vieras pääoma yhteensä	96 024	124 092	142 768	137 414	132 060	126 706
VASTATTAVAA	92 290	115 974	126 753	111 8340	97 091	82 506

4.4.3 Suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

4.4.3.1 Uusi Sydän liittyvät projektit, Kuopio

Palveluverkkosuunnitelma

Uusi Sydän -projektiin liittyvät väistöila- ja muut investointi-projektit. Uusi Sydän -projektissa ei tarvitse vaihteellisuuden johdosta erillisiä väistöiloja rakentaa vaan hyödynnetään väistöketjutuksia ja nykyisiä rakennuksia.

Taulukko 28: Pohjois-Savon hyvinvointialueen suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelmavuosi
Uusi Sydän liittyvät projektit	Kuopio	Erikoissairaanhoido	Rakennusvaihe	Kyllä	2023	Ei	2023



4.4.4 Investointeja vastaavat sopimukset

- Siilinjärven uusi vammaisten lasten asumis- ja tilapäishoidon yksikkö, Siilinjärvi
- Suonenjoen ikäihmisten palveluasumishanke, Suonenjoki
- Varkauden uusi kehitysvammaisten asumispalveluyksikkö, Varkaus

Taulukko 29: Pohjois-Savon hyvinvointialueen tilainvestointeja vastaavat sopimukset

Kohde	Kunta	Palveluala	Sopimuksen muoto	Sopimus-päätös	Vuokrasitouma alussa (1 000 €)	Lainanotto-valtuus	Investointi-suunnitelmavuosi	Lainanotto-valtuusvuosi
Siilinjärven uusi vammaisten lasten asumis- ja tilapäishoidon yksikkö	Siilinjärvi	Sosiaalitoimi	Määräaikainen	13.5.2024	4 100	Kyllä	2023	2023
Suonenjoen ikäihmisten palveluasumishanke	Suonenjoki	Sosiaalitoimi	Määräaikainen	13.1.2025	7 500	Kyllä	2024	2024
Varkauden uusi kehitysvammaisten asumispalveluyksikkö	Varkaus	Sosiaalitoimi	Määräaikainen	13.5.2024	4 000	Kyllä	2023	2023

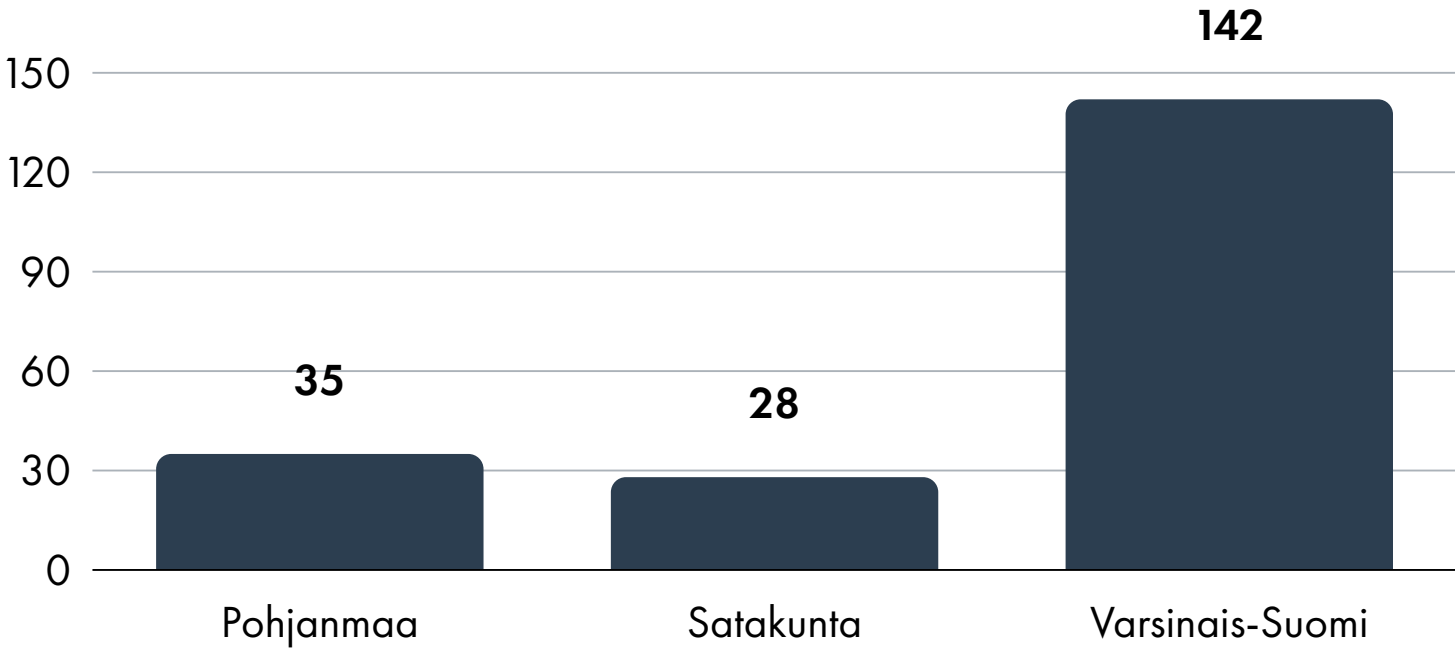


Länsi-Suomen yhteistyöalueeseen kuuluvat Pohjanmaan hyvinvointialue, Satakunnan hyvinvointialue sekä Varsinais-Suomen hyvinvointialue. Yhteistyöalueen yliopistollinen keskussairaala, Turun yliopistollinen keskussairaala eli TYKS, sijaitsee Varsinais-Suomen hyvinvointialueella.

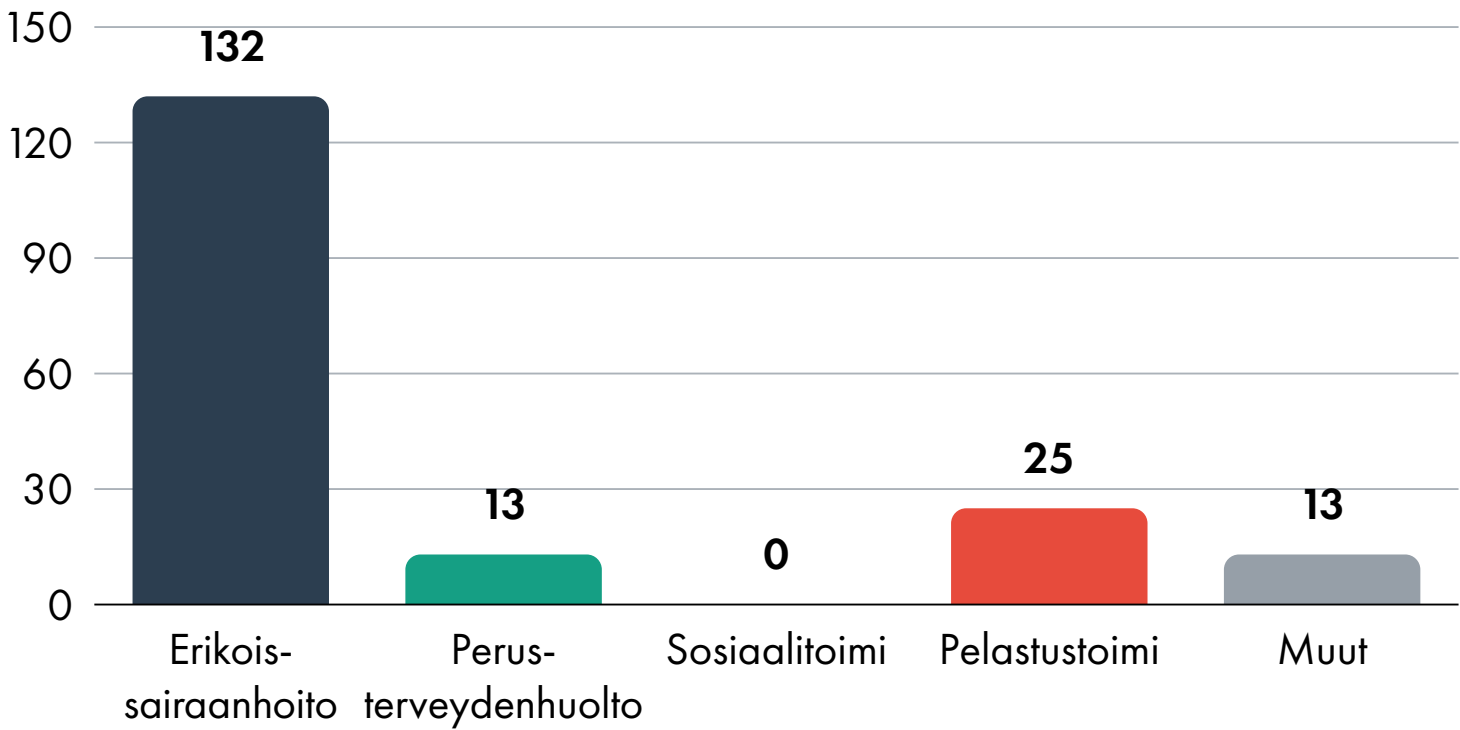
Länsi-Suomen yhteistyöalueella on investointeja, joille on päätös, noin 205 miljoonan euron arvosta. Edelliseen vuoteen verrattuna kokonaisuus on kasvanut noin

10 miljoonalla eurolla. Päätetyistä investoinneista noin 74 prosenttia kuuluu erikoissairaanhoidon palveluun (2024: 95 %). Päätettyjen hankkeiden vuotuinen rahoitus-tarve on 50 miljoonaa euroa vuodet 2025–2026 ja vähenee 30 miljoonaan euroon vuosina 2027–2028.

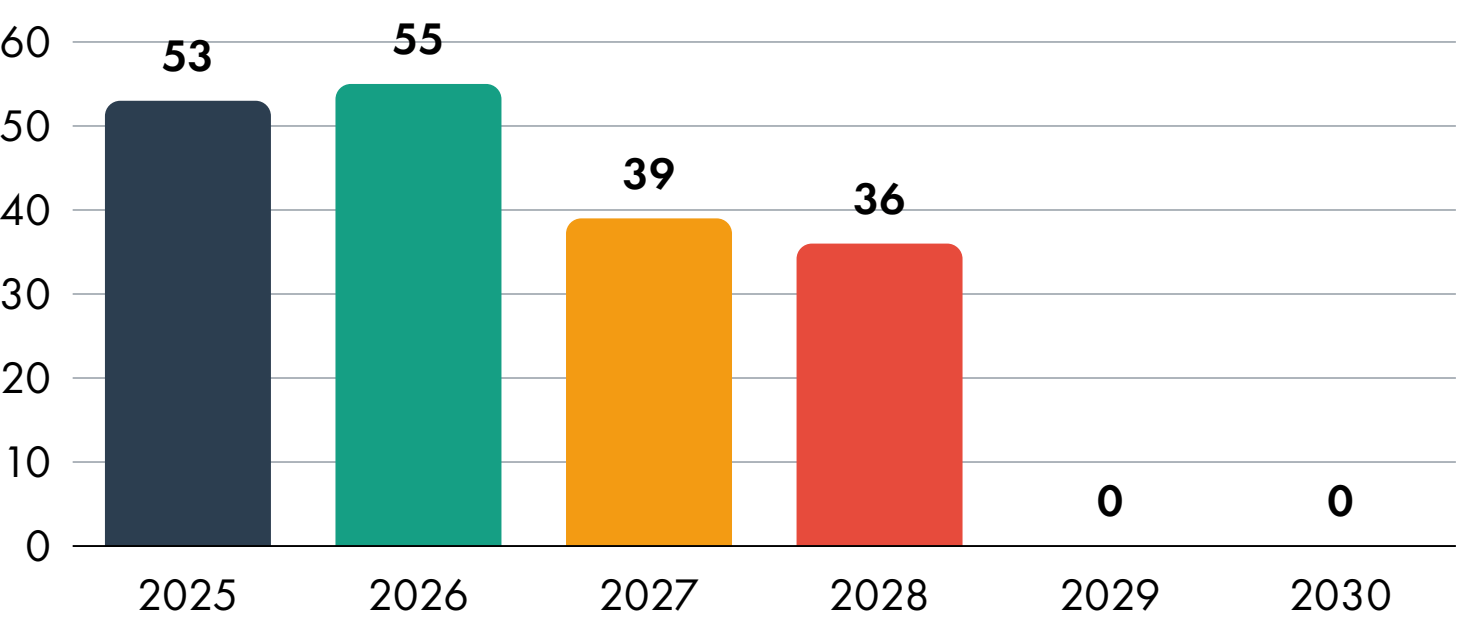
Kuvaaja 18: Kustannusarviot päätetyistä tila-investoinneista hyvinvointialueittain Länsi-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)



Kuvaaja 19: Kustannusarviot päätetyistä tilainvestoinneista palvelualoittain Länsi-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)

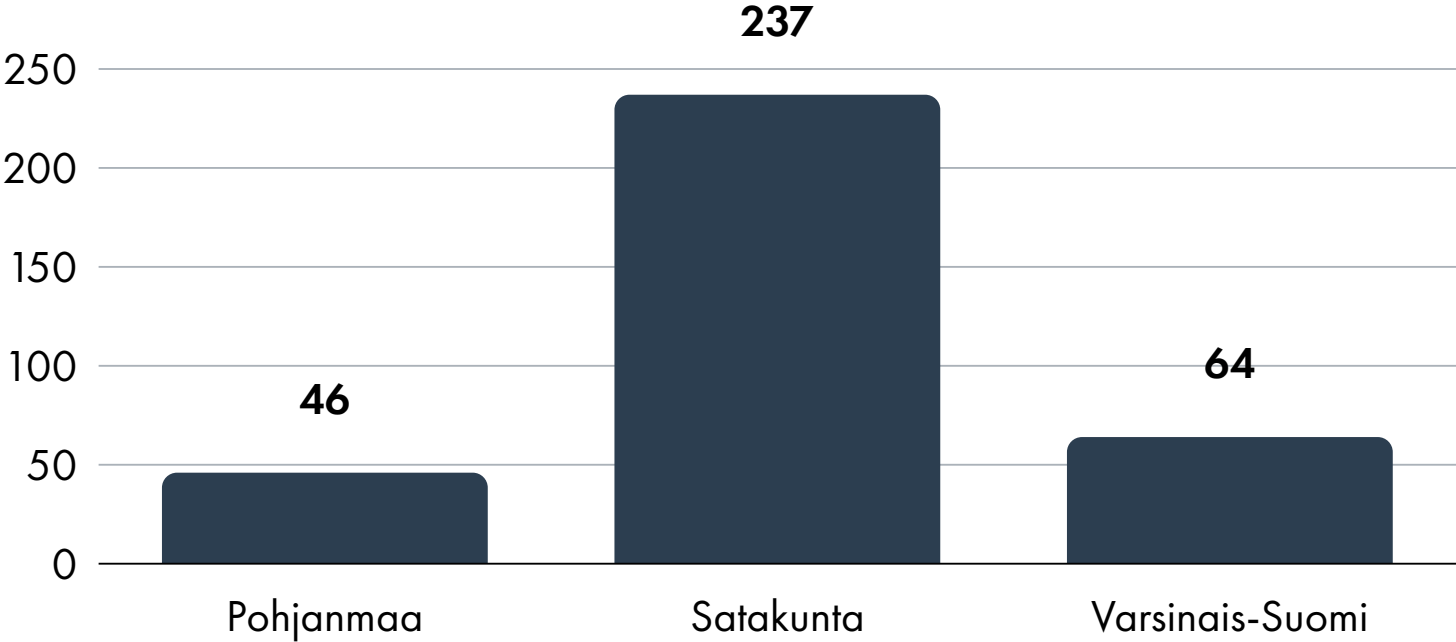


Kuvaaja 20: Päätettyjen tilainvestointien rahoitustarpeet vuosina 2025–2030 Länsi-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)

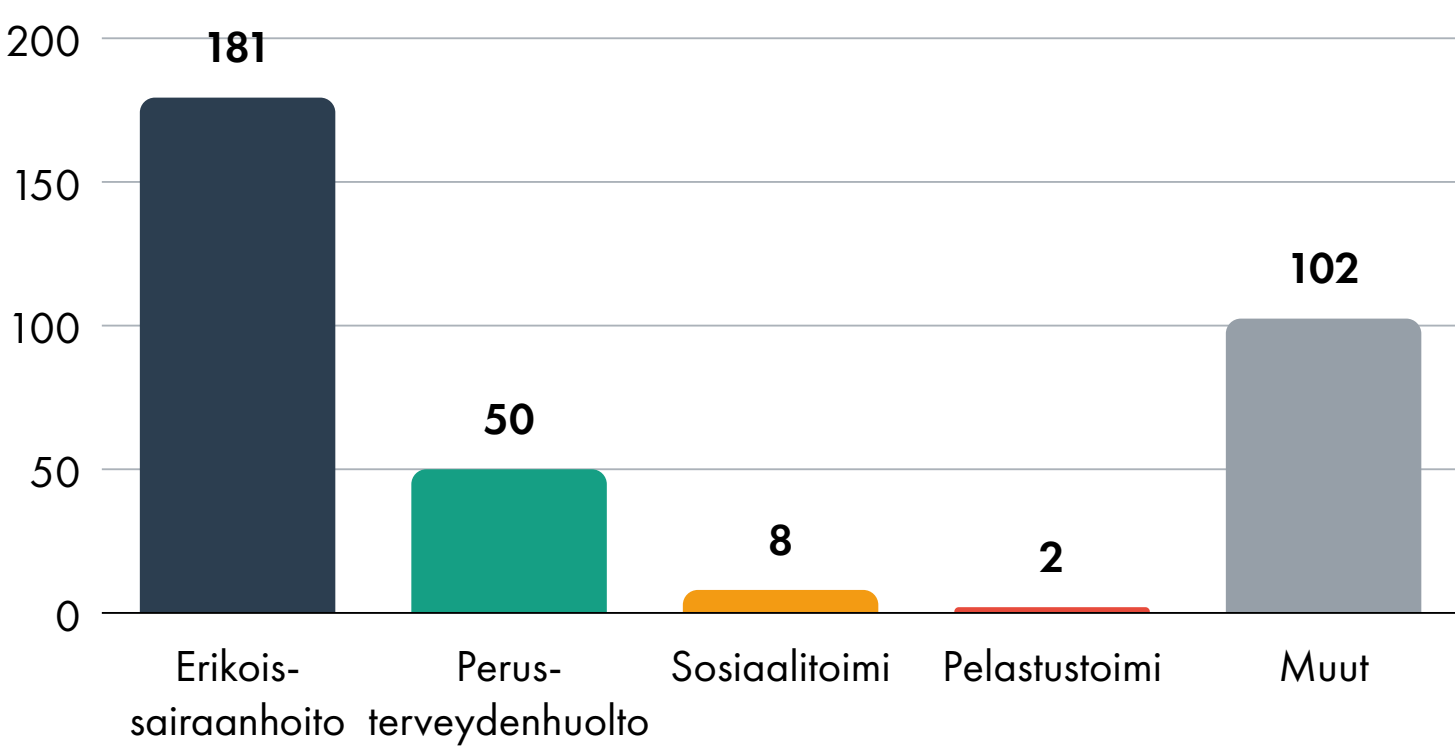


Länsi-Suomen yhteistyöalueella on suunnitteilla olevia tilainvestointeja noin 347 miljoonan euron arvosta. Nousua edellisestä vuodesta on noin 235 miljoonaa euroa. Suunnitteilla olevista hankkeista erikoissairaanhoidon osuus on noin 52 prosenttia ja perusterveydenhuollon noin 15 prosenttia. Suunnitteilla olevien investointien rahoitustarve kohdistuu melko tasaisesti tarkasteluajanjaksolle lukuun ottamatta vuotta 2027, jolloin rahoitustarve on muita tarkasteluajanjakson vuosia huomattavasti suurempi.

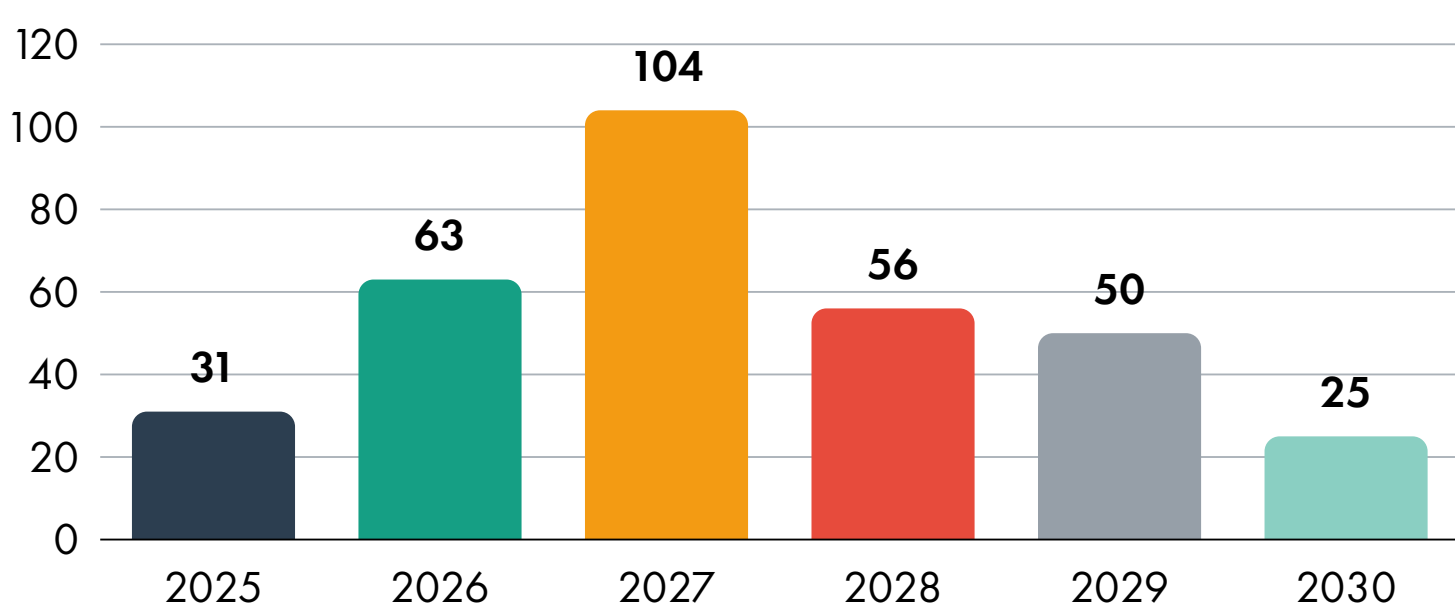
Kuvaaja 21: Kustannusarviot suunnitelluista tilainvestoinneista hyvinvointialueittain Länsi-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)



Kuvaaja 22: Kustannusarviot suunnitelluista tilainvestoinneista palvelualoittain Länsi-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)



Kuvaaja 23: Suunniteltujen tilainvestointien rahoitustarpeet vuosina 2025–2030 Länsi-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)



5.1 Pohjanmaan hyvinvointialue

5.1.1 Päätetyt tilainvestoinnit

5.1.1.1 A-siiven ikkuna, Vaasa

Muut perustelut

Vuotavien ikkunoiden vaihto.

5.1.1.2 Päiki kuivaus, Vaasa

Muut perustelut

Päiväkirurgian salit kärsivät liiallisesta kosteudesta. Parannetaan sisätuloilman kuivatusta kahdessa vaiheessa.

5.1.1.3 Muut päätetyt tilainvestoinnit

- Pelastusasemat Vaasassa, Vaasa
- T-talo, Vaasa

Taulukko 30: Pohjanmaan hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päätös	Investointi- suunnitelma- vuosi	Kustannus- arvio (1 000€)	Rahoitus- tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2030 (1 000€)
A-siiven ikkunat	Vaasa	Erikoissairaanhoido	Rakennusvaihe	Ei		Kyllä		80	80	0	0	0	0	0
Päiki kuivaus	Vaasa	Erikoissairaanhoido	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Ei		Kyllä	2024	250	130	120	0	0	0	0
Pelastusasemat Vaasassa	Vaasa	Pelastustoimi	Hankesuunnittelu- vaihe	Ei		Kyllä	2025	25 000	0	500	10 000	14 500	0	0
T-talo	Vaasa	Erikoissairaanhoido	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä		Kyllä	2022	10 000	3 500	5 500	1 000	0	0	0
Yhteensä								35 330	3 710	6 120	11 000	14 500	0	0

5.1.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus hyvinvointialueen tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Pohjanmaan hyvinvointialueen raportoimat investointi-hankkeet, joille on päätös, painottuvat uudisrakentamiseen. Hankkeiden talousvaikutusten mallinnuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa 25 vuoden poistoajalla. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa kolme prosenttia. Kaikki hankkeet oletetaan rahoitettavan lainarahoituksella. Lainojen takaisinmaksuaikojen oletetaan vastaavan hankkeiden poistoaikaa.

Päätöksen saaneet investoinnit aktivoidaan hyvinvointialueen taseeseen hankkeen luovutuksen jälkeen. Ne kasvattavat hyvinvointialueen tasetta suurimmillaan lähes 35 miljoonalla eurolla. Aktivoidujen hankkeiden suunnitelman mukaiset poistot nousevat vuoden 2027 yhteensä 413 000 eurosta vuoden 2029 yhteensä 1,4 miljoonaan euroon.

Pitkäaikaisella lainalla rahoitetut hankkeet kasvattavat pitkäaikaisen vieraan pääoman määrää yli 30 miljoonalla eurolla, mikä lisää hyvinvointialueen korkokustannuksia vuodesta 2025 vuoteen 2029 saakka. Vuonna 2029 korkokustannusten arvioidaan olevan lähes miljoona euroa.

TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	-1	-3	-413	-413	-1 413	-1 413
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	-1	-3	-413	-413	-1 413	-1 413
EBIT; Liikevoitto	-1	-3	-413	-413	-1 413	-1 413
(kumulatiivinen tilikausi)	-1	-3	-413	-413	-1 413	-1 413
Rahoitustuotot ja -kulut	-56	-203	-447	-817	-993	-950
Rahoitustuotot ja -kulut	-56	-203	-447	-817	-993	-950
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-57	-206	-861	-1 231	-2 406	-2 363
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-57	-206	-861	-1 231	-2 406	-2 363
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-57	-206	-861	-1 231	-2 406	-2 363

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	3 652	9 563	19 289	32 145	28 326	24 550
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	3 709	9 826	20 413	34 499	33 086	31 673
Aineelliset hyödykkeet	3 709	9 826	20 413	34 499	33 086	31 673
Rakennukset ja rakennelmat	3 709	9 826	20 413	34 499	33 086	31 673
Käyttöomaisuus yhteensä	3 709	9 826	20 413	34 499	33 086	31 673
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-57	-263	-1 123	-2 354	-4 760	-7 123
Rahat ja pankkisaamiset	-57	-263	-1 123	-2 354	-4 760	-7 123
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	-57	-263	-1 123	-2 354	-4 760	-7 123
VASTAAVAA	3 652	9 563	19 289	32 145	28 326	24 550
VASTATTAVAA	3 652	9 563	19 289	32 145	28 326	24 550
Oma pääoma	-57	-263	-1 123	-2 354	-4 760	-7 123
Edellisten tilikausien voitto	0	-57	-263	-1 123	-2 354	-4 760
Tilikauden voitto (tappio)	-57	-206	-861	-1 231	-2 406	-2 363
Oma pääoma yhteensä	-57	-263	-1 123	-2 354	-4 760	-7 123
Vieras pääoma	3 709	9 826	20 413	34 499	33 086	31 673
Pitkäaikainen vieras pääoma	3 709	9 826	20 413	33 086	31 673	31 673
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	3 709	9 826	20 413	33 086	31 673	31 673
Lyhytaikainen vieras pääoma	0	0	0	1 413	1 413	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	0	0	0	1 413	1 413	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	0	0	0	1 413	1 413	0
Vieras pääoma yhteensä	3 709	9 826	20 413	34 499	33 086	31 673
VASTATTAVAA	3 652	9 563	19 289	32 145	28 326	24 550

5.1.3 Suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

5.1.3.1 Kattohuovan vaihto VKS, Vaasa

Muut perustelut

Vauriotuneen/vanhan kattuhuovan vaihto. Kunnossapito.

5.1.3.2 Huutoniemen vanha sairaala-alue, Vaasa

Palveluverkkosuunnitelma

Huutoniemen sairaala-alueella on strateginen rooli palveluverkossamme. Kehitämme sitä omaa toimintaa varten. Vähennämme vuokrakohteiden määrää.

5.1.3.3 Lövögården, Pedersöre

Muut perustelut

Vanhan, liian pienen, rakennuksen korvaaminen. Huono sisäilma. Kasvava tarve palveluille.

5.1.3.4 Muut suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

- Sydänaseman läpivalaisulaitteen tilamuutokset, Vaasa

Taulukko 31: Pohjanmaan hyvinvointialueen suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelmavuosi
Kattohuovan vaihto VKS	Vaasa	Erikoissairaanhoido	Esiselvitysvaihe	Ei		Ei	2026
Huutoniemen vanha sairaala-alue	Vaasa	Muu	Tarveselvitysvaihe	Ei	2026	Ei	2026
Lövögården	Pedersöre	Sosiaalitoimi	Tarveselvitysvaihe	Ei		Ei	2026
Sydänaseman läpivalaisulaitteen tilamuutokset	Vaasa	Erikoissairaanhoido	Hankesuunnitteluvaihe	Ei		Ei	2026

5.1.4 Investointeja vastaavat sopimukset

5.1.4.1 Pelastusaseman henkilökunnan evakkotilat, Vaasa

Palveluverkkosuunnitelma

Hankitaan väistöiloja henkilökunnalle ennen uuden pelastusaseman rakentamista. Sisäilmaoireilu nykyisissä tiloissa vakavaa.

Taulukko 32: Pohjanmaan hyvinvointialueen tilainvestointeja vastaavat sopimukset

Kohde	Kunta	Palveluala	Sopimuksen muoto	Sopimus- päättös	Vuokrasitouma alussa (1 000 €)	Lainanotto- valtuus	Investointi- suunnitelmavuosi	Lainanotto- valtuusvuosi
Pelastusaseman henkilökunnan evakkotilat	Vaasa	Pelastustoimi	Määräaikainen		998	Ei	2023	



5.2 Satakunnan hyvinvointialue

5.2.1 Päätetyt tilainvestoinnit

5.2.1.1 Ent. Harjavallan sairaalan muutokset, Harjavalta

Palveluverkkosuunnitelma
Osa toimeenpanoa.

5.2.1.2 Keskitetty ruokahuolto, Pori

Palveluverkkosuunnitelma
Osa toimeenpanoa.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus
Osa keskittämissuunnitelmaa.

Taulukko 33: Satakunnan hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuus- vuosi	Investointi- päätös	Investointi- suunnitelma- vuosi	Kustannus- arvio (1 000€)	Rahoitus- tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2030 (1 000€)
Ent. Harjavallan sairaalan muutokset	Harjavalta	Perus- terveydenhuolto	Rakennusvaihe	Kyllä	2024	Kyllä		15 000	10 000	3 000				
Keskitetty ruokahuolto	Pori	Muu	Hankesuunnittelu- vaihe	Kyllä	2025	Kyllä	2025	12 800	800	6 000	6 000	0	0	0
Yhteensä								27 800	10 800	9 000	6 000	0	0	0

5.2.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus hyvinvointialueen tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Satakunnan hyvinvointialueen raportoimissa investointi-hankkeissa, joilla on päätös, peruskorjaus- ja uudisraken-tamishankkeiden arvo on suunnilleen sama. Hankkeiden talousvaikutusten mallinnuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa 25 vuoden poistoajalla. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa kolme prosenttia. Kaikki hankkeet oletetaan rahoitettavan laina-rahoituksella. Lainojen takaisinmaksuaikojen oletetaan vastaavan hankkeiden poistoaikaa.

Päätöksen saaneet investoinnit aktivoidaan hyvinvointi-alueen taseeseen hankkeen luovutuksen jälkeen. Ne kasvattavat hyvinvointialueen tasetta suurimmillaan yli 27 miljoonalla eurolla. Aktivoitujen hankkeiden suunnitelman mukaiset poistot nousevat 1,1 miljoonaan euroon. Pitkäai-kaisella lainalla rahoitetut hankkeet kasvattavat pitkäaikaisen vieraan pääoman määrää suurimmillaan hieman yli 27 miljoonaan euroon. Lainojen vaikutus hyvinvointialueen korkokustannuksiin kasvaa vuoden 2025 hieman yli 200 000 eurosta vuoteen 2028 saakka, jolloin rahoitus-kulut ovat lähes 780 000 euroa.

TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	0	0	-712	-1 112	-1 112	-1 112
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	0	0	-712	-1 112	-1 112	-1 112
EBIT; Liikevoitto	0	0	-712	-1 112	-1 112	-1 112
(kumulatiivinen tilikausi)	0	0	-712	-1 112	-1 112	-1 112
Rahoitustuotot ja -kulut	-222	-519	-723	-779	-746	-713
Rahoitustuotot ja -kulut	-222	-519	-723	-779	-746	-713
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-222	-519	-1 435	-1 891	-1 858	-1 825
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-222	-519	-1 435	-1 891	-1 858	-1 825
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-222	-519	-1 435	-1 891	-1 858	-1 825

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	12 548	21 029	24 882	21 879	18 909	15 973
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	12 800	21 800	27 088	25 976	24 864	23 752
Aineelliset hyödykkeet	12 800	21 800	27 088	25 976	24 864	23 752
Rakennukset ja rakennelmat	12 800	21 800	27 088	25 976	24 864	23 752
Käyttöomaisuus yhteensä	12 800	21 800	27 088	25 976	24 864	23 752
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-252	-771	-2 206	-4 097	-5 955	-7 779
Rahat ja pankkisaamiset	-252	-771	-2 206	-4 097	-5 955	-7 779
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	-252	-771	-2 206	-4 097	-5 955	-7 779
VASTAAVAA	12 548	21 029	24 882	21 879	18 909	15 973
VASTATTAVAA	12 548	21 029	24 882	21 879	18 909	15 973
Oma pääoma	-252	-771	-2 206	-4 097	-5 955	-7 779
Edellisten tilikausien voitto	0	-252	-771	-2 206	-4 097	-5 955
Tilikauden voitto (tappio)	-252	-519	-1 435	-1 891	-1 858	-1 825
Oma pääoma yhteensä	-252	-771	-2 206	-4 097	-5 955	-7 779
Vieras pääoma	12 800	21 800	27 088	25 976	24 864	23 752
Pitkäaikainen vieras pääoma	12 800	21 800	25 976	24 864	23 752	23 752
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	12 800	21 800	25 976	24 864	23 752	23 752
Lyhytaikainen vieras pääoma	0	0	1 112	1 112	1 112	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	0	0	1 112	1 112	1 112	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	0	0	1 112	1 112	1 112	0
Vieras pääoma yhteensä	12 800	21 800	27 088	25 976	24 864	23 752
VASTATTAVAA	12 548	21 029	24 882	21 879	18 909	15 973

5.2.3 Suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

5.2.3.1 Päihde- ja mielenterveysyksiköt, Pori

Muut perustelut

Oman tuotannon lisääminen kustannusten karsimiseksi.

5.2.3.2 Satasomatiikka 1 ”Kuuma Sairaala”, Pori

Palveluverkkosuunnitelma

Kts. Satakunnan hyvinvointialueen investointisuunnitelma.

5.2.3.3 Vaativan tuen osaamisyksikkö, Pori

Muut perustelut

Kustannusten vähentäminen lisäämällä omaa tuotantoa.

5.2.3.4 Muut suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

- HVA-SOTE osastojen peruskorjaukset, Satakunta
- Keskitetty arkisto, Pori
- K-rakennuksen peruskorjaus, Pori
- Kunnossapitoinvestoinnit, Satakunta
- Osastofuusiot ja hansakatu, Pori
- Steniuksenkatu 2 peruskorjaus, Rauma

Taulukko 34: Satakunnan hyvinvointialueen suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päätös	Investointi- suunnitelmavuosi
HVA-SOTE osastojen peruskorjaukset	Satakunta			Ei		Ei	
Keskitetty arkisto	Pori	Muu	Tarveselvitysvaihe	Ei		Ei	
K-rakennuksen peruskorjaus	Pori	Erikoissairaanhoido	Esiselvitysvaihe	Ei		Ei	2024
Kunnossapitoinvestoinnit	Satakunta			Kyllä	2024	Ei	
Osastofuusiot ja Hansakatu	Pori	Muu	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Ei		Ei	
Päihde- ja mielenterveysyksiköt	Pori	Sosiaalitoimi	Tarveselvitysvaihe	Ei		Ei	
Satasomatiikka 1 "Kuuma Sairaala"	Pori	Erikoissairaanhoido	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2023	Ei	2023
Steniuksenkatu 2 peruskorjaus	Rauma	Perusterveydenhuolto	Tarveselvitysvaihe	Kyllä	2023	Ei	2023
Vaativan tuen osaamisyksikkö	Pori	Sosiaalitoimi	Tarveselvitysvaihe	Ei		Ei	

5.3 Varsinais-Suomen hyvinvointialue

5.3.1 Päätetyt tilainvestoinnit

5.3.1.1 Psykiatrian uudisrakennus vaihe 2, Turku

Palveluverkkosuunnitelma

Psykiatrian uudisrakentamisen tarveselvitys tehtiin vuonna 2019. Uudisrakentamisen 1-vaihe (20.390) valmistuu elokuun lopussa 2024. Uudisrakennushankkeilla korvataan nykyiset ympäri maakuntaa olevat täysin vanhentuneet tilat. Hankkeen toteuttamisella saavutetaan toimintakuluissa huomattava säästö

Muut perustelut

Hanke sisältää sairaalakoulun tilat, jotka vuokrataan Turun kaupungille ja pienen määrän liiketiloja ja ravintolan, jotka vuokrataan ulkopuolisille toimijoille.

5.3.1.2 T-sairaalan lisäosa, Turku

Palveluverkkosuunnitelma

Hanke mahdollistaa teknisen käyttöiän ylittäneen U-sairaalan tyhjentämisen ja purkamisen. Perustuu vanhaan Vsshp:n masterplan suunnitelmaan.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Hanke tulee keskittämään T-sairaalan alueelle asiakaskäyn-
tejä ja henkilökuntaa, vaikka pääosa lisäosaan sijoittuvasta toiminnasta on jo kantasairaalan alueella. Asiakaspaikkojen ja henkilökunnan pysäköintipaikkojen käyttöasteesta on tehty selvitys yhteistyössä nykyisen pysäköintioperaattorin Aimo Park Oy:n kanssa. Selvityksen perusteella suunnitel-
laan nykyisten paikkojen käyttämistä ja samalla tutkitaan mahdollisuuksia lisätä pysäköintimahdollisuuksia alueella huomioiden myös muut alueella tapahtuvat muutokset.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

T-lisäosaan sijoittuva toiminta on suunniteltu yhdessä toimi-
aluejohdon ja sairaalan toiminnallisen johdon kanssa, ja siinä on huomioitu myös muita Tyks kantasairaalan alueella

tarvittavia erikoissairaanhoidon tilaratkaisuja. Hankkeen toteuttaminen tehostaa toimintaa muun muassa seuraavalla tavalla:

- Dialyysihoidot pystytään keskittämään paremmin ja tuomaan lähemmäs merkittäviä yhteistyöyksiköitä.
- Syöpäpoliklinikan lääkehoitopoliklinikan toimintaa saadaan keskitettyä ja yksikölle saadaan riittävät tilat tarkoituksena kehittää tehokas lääkehoitoon erikoistunut yksikkö.
- Medisiinisen hoidon vuodepaikat saadaan keskitettyä akuutin sairaalan yhteyteen, jolloin saadaan synergia-
etua työkierrossa ja avunannossa vaikeissa tilanteissa (hoitajapula). Nykyisillä vuodeosastoilla ei ole riittäviä eristyshuonetiloja ja akuuttien vuodeosastojen sijainti kaukana päivystyksestä vaarantaa potilasturvallisuutta (A-sairaalassa ei ole omaa elvytysryhmää).
- Gastroenterologisen yksikön suunnittelussa on huomioitu fuusioituminen Turun kaupungin ja Turunmaan sairaalan tähystystoiminnan kanssa, jolloin osaava henkilökunta ja laitteet saadaan keskitettyä yhteen paikkaan. Muutos auttaa erityisesti vatsakirurgian akuutteja potilasryhmiä.

- Isotooppiyksikölle saadaan rakennettua nykymääräykset täyttävät toiminnalliset tilat.
- Infektio-osaston toiminta tehostuu uusien toimintaan suunniteltujen eristystilojen avulla.
- Neurokeskus on vuonna 2018 asettanut tavoitteekseen yhteisen. Neurokeskuksen poliklinikan muodostamisen. Tällä haetaan synergiaetuja henkilöstöresurssien käytön suhteen sekä parempaa ja saumattomampaa palvelua potilaalle olemassa olevilla resursseilla.
- Hoitoprosessit saadaan sujuvimmiksi, kun tilasuunnitelussa on otettu huomioon hoitoprosessien tarpeet.

- Toimintojen keskittäminen vähentää henkilökunnan liikkumista työaikana eri yksiköiden välillä.
- Akuuttien toimintojen keskittäminen T-sairaalan yhteyteen vähentää ja lyhentää oleellisesti potilaskuljetuksia eri sairaalarakennusten välillä.
- Hankkeen toteuttaminen mahdollistaa myös muut tarvittavat tilamuutokset kantasairaalan alueella.

Tilakustannusten hallinta

U-sairaalan energiakulut ja ylläpitokustannukset olivat vuonna 2021 yhteensä 3 915 000 €. Vuonna 2022

tapahtuneiden 6–13 -kerrosten tyhjentämisen jälkeen U-sairaalan käyttömenoiksi jää vuoden 2021 hintatasossa arviolta noin 2 550 000 €. T-sairaalan lisäosan valmistuksen jälkeen käyttömenoista päästään eroon. Samassa kustannustasossa arvioiden T-sairaalan lisäosan ylläpitokustannukset ovat noin 700 000 €/vuosi. U-sairaalan purkamisesta aiheutuu toisaalta mittavat kertakustannukset käyttömenoihin.

Taulukko 35: Varsinais-Suomen hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto-valtuus	Lainanotto-valtuusvuosi	Investointipäätös	Investointisuunnitelma-vuosi	Kustannus-arvio (1 000€)	Rahoitus-tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus-tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus-tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus-tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus-tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus-tarve 2030 (1 000€)
Psykiatrian uudisrakennus vaihe 2	Turku	Erikois-sairaanhoido	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2025	Kyllä	2023	87 000	20 000	21 750	21 750	21 750		
T-sairaalan lisäosa	Turku	Erikois-sairaanhoido	Rakennusvaihe	Kyllä	2023	Kyllä	2023	55 000	18 333	18 334				
Yhteensä								142 000	38 333	40 084	21 750	21 750		

5.3.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus hyvinvointialueen tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Varsinais-Suomen hyvinvointialueen raportoimat investointi-hankkeet, joista on päätös, painottuvat uudisrakentamiseen. Hankkeiden talousvaikutusten mallinnuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa 30 vuoden poistoajalla. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa 1,91 prosenttia. Kaikki hankkeet oletetaan rahoitettavan lainarahoituksella. Lainojen takaisinmaksuaikojen oletetaan vastaavan hankkeiden poistoaikaa.

Päätöksen saaneet investoinnit aktivoidaan hyvinvointi-alueen taseeseen hankkeen luovutuksen jälkeen. Ne kasvattavat hyvinvointialueen tasetta suurimmillaan lähes 138 miljoonaa euroa. Aktivoitujen hankkeiden suunnitelman mukaiset poistot nousevat vuoden 2027 yhteensä 1,5 miljoonasta eurosta vuoden 2029 yhteensä 4,7 miljoonaan euroon. Pitkäaikaisella lainalla rahoitetut hankkeet kasvattavat vieraan pääoman määrää suurimmillaan lähes 138 miljoonalla eurolla. Uuden lainakannan vaikutus hyvinvointi-alueen korkokustannuksiin kasvaa vuoden 2025 yhteensä 750 000 eurosta vuoteen 2029 saakka. Vuonna 2029 rahoituskulut ovat yli 2,5 miljoonaa euroa.

TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	0	0	-1 582	-2 558	-4 733	-4 733
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	0	0	-1 582	-2 558	-4 733	-4 733
EBIT; Liikevoitto	0	0	-1 582	-2 558	-4 733	-4 733
(kumulatiivinen tilikausi)	0	0	-1 582	-2 558	-4 733	-4 733
Rahoitustuotot ja -kulut	-750	-1 499	-2 060	-2 426	-2 544	-2 453
Rahoitustuotot ja -kulut	-750	-1 499	-2 060	-2 426	-2 544	-2 453
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-750	-1 499	-3 588	-4 985	-7 277	-7 187
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-750	-1 499	-3 588	-4 985	-7 277	-7 187
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-750	-1 499	-3 588	-4 985	-7 277	-7 187

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	57 475	96 060	112 695	126 901	114 891	102 971
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	58 416	98 500	118 722	137 914	133 181	128 447
Aineelliset hyödykkeet	58 416	98 500	118 722	137 914	133 181	128 447
Rakennukset ja rakennelmat	58 416	98 500	118 722	137 914	133 181	128 447
Käyttöomaisuus yhteensä	58 416	98 500	118 722	137 914	133 181	128 447
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-941	-2 440	-6 028	-11 012	-18 290	-25 476
Rahat ja pankkisaamiset	-941	-2 440	-6 028	-11 012	-18 290	-25 476
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	-941	-2 440	-6 028	-11 012	-18 290	-25 476
VASTAAVAA	57 475	96 060	112 695	126 901	114 891	102 971
VASTATTAVAA	57 475	96 060	112 695	126 901	114 891	102 971
Oma pääoma	-941	-2 440	-6 028	-11 012	-18 290	-25 476
Edellisten tilikausien voitto	0	-941	-2 440	-6 028	-11 012	-18 290
Tilikauden voitto (tappio)	-941	-1 499	-3 588	-4 985	-7 277	-7 187
Oma pääoma yhteensä	-941	-2 440	-6 028	-11 012	-18 290	-25 476
Vieras pääoma	58 416	98 500	118 722	137 914	133 181	128 447
Pitkäaikainen vieras pääoma	58 416	98 500	118 722	133 181	128 447	128 447
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	58 416	98 500	118 722	133 181	128 447	128 447
Lyhytaikainen vieras pääoma	0	0	0	4 733	4 733	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	0	0	0	4 733	4 733	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	0	0	0	4 733	4 733	0
Vieras pääoma yhteensä	58 416	98 500	118 722	137 914	133 181	128 447
VASTATTAVAA	57 474	96 059	112 695	126 901	114 891	102 971

5.3.3 Suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

5.3.3.1 Salon sairaala uudisrakennus, Salo

Muut perustelut

Kaksi vanhaa rakennusosaa korvataan kahdella uudisrakennuksella vaiheittain. Uudet tilat suunnitellaan uuden toimintamallin mukaan. Bruttoala pienenee noin 2.600brm².

5.3.3.2 Muut suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

- Kehitysvammaisten vaativa asumispalvelu, Paimio
- Västanfjärdin paloasema korvaava, Kemiönsaari

Taulukko 36: Varsinais-Suomen hyvinvointialueen suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto-valtuus	Lainanotto-valtuusvuosi	Investointipäätös	Investointisuunnitelmavuosi
Kehitysvammaisten vaativa asumispalvelu	Paimio	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Kyllä	2026	Ei	
Salon sairaala uudisrakennus	Salo	Muu	Rakennusvaihe	Ei		Ei	
Västanfjärdin paloasema korvaava	Kemiönsaari	Pelastustoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Kyllä	2026	Ei	

5.3.4 Investointeja vastaavat sopimukset

5.3.4.1 Alhaistenkadun asumisyksikkö (ARA), Salo

Muut perustelut

Siirtynyt hanke. Salon kaupunki käynnisti palveluasumishankkeen toteuttamisen hybridimallisena kahdelle eri erityisryhmälle Salon kaupunginvaltuuston päätöksellä 31.1.2022 § 3.

Tarjouskilpailun jälkeen Salon kaupungin sosiaali- ja terveyslautakunta päätti kokouksessaan 30.3.2022 § 67 hankkia senioritalon rakentamisen kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen jättäneeltä Suomen Hoiva ja Asunto Oy:ltä (SHA), joka jätti keväällä 2022 varausvaiheen korkotukilaina- sekä investointiavustushakemuksen ARA:lle.

Varsinais-Suomen hyvinvointialueen (Varha) valmistelualue puolsi ARA-hakemusta sekä sitoutui hankkimaan asunnot hakemuksen kohteena olevasta hankkeesta lausunnollaan 25.4.2022. Hanke siirtyi 1.1.2023 hyvinvointialueen vastuulle.

5.3.4.2 Haltiatien asumisyksikkö (ARA), Paimio

Muut perustelut

Siirtynyt hanke. Asumisyksikkö, korvaa nykyisen Peimarin asumisyksikön ja osittain Naskarlan (5 as.paikkaa) yksikön.

5.3.4.3 Jäkärän paloaseman korvaava, Turku

Muut perustelut

Varsinais-Suomen pelastuslaitoksen paloasemaverkoston suunnitelmallinen kehittäminen on pohjautunut 1.1.2004 alkaen pelastustoimen palvelutasopäätöksiin sekä erillisiin paloasemaverkkosuunnitelmiin. Paloasemaverkkosuunnitelmilla on tarkennettu palveluverkon kehittämistarpeita huomioiden pelastustoimen toimintaympäristön muutoksesta aiheutuneet palvelutarpeiden muutokset. Pelastusaseman toiminnallisessa suunnitelmassa tarkastellaan Turun kaupungin alueella sijaitsevan Jäkärän paloasemakiinteistön korvaamista uudella pelastusasemakiinteistöllä.

5.3.4.4 Päihdehuollon MPK, Turku

Muut perustelut

Varsinais-Suomen hyvinvointialueelle on siirtynyt Turun kaupungilta Päihdehuollon monipalvelukeskuksen vuokra-

sopimus ja hankesopimus. Sopimukset ovat nähtävänä aluehallituksen sähköisessä työtilassa. Sopimusten mukaan Turun seudun sosiaali- ja terveyspalvelut Oy suunnittelee ja rakentaa Turun kaupungin laatiman hankesuunnitelman mukaiset tilat Päihdehuollon monipalvelukeskuksen käyttöön.

5.3.4.5 Pappilantien asumisyksikkö (ARA), Laitila

Muut perustelut

Siirtynyt hanke. Laitilan kaupunki päätti helmikuussa 2022 kilpailuttaa Kaukolan kodin korvaavat tilat uudisrakennus-mallilla jossa ulkopuolinen toimija vastaa tilojen rakentamisesta ja edelleen vuokraamisesta palveluntuottajalle. Kaupunginhallitus päätti 28.3.2022 § 95 hyväksyä kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksensa jättäneen Suomen Hoiva ja Asunto Oy:n (jäljempänä ""SHA"") ehdollisen tarjouksen, joka jätti keväällä 2022 varausvaiheen korkotukilaina- sekä investointiavustus-hakemuksen Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskukselle (jäljempänä ""ARA"").

Varsinais-Suomen hyvinvointialueen valmistelualueen puolsi ARA-hakemusta sekä sitoutui hankkimaan asunnot hake-
muksen kohteena olevasta hankkeesta lausunnolla
25.4.2022. Hanke siirtyi 1.1.2023 hyvinvointialueen
vastuulle.

5.3.4.6 Paraisten paloaseman korvaava, Parainen

Muut perustelut

Varsinais-Suomen pelastuslaitoksen paloasemaverkoston
suunnitelmallinen kehittäminen on perustunut 1.1.2004
alkaen pelastustoimen palvelutasopäätöksiin sekä erillisiin
paloasemaverkkosuunnitelmiin. Paloasemaverkkosuunni-
telmilla on tarkennettu palveluverkon kehittämistarpeita
huomioiden pelastustoimen toimintaympäristön muutoksesta
aiheutuneet palvelutarpeiden muutokset. Pelastusaseman
toiminnallisessa suunnitelmassa tarkastellaan Paraisten
kaupungin alueella sijaitsevan paloasemakiinteistön
korvaamista uudisrakennuksella.

Paraisten pelastusaseman uudisrakennukseen sijoittuvat
Paraisten paloaseman nykytoiminnot eli pelastusyksikkö ja
ensihoitoyksikkö. Hankkeen välttämättömyyden perustelut
pohjautuvat 12.1.2011 päivätyyn turvallisuus- ja kunto-

kartoitusraporttiin. Raportissa nousee esiin useita korjaus-
kohteita ja Paraisten paloaseman olemassa oleva rakennus
on käytännössä teknisen käyttöikänsä lopussa. Rakennus
ei muutoinkaan vastaa nykyistä vaatimustasoa, jota siirty-
minen turvallisuusverkkoon (TUVE) vaatii. Uuden tilaratkai-
sun hakeminen jäi vuoden 2023 alussa hyvinvointialueen
vastuulle.

5.3.4.7 Paukkulan korvaava, Salo

Muut perustelut

Salossa sijaitseva asumispalveluyksikkö Paukkulakoti toimii
Salon kaupungin omistamassa kiinteistössä. Paukkula-
kodissa on tällä hetkellä yhteensä 20 kuntouttavan
lyhytaikaishoidon asiakaspaikkaa ja 56 pitkäaikaisen
ympäri vuorokautisen palveluasumisen asiakaspaikkaa.
Nykyinen vuokrasopimus on voimassa määräajaksi
31.12.2025 saakka, minkä jälkeen se jatkuu toistaiseksi
voimassa olevana. Nykyisessä kiinteistössä on todettu
sisäilmaongelmia, eikä kiinteistö enää täysin vastaa nyky-
päivän toiminnallisia tarpeita ja vaatimuksia.

Uusi palveluasumisyksikkö tulee korvaamaan nykyisen
Paukkulakodin pitkäaikaisen ympärivuorokautisen palvelu-
asumisen paikat. Kuntouttava lyhytaikaishoito on tarkoitus

keskittää toiseen yksikköön. Ympäri vuorokautisen palvelu-
asumisen paikkoja lisätään 56:sta 60:een. Yksikkö on
ensisijaisesti tarkoitettu Itäisen alueen ikäihmisille, mutta se
palvelee tarvittaessa koko Varsinais-Suomen hyvinvointi-
aluetta.

Paukkulakodin korvaava palveluasumisyksikön toiminnallinen
suunnitelma ja tilatarvearvio noudattaa soveltaen Varhan
Ikääntyneiden palveluiden asumispalveluiden tilakonseptia
(Ikääntyneiden palvelulautakunta 18.12.2024 § 130).

5.3.4.8 Piikkiön asumisyksikkö (ARA), Kaarina

Muut perustelut

Siirtynyt hanke. Huonokuntoisia tiloja korvaava hanke.

5.3.4.9 Muut investointeja vastaavat sopimukset

- Dentalia, Turku
- Keskustan terveysasema/sote-keskus, Turku
- Kurjenmäkikodit (korvaava), Turku
- Maksilankadun lastenkoti, Turku
- Paraisten asumispalveluyksikkö, Parainen

Taulukko 37: Varsinais-Suomen hyvinvointialueen tilainvestointeja vastaavat sopimukset

Kohde	Kunta	Palveluala	Sopimuksen muoto	Sopimus-päätös	Vuokrasitouma alussa (1 000 €)	Lainanotto-valtuus	Investointi-suunnitelmavuosi	Lainanotto-valtuusvuosi
Alhaistenkadun asumisyksikkö (ARA)	Salo	Muu	Määräaikainen	14.1.2025		Kyllä		2024
Dentalia	Turku	Sosiaalitoimi	Määräaikainen	21.5.2024		Kyllä		2024
Haltiatien asumisyksikkö (ARA)	Paimio	Sosiaalitoimi	Määräaikainen			Kyllä	2023	2023
Jäkärän paloaseman korvaava	Turku	Pelastustoimi	Määräaikainen			Kyllä		2025
Keskustan terveysasema/sote-keskus	Turku	Perusterveydenhuolto	Määräaikainen			Kyllä		2025
Kurjenmäkikodit (korvaava)	Turku	Muu	Määräaikainen			Kyllä		2024
Makslankadun lastenkoti	Turku	Sosiaalitoimi	Määräaikainen			Kyllä		2025
Päihdehuollon MPK	Turku	Sosiaalitoimi	Määräaikainen	26.9.2023		Kyllä	2023	2023
Pappilantien asumisyksikkö (ARA)	Laitila	Muu	Määräaikainen	14.1.2025		Kyllä		2024
Paraisten asumispalveluyksikkö	Parainen	Muu	Määräaikainen			Kyllä		2026
Paraisten paloaseman korvaava	Parainen	Pelastustoimi	Määräaikainen			Kyllä		2025
Paukkulan korvaava	Salo	Muu	Määräaikainen			Kyllä		2025
Piikkiön asumisyksikkö (ARA)	Kaarina	Sosiaalitoimi	Määräaikainen			Kyllä	2023	2023

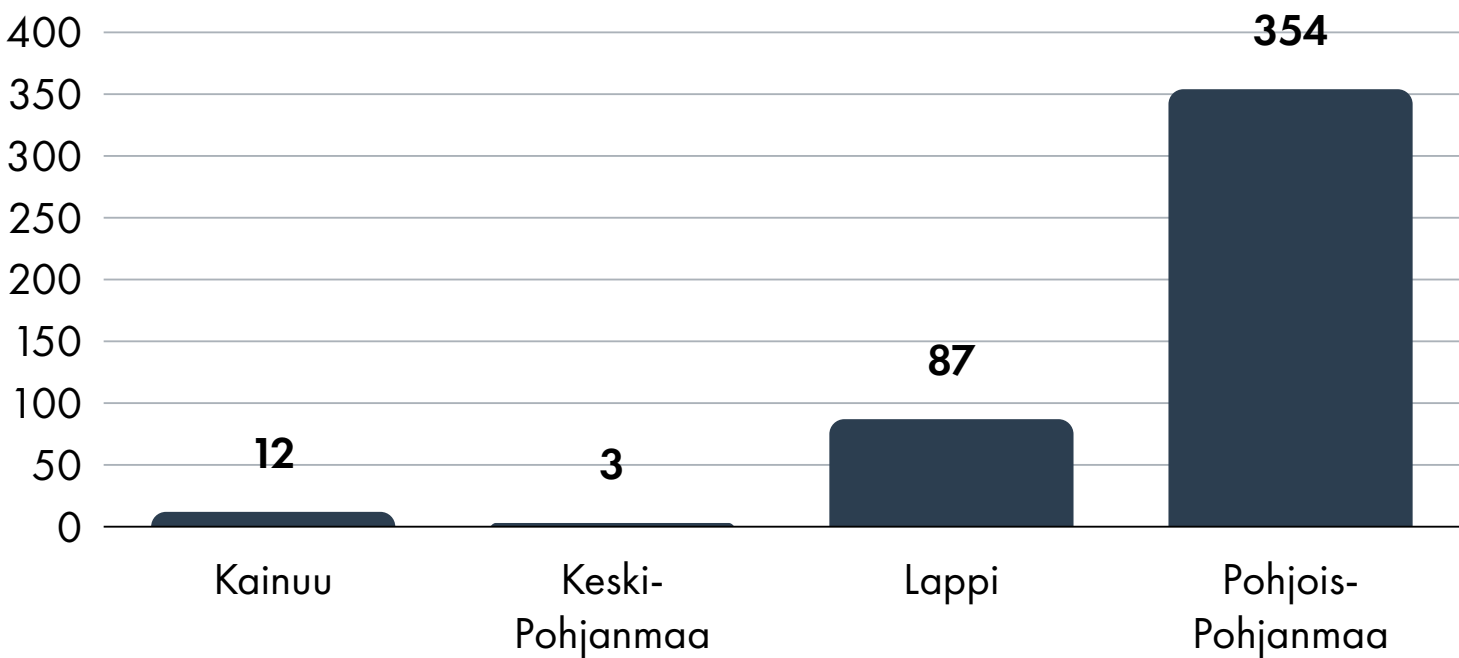
6 Pohjois-Suomen yhteistyöalue

Pohjois-Suomen yhteistyöalueeseen kuuluvat Kainuun hyvinvointialue, Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue, Lapin hyvinvointialue ja Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue. Yhteistyöalueen yliopistollinen keskus-sairaala, Oulun yliopistollinen sairaala eli OYS, sijaitsee Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueella.

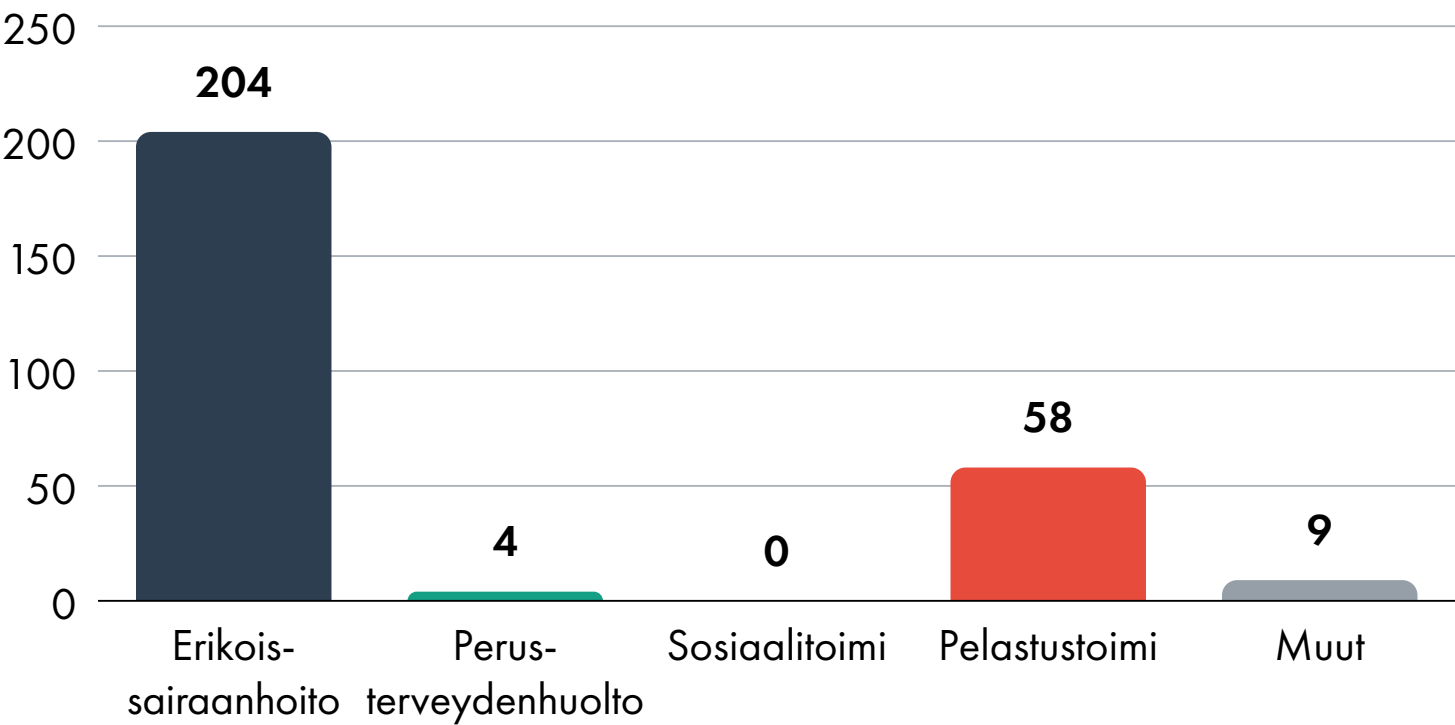
Pohjois-Suomen yhteistyöalueella on investointeja, joista on päätös, noin 456 miljoonan euron arvosta. Edelliseen vuoteen verrattuna kokonaisuus on vähentynyt yli

500 miljoonalla eurolla. Syy muutokseen on suurten projektien päättyminen tarkasteluhetkien välillä. Päätöksen saaneista investoinneista noin 84 prosenttia kuuluu erikois-sairaanhoidon palveluun. Päätettyjen hankkeiden vuotuinen rahoitustarve vähenee tasaisesti vuoden 2025 sadasta miljoonasta eurosta vuoteen 2029, jolloin rahoitus-tarve on miljoona euroa.

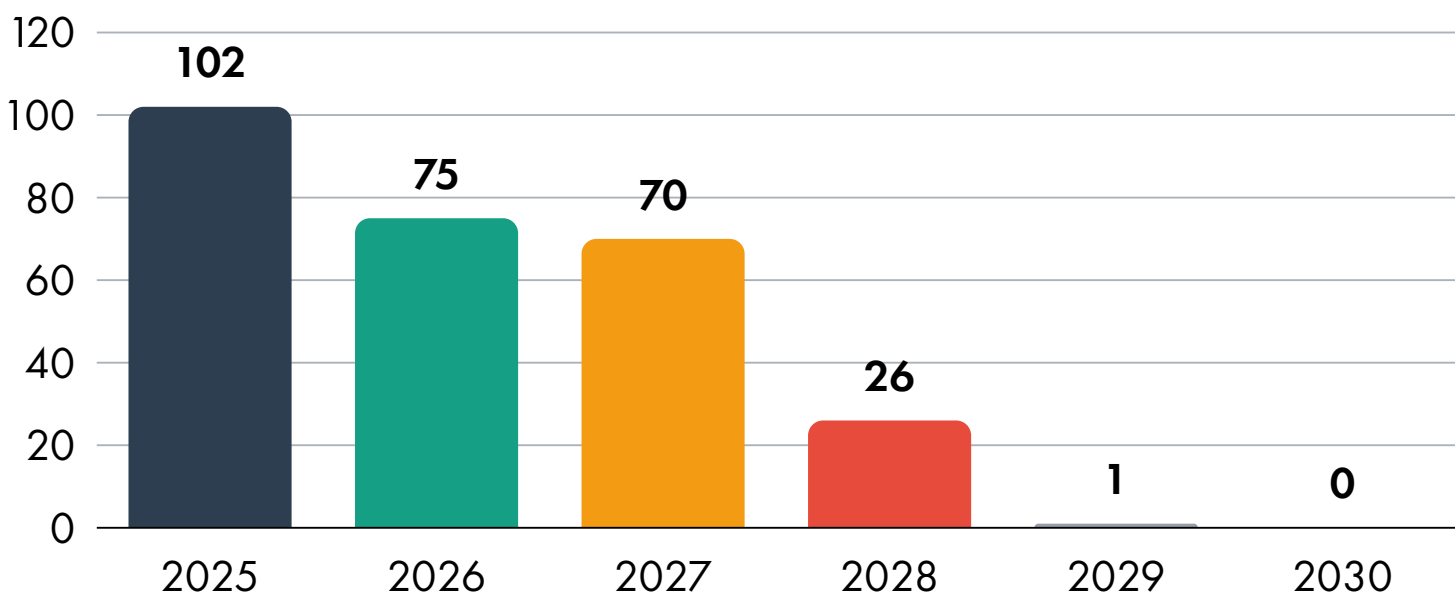
Kuvaaja 24: Kustannusarviot päätetyistä tila-investoinneista hyvinvointialueittain Pohjois-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)



Kuvaaja 25: Kustannusarviot päätetyistä tilainvestoinneista palvelualoittain Pohjois-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)

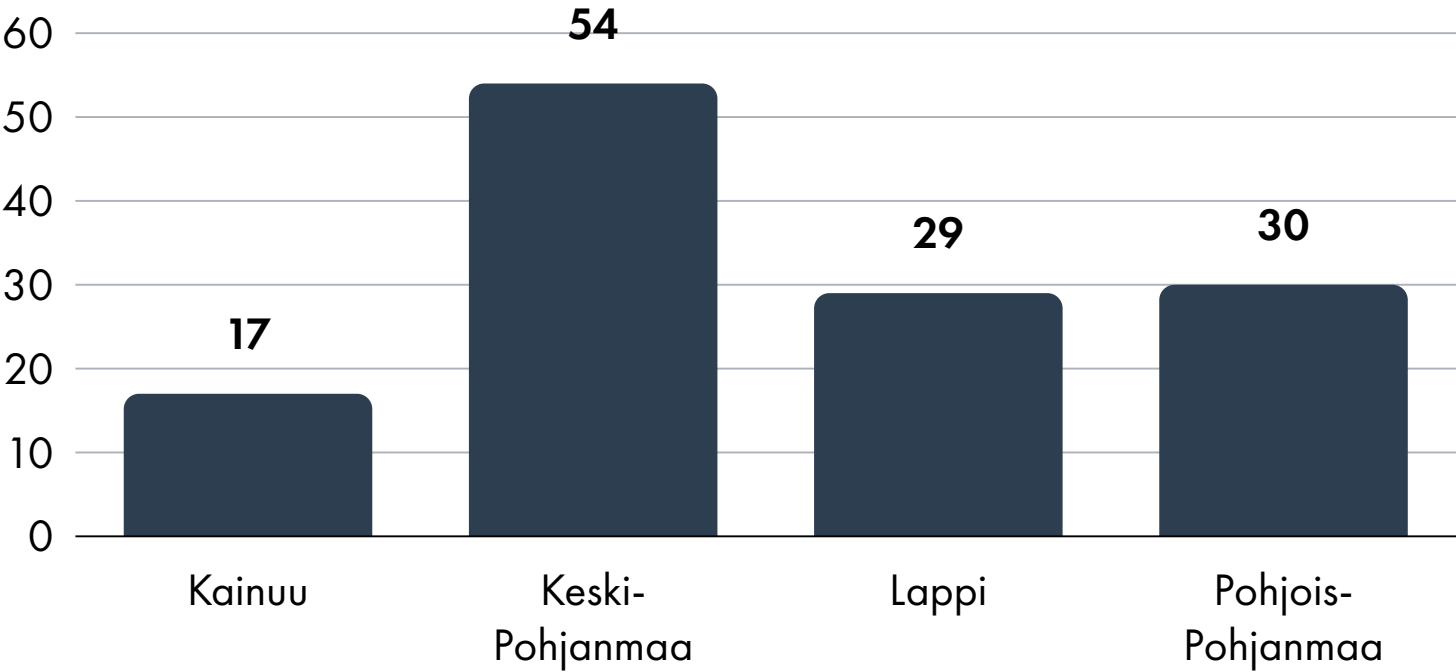


Kuvaaja 26: Päätettyjen tilainvestointien rahoitustarpeet vuosina 2025–2030 Pohjois-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)

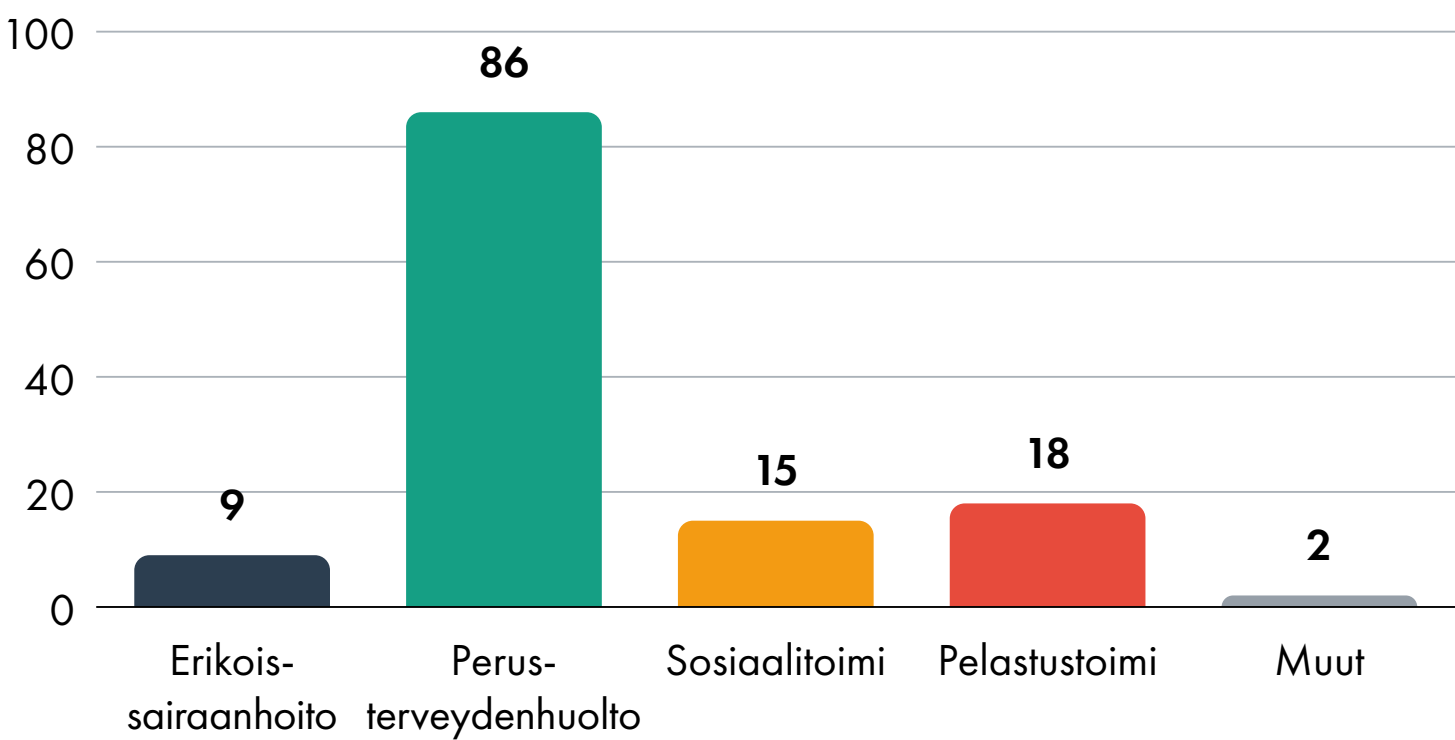


Pohjois-Suomen yhteistyöalueella on suunnitteilla tilainvestointeja noin 130 miljoonan euron arvosta. Nousua edellisvuodesta on noin 55 miljoonaa euroa. Erikois-sairaanhoidon osuus on noin 66 prosenttia suunnitteilla olevista hankkeista. Suunnitteilla olevien investointien rahoitustarve jakautuu melko tasaisesti vuosille 2025–2028.

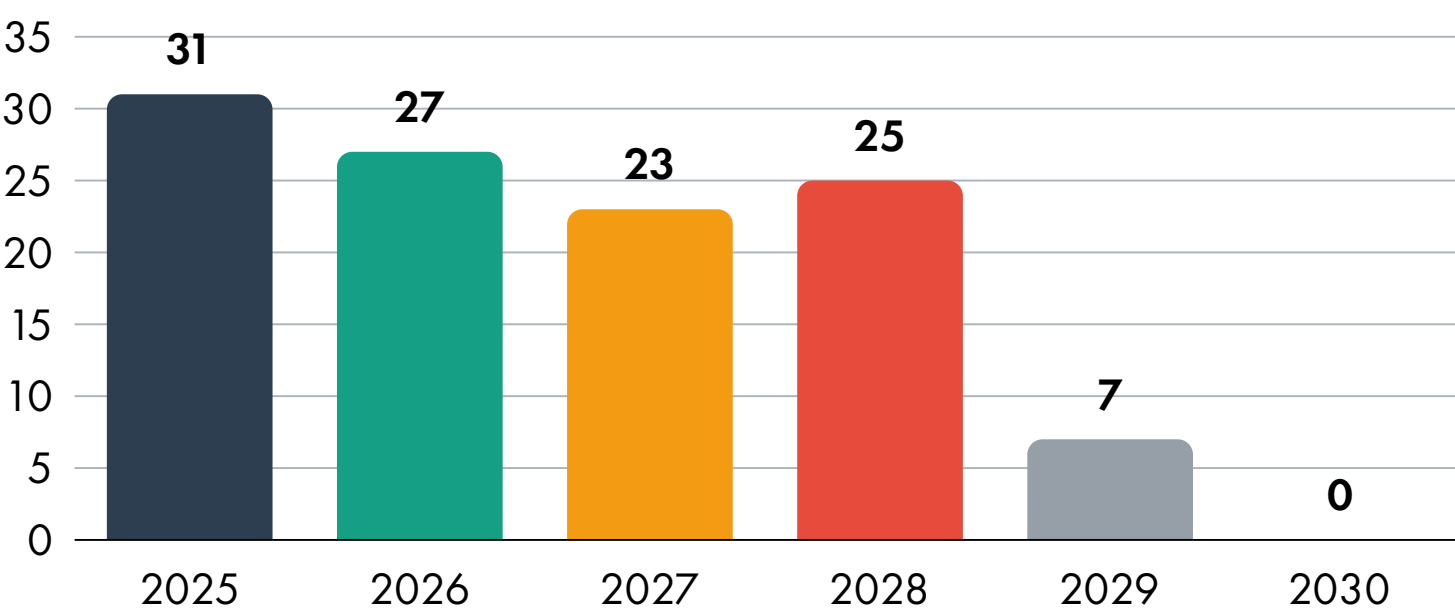
Kuvaaja 27: Kustannusarviot suunnitelluista tilainvestoinneista hyvinvointialueittain Pohjois-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)



Kuvaaja 28: Kustannusarviot suunnitelluista tilainvestoinneista palvelualoittain Pohjois-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)



Kuvaaja 29: Suunniteltujen tilainvestointien rahoitustarpeet vuosina 2025–2030 Pohjois-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)



6.1 Kainuun hyvinvointialue

6.1.1 Päätetyt tilainvestoinnit

6.1.1.1 Kainuun keskussairaalan uusi keittiö, Kajaani

Palveluverkkosuunnitelma

Kainuun keskussairaalan nykyinen keittiö on huonokuntoinen (ylittänyt teknisen käyttöiän) eikä vastaa nykyistä palvelutarvetta, eikä tue nykyistä palvelutuotantoa. Keittiön rakentaminen on välttämätöntä tehokkaan ja palvelutarpeen mukaisen ravintohuollon toteuttamiseksi.

6.1.1.2 Lastenkoti ja vammaisten lasten asuminen, Kajaani

Palveluverkkosuunnitelma

Hanke on esitetty hankevarauksena investointiohjelmaan. Voidaan tarvittaessa yhdistää Salmilan hankkeen kanssa, jolloin tilatehokkuutta ja resurssien käyttöä on mahdollista tehostaa.

Taulukko 38: Kainuun hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuus- vuosi	Investointi- päätös	Investointi- suunnitelma- vuosi	Kustannus- arvio (1 000€)	Rahoitus- tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2030 (1 000€)
Kainuun keskussairaalan uusi keittiö	Kajaani	Muu	Hankesuunnittelu- vaihe	Ei	2025	Kyllä	2024	8 000	400	4 000	3 400			
Lastenkoti ja vammaisten lasten asuminen	Kajaani	Perus- terveydenhuolto	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2024	Kyllä	2024	4 200	1 910	2 090				
Yhteensä								12 200	2 310	6 090	3 400			

6.1.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus hyvinvointialueen tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Kainuun hyvinvointialueen raportoimat investointihankkeet, joista on päätös, painottuvat uudisrakentamiseen. Hankkeiden talousvaikutusten mallinnuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa poistoajan vaihdellen hankekoh- taisesti. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa kolme prosenttia. Kaikki hankkeet oletetaan rahoitettavan lainarahoituksella. Lainojen takaisinmaksu- aikojen oletetaan vastaavan hankkeiden poistoaikaa.

Päätöksen saaneet investoinnit aktivoidaan hyvinvointi- alueen taseeseen hankkeen luovutuksen jälkeen. Ne kasvattavat hyvinvointialueen tasetta suurimmillaan lähes 12 miljoonaa euroa. Aktivoitujen hankkeiden suunnitelman mukaiset poistot nousevat vuoteen 2028 mennessä noin 450 000 euroon. Pitkäaikaisella lainalla rahoitetut hank- keet kasvattavat vieraan pääoman määrää suurimmillaan yli 11 miljoonaa euroa. Uuden lainakannan vaikutus hyvinvointialueen korkokustannuksiin kasvaa vuoden 2026 yhteensä 166 000 eurosta vuoteen 2028 saakka. Tuolloin rahoituskulut ovat lähes 440 000 euroa.

TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	0	-23	-218	-452	-452	-452
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	0	-23	-218	-452	-452	-452
EBIT; Liikevoitto	0	-23	-218	-452	-452	-452
(kumulatiivinen tilikausi)	0	-23	-218	-452	-452	-452
Rahoitustuotot ja -kulut	-41	-166	-302	-339	-326	-312
Rahoitustuotot ja -kulut	-41	-166	-302	-339	-326	-312
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-41	-189	-520	-791	-778	-764
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-41	-189	-520	-791	-778	-764
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-41	-189	-520	-791	-778	-764

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	2 466	8 344	11 006	9 763	8 533	7 317
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	2 510	8 577	11 759	11 307	10 855	10 403
Aineelliset hyödykkeet	2 510	8 577	11 759	11 307	10 855	10 403
Rakennukset ja rakennelmat	2 510	8 577	11 759	11 307	10 855	10 403
Käyttöomaisuus yhteensä	2 510	8 577	11 759	11 307	10 855	10 403
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-44	-233	-753	-1 544	-2 322	-3 086
Rahat ja pankkisaamiset	-44	-233	-753	-1 544	-2 322	-3 086
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	-44	-233	-753	-1 544	-2 322	-3 086
VASTAAVAA	2 466	8 344	11 006	9 763	8 533	7 317
VASTATTAVAA	2 466	8 344	11 006	9 763	8 533	7 317
Oma pääoma	-44	-233	-753	-1 544	-2 322	-3 086
Edellisten tilikausien voitto	0	-44	-233	-753	-1 544	-2 322
Tilikauden voitto (tappio)	-44	-189	-520	-791	-778	-764
Oma pääoma yhteensä	-44	-233	-753	-1 544	-2 322	-3 086
Vieras pääoma	2 510	8 577	11 759	11 307	10 855	10 403
Pitkäaikainen vieras pääoma	2 487	8 359	11 307	10 855	10 403	10 403
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	2 487	8 359	11 307	10 855	10 403	10 403
Lyhytaikainen vieras pääoma	23	218	452	452	452	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	23	218	452	452	452	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	23	218	452	452	452	0
Vieras pääoma yhteensä	2 510	8 577	11 759	11 307	10 855	10 403
VASTATTAVAA	2 466	8 344	11 006	9 763	8 533	7 317

6.1.3 Suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

6.1.3.1 Talouskeskuksen peruskorjaus, Kajaani

Palveluverkkosuunnitelma

Kainuun keskussairaalan talouskeskus on keskussairaalan vanhinta käytössä olevaa rakennusosaa, käyttöönottovuosi 1966. Rakennusosassa on aikojen saatossa tehty useita osasaneerauksia, mutta ei koskaan rakenteellista peruskorjausta. Hankkeen suunnittelun yhteydessä kaikkien tilojen tarvetta tulee arvioida kriittisesti ja tarpeettomat rakennusosat voidaan purkaa tarvittaessa pois.

6.1.3.2 Muut suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

- Kajaanin MT ja päihdekuntoutujien asuminen, Kajaani

Taulukko 39: Kainuun hyvinvointialueen suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelmavuosi
Kajaanin MT ja päihdekuntoutujien asuminen	Kajaani	Sosiaalitoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2025	Ei	2024
Talouskeskuksen peruskorjaus	Kajaani	Perusterveydenhuolto	Esiselvitysvaihe	Ei	2026	Ei	2026

6.1.4 Investointeja vastaavat sopimukset

6.1.4.1 Kuhmon terveysasema, Kuhmo

Palveluverkkosuunnitelma

Tilat ovat välttämättömät terveystilavarojen tuotannon kannalta. Nykyiset tilat ovat elinkaaren lopussa olevat sisäilmongelmaiset tilat. Hintatiedot ovat arvioita tässä vaiheessa. Vuokrasumma on arvio, mitään esisopimuksia ei ole tehty, koska hanke on hankesuunnitelmavaiheen lopussa.

Taulukko 40: Kainuun hyvinvointialueen tilainvestointeja vastaavat sopimukset

Kohde	Kunta	Palveluala	Sopimuksen muoto	Sopimus-päätös	Vuokrasitouma alussa (1 000 €)	Lainanotto-valtuus	Investointi-suunnitelmavuosi	Lainanotto-valtuusvuosi
Kuhmon terveysasema	Kuhmo	Perusterveydenhuolto	Muu	1.3.2025	13 500	Kyllä	2025	2025



6.2 Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue

6.2.1 Päätetyt tilainvestoinnit

6.2.1.1 Sotetike, Kokkola

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus
Ratkaisu tukee eri toimintojen yhteistyötä ja samalla asiakaskokemus paranee.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus
Prosessi tehostuu sosiaali ja terveydenhuollon yhteisellä tilannekeskuksella, josta mm. kotihoitoa koordinoidaan.

6.2.1.2 Muut päätetyt tilainvestoinnit

- H6 rakennuksen saneeraus, Kokkola

Taulukko 41: Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelma- vuosi	Kustannus- arvio (1 000€)	Rahoitus- tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2030 (1 000€)
H6 rakennuksen saneeraus	Kokkola	Muu	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Ei		Kyllä	2024	1 300	900					
Sotetike	Kokkola	Erikois- sairaanhoito	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2023	Kyllä	2023	1 250	1 200					
Yhteensä								2 550	2 100					

6.2.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus hyvinvointialueen tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen raportoimat investointi-hankkeet, joilla on päätös, painottuvat peruskorjaus-hankkeisiin. Hankkeiden talousvaikutusten mallinnuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa poistoajan vaihdellessa hankkeen mukaan. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa 2,51 prosenttia. Kaikki hankkeet oletetaan rahoitettavan lainarahoituk-sella. Lainojen takaisinmaksuaikojen oletetaan vastaavan hankkeiden poistoaikaa.

Päätöksen saaneet investoinnit aktivoidaan hyvinvointi-alueen taseeseen hankkeen luovutuksen jälkeen. Ne kasvattavat hyvinvointialueen tasetta suurimmillaan yli kuusi miljoonaa euroa. Aktivoidujen hankkeiden suunnitelman mukaiset poistot ovat vuoden 2026 jälkeen hieman yli 200 000 euroa. Pitkäaikaisella lainalla rahoitetut hank-keet kasvattavat vieraan pääoman määrää enimmillään kuudella miljoonalla eurolla. Uuden lainakannan vaikutus hyvinvointialueen korkokustannuksiin on jonkin verran yli 100 000 euroa.

TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	-102	-226	-226	-226	-226	-226
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	-102	-226	-226	-226	-226	-226
EBIT; Liikevoitto	-102	-226	-226	-226	-226	-226
(kumulatiivinen tilikausi)	-102	-226	-226	-226	-226	-226
Rahoitustuotot ja -kulut	-125	-146	-140	-135	-129	-123
Rahoitustuotot ja -kulut	-125	-146	-140	-135	-129	-123
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-228	-372	-366	-361	-355	-349
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-228	-372	-366	-361	-355	-349
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-228	-372	-366	-361	-355	-349

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	5 769	5 171	4 579	3 992	3 412	2 836
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	6 048	5 822	5 596	5 370	5 144	4 918
Aineelliset hyödykkeet	6 048	5 822	5 596	5 370	5 144	4 918
Rakennukset ja rakennelmat	6 048	5 822	5 596	5 370	5 144	4 918
Käyttöomaisuus yhteensä	6 048	5 822	5 596	5 370	5 144	4 918
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-279	-651	-1 017	-1 378	-1 733	-2 082
Rahat ja pankkisaamiset	-279	-651	-1 017	-1 378	-1 733	-2 082
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	-279	-651	-1 017	-1 378	-1 733	-2 082
VASTAAVAA	5 769	5 171	4 579	3 992	3 412	2 836
VASTATTAVAA	5 769	5 171	4 579	3 992	3 412	2 836
Oma pääoma	-279	-651	-1 017	-1 378	-1 733	-2 082
Edellisten tilikausien voitto	0	-279	-651	-1 017	-1 378	-1 733
Tilikauden voitto (tappio)	-279	-372	-366	-361	-355	-349
Oma pääoma yhteensä	-279	-651	-1 017	-1 378	-1 733	-2 082
Vieras pääoma	6 048	5 822	5 596	5 370	5 144	4 918
Pitkäaikainen vieras pääoma	5 822	5 596	5 370	5 144	4 918	4 918
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	5 822	5 596	5 370	5 144	4 918	4 918
Lyhytaikainen vieras pääoma	226	226	226	226	226	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	226	226	226	226	226	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	226	226	226	226	226	0
Vieras pääoma yhteensä	6 048	5 822	5 596	5 370	5 144	4 918
VASTATTAVAA	5 769	5 171	4 579	3 992	3 412	2 836

6.2.3 Suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

6.2.3.1 D-siiven muutokset, Kokkola

Muut perustelut

Hammashuollon tilat vapautuvat muuhun käyttöön. Kun sote-keskus valmistuu.

6.2.3.2 H5-rakennuksen saneeraus, Kokkola

Muut perustelut

Asuinrakennuksen linjasaneeraus.

6.2.3.3 L2-rakennuksen saneeraus, Kokkola

Muut perustelut

Rakennuksen tarve ja käyttötarkitus on vielä auki. Saatetaan jopa purkaa.

6.2.3.4 Os 8 muutokset, Kokkola

Muut perustelut

Toiminnallisten muutosten aiheuttamis muutoksia.

6.2.3.5 Sote-keskus 1, Kokkola

Palveluverkkosuunnitelma

Rakennuksella tuetaan sosiaali,- ja perusterveydenhuollon palveluiden keskittämistä kanta Kokkola alueella.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Uusissa tiloissa työhyvinvointi lisääntyy.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Prosessit tehostuvat ja saadaan synergiaetua, kun samat toiminnot kootaan saman katon alle.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Rakennukseen tulee huomattava määrä yhteiskäyttöisiä tiloja.

Tilakustannusten hallinta

Ratkaisu vähentää lähitulevaisuudessa vuosikorjauksista aiheutuvia elinkaarikustannuksia.

Yhteiskuntavastuu

Uusi rakennus on vähäpäästöinen verrattuna useisiin vanhoihin rakennuksiin, joista toiminta siirtyy.

6.2.3.6 Synnytysosaston saneeraus, Kokkola

Palveluverkkosuunnitelma

Synnytysosato on oleellinen osa keskussairaala.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Saneeratut tilat lisäävät työhyvinvointia ainakin jossain määrin.

6.2.3.7 Terveyskeskuksen purku, Kokkola

Muut perustelut

Sote-keskuksen valmistuttua puretaan vanha terveyskeskus-rakennus.

6.2.3.8 Vanhan tehon saneeraus, Kokkola

Muut perustelut

Hankkeessa saneerataan teho-osaston vanhoihin tiloihin purettavasta terveyskeskuksesta siirtyvälle pienelle osa-alueelle.

6.2.3.9 Muut suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

- Muut hankkeet, ei lainanottovaltuutta, Kokkola
- Muut hankkeet, lainanottovaltuus, Kokkola
- Os 9 valvomon rakentaminen, Kokkola

Taulukko 42: Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelmavuosi
D-siiven muutokset	Kokkola	Erikoissairaanhoido	Tarveselvitysvaihe	Ei	2026	Ei	
H5 rakennuksen saneeraus	Kokkola	Muu	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2025	Ei	
L2 rakennuksen saneeraus	Kokkola	Muu	Esiselvitysvaihe	Ei	2027	Ei	
Muut hankkeet, ei lainanottovaltuutta	Kokkola	Erikoissairaanhoido	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Ei		Ei	2024
Muut hankkeet, lainanottovaltuus	Kokkola	Erikoissairaanhoido	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2023	Ei	2023
Os 8 muutokset	Kokkola	Erikoissairaanhoido	Tarveselvitysvaihe	Ei	2026	Ei	
Os 9 valvomon rakentaminen	Kokkola	Erikoissairaanhoido	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2023	Ei	2023
Sote-keskus 1	Kokkola	Perusterveydenhuolto	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2023	Ei	2023
Synnytysosaston saneeraus	Kokkola	Erikoissairaanhoido	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2023	Ei	2023
Terveyskeskuksen purku	Kokkola	Perusterveydenhuolto	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Ei		Ei	
Vanhan tehon saneeraus	Kokkola	Erikoissairaanhoido	Hankesuunnitteluvaihe	Ei	2025	Ei	

6.3 Lapin hyvinvointialue

6.3.1 Päätetyt tilainvestoinnit

6.3.1.1 Sote-tilojen muutokset ja perusparannukset sekä muutostyöt LKS:n vapautuneiden tilojen käyttöönottamiseksi, Rovaniemi

6.3.1.2 Muut päätetyt tilainvestoinnit

- Kemijärven pelastusasema, Rovaniemi
- Rovaniemen pelastusasema, Rovaniemi
- Vuokratilojen perusparannus (lukosto), Kemi

Palveluverkkosuunnitelma
Palveluverkkosuunnitelma ei ole valmis.

Taulukko 43: Lapin hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuus- vuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelma- vuosi	Kustannus- arvio (1 000€)	Rahoitus- tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2030 (1 000€)
Kemijärven pelastusasema	Rovaniemi	Pelastustoimi	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2025	Kyllä	2025	18 400	1 000	7 000	10 400	0	0	0
Rovaniemen pelastusasema	Rovaniemi	Pelastustoimi	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2025	Kyllä	2025	32 000	5 320	11 000	15 680	0	0	0
Sote-tilojen muutokset ja perusparannukset sekä muutostyöt LKS:n vapautuneiden tilojen käyttöönottamiseksi	Rovaniemi	Erikois- sairaanhoito	Rakennusvaihe	Kyllä	2025	Kyllä	2025	36 960	15 552	8 503	5 515	7 390		
Vuokratilojen perusparannus (lukosto)	Kemi	Perus- terveydenhuolto	Rakennusvaihe	Kyllä	2025	Kyllä	2025	70	70	0	0	0	0	0
Yhteensä								87 430	21 942	26 503	31 595	7 390	0	0

6.3.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus hyvinvointialueen tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Lapin hyvinvointialueen raportoimat investointihankkeet, joista on päätökset, sisältävät sekä uudisrakennus- että peruskorjaushankkeita. Hankkeiden talousvaikutusten mallinnuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa. Poistoaika vaihtelee hankkeen mukaan. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa 2,28 prosenttia. Kaikki hankkeet on oletettu rahoitettavan lainarahoituksella. Lainojen takaisinmaksuaikojen oletetaan vastaavan hankkeiden poistoaikaa.

Päätöksen saaneet investoinnit aktivoidaan hyvinvointialueen taseeseen hankkeen luovutuksen jälkeen. Ne kasvattavat hyvinvointialueen tasetta suurimmillaan yli 85 miljoonalla eurolla. Aktivoitujen hankkeiden suunnitelman mukaiset poistot nousevat vuoden 2028 kahdesta miljoonasta eurosta vuoden 2029 yhteensä 3,9 miljoonaan euroon. Pitkäaikaisella lainalla rahoitetut hankkeet kasvattavat vieraan pää-oman määrää enimmillään yli 85 miljoonalla eurolla. Uuden lainakannan vaikutus hyvinvointialueen korkokustannuksiin kasvaa vuoden 2025 yhteensä 250 000 eurosta vuoteen 2028 saakka. Tuolloin rahoituskulut ovat lähes 1,9 miljoonaa euroa.

TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	0	-3	-3	-2 019	-3 867	-3 867
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	0	-3	-3	-2 019	-3 867	-3 867
EBIT; Liikevoitto	0	-3	-3	-2 019	-3 867	-3 867
(kumulatiivinen tilikausi)	0	-3	-3	-2 019	-3 867	-3 867
Rahoitustuotot ja -kulut	-250	-802	-1 465	-1 863	-1 859	-1 771
Rahoitustuotot ja -kulut	-250	-802	-1 465	-1 863	-1 859	-1 771
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-250	-805	-1 467	-3 882	-5 726	-5 638
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-250	-805	-1 467	-3 882	-5 726	-5 638
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-250	-805	-1 467	-3 882	-5 726	-5 638

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	21 692	47 387	77 512	79 001	69 408	59 904
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	21 942	48 442	80 034	85 406	81 539	77 672
Aineelliset hyödykkeet	21 942	48 442	80 034	85 406	81 539	77 672
Rakennukset ja rakennelmat	21 942	48 442	80 034	85 406	81 539	77 672
Käyttöomaisuus yhteensä	21 942	48 442	80 034	85 406	81 539	77 672
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-250	-1 055	-2 523	-6 404	-12 130	-17 768
Rahat ja pankkisaamiset	-250	-1 055	-2 523	-6 404	-12 130	-17 768
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	-250	-1 055	-2 523	-6 404	-12 130	-17 768
VASTAAVAA	21 692	47 387	77 512	79 001	69 408	59 904
VASTATTAVAA	21 692	47 387	77 512	79 001	69 408	59 904
Oma pääoma	-250	-1 055	-2 523	-6 404	-12 130	-17 768
Edellisten tilikausien voitto	0	-250	-1 055	-2 523	-6 404	-12 130
Tilikauden voitto (tappio)	-250	-805	-1 467	-3 882	-5 726	-5 638
Oma pääoma yhteensä	-250	-1 055	-2 523	-6 404	-12 130	-17 768
Vieras pääoma	21 942	48 442	80 034	85 406	81 539	77 672
Pitkäaikainen vieras pääoma	21 942	48 442	80 034	81 539	77 672	77 672
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	21 942	48 442	80 034	81 539	77 672	77 672
Lyhytaikainen vieras pääoma	0	0	0	3 867	3 867	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	0	0	0	3 867	3 867	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	0	0	0	3 867	3 867	0
Vieras pääoma yhteensä	21 942	48 442	80 034	85 406	81 539	77 672
VASTATTAVAA	21 692	47 387	77 512	79 001	69 408	59 904

6.3.3 Suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

- Ivalon pelastusasema, Rovaniemi
- Kehitysvammaisten aikuisten asumisyksikkö, Rovaniemi

Taulukko 44: Lapin hyvinvointialueen suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelmavuosi
Ivalon pelastusasema	Rovaniemi	Pelastustoimi	Hankesuunnitteluvaihe	Ei		Ei	2026
Kehitysvammaisten aikuisten asumisyksikkö Rovaniemi	Rovaniemi	Sosiaalitoimi	Tarveselvitysvaihe	Ei		Ei	2026

6.3.4 Investointeja vastaavat sopimukset

- Ensihoidon tilat, Enontekiö
 - Ivalon pelastusaseman tontti, Ivalo
 - Kalustohalli, Sodankylä
 - Kehitysvammaisten lasten ja nuorten asumisyksikkö, Rovaniemi
 - Kehitysvammaisten palveluyksikkö, Kemi
 - Kemijärven pelastusaseman tontti, Kemijärvi
 - Luppokoti, Enontekiö
- Näsmä 2, Rovaniemi
 - Päiväkeskus, Rovaniemi
 - Ruskakoti 2, Tornio
 - Saukoti, Savukoski
 - Terveysasema Karesuvanto, Enontekiö
 - Tukiasuntojen vuokrat, Rovaniemi



Taulukko 45: Lapin hyvinvointialueen tilainvestointeja vastaavat sopimukset

Kohde	Kunta	Palveluala	Sopimuksen muoto	Sopimus-päätös	Vuokrasitouma alussa (1 000 €)	Lainanotto-valtuus	Investointi-suunnitelmavuosi	Lainanotto-valtuusvuosi
Ensihoidon tilat	Enontekiö	Pelastustoimi	Määräaikainen		4 000	Ei	2026	
Ivalon pelastusaseman tontti	Ivalo	Pelastustoimi	Määräaikainen		350 000	Ei	2026	
Kalustohalli	Sodankylä	Pelastustoimi	Määräaikainen		2 300	Ei	2026	
Kehitysvammaisten lasten ja nuorten asumisyksikkö	Rovaniemi	Sosiaalitoimi	Määräaikainen			Ei	2026	
Kehitysvammaisten palveluyksikkö	Kemi	Sosiaalitoimi	Määräaikainen		19 400	Ei	2026	
Kemijärven pelastusaseman tontti	Kemijärvi	Pelastustoimi	Määräaikainen	19.3.2025	350 000	Kyllä	2025	2025
Luppokoti	Enontekiö	Sosiaalitoimi	Määräaikainen	30.4.2025		Kyllä	2025	2025
Näsmä 2	Rovaniemi	Sosiaalitoimi	Määräaikainen			Ei	2026	
Päiväkeskus	Rovaniemi	Sosiaalitoimi	Toistaiseksi voimassa oleva		4 000	Ei	2026	
Ruskakoti 2	Tornio	Sosiaalitoimi	Määräaikainen		11 000	Ei	2026	
Saukoti	Savukoski	Sosiaalitoimi	Määräaikainen			Ei	2026	
Terveysasema Karesuvanto	Enontekiö	Perusterveydenhuolto	Määräaikainen		235 000	Ei	2026	
Tukiasuntojen vuokrat	Rovaniemi	Sosiaalitoimi	Toistaiseksi voimassa oleva			Kyllä	2025	2025

6.4 Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

6.4.1 Päätetyt tilainvestoinnit

6.4.1.1 Kuusamon paloasema, Kuusamo

Palveluverkkosuunnitelma

Nykyinen paloasema on sisäilmaongelmainen ja sen peruskorjaaminen on uudisrakennusta kalliimpaa. Kuusamon kaupunki ei lähde toteuttamaan uudisrakennusta, joten Pohteen tulee toteuttaa se omana hankkeena. Ko. hanke toteutetaan pelastustoimen ja ensihoidon yhteishankkeena. Hanke on pelastustoimen kärkihanke.

Muut perustelut

Nykyinen vuokrasopimus on voimassa enintään 31.12.2026 saakka.

6.4.1.2 OYS 2030 Uudistamisohjelma - A-rakennus, Oulu

Palveluverkkosuunnitelma

OYS 2030 on uudistamisohjelma, jonka myötä Oulun yliopistollisen sairaalan toiminta ja tilat uudistetaan vastaa-

maan tulevaisuuden erikoissairaanhoidon haasteisiin. Rakennamme kokonaan uutta sairaalaa. Muutosvisiomme on, että vuoteen 2030 mennessä OYS on maailman älyk-
kään sairaala, jossa uusin teknologia, modernit tilat ja ajan-
tasainen osaaminen takaavat tehokkaan ja vaikuttavan,
maailman parhaan hoidon.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Uuden rakennuksen myötä voidaan luopua aika laajasti sisäilmaongelmaisista vanhan kantasairaalan tiloista.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Tavoittelemme 10–15 %:n toiminnan tehokkuuden parantamista.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Tiloista tehdään muuntojoustavia.

Tilakustannusten hallinta

Luomme tehokkaammat tilat ja pääsemme sisäilmaongel-
maisista tiloista pois, jolloin toiminnan häiriöt vähenee
oleellisesti.

Yhteiskuntavastuu

Luomme älykkään toimintaympäristön ja energia-
tehokkaammat toimitilat.

6.4.1.3 OYS 2030 Uudistamisohjelma - C-rakennus, Oulu

OYS 2030 on uudistamisohjelma, jonka myötä Oulun
yliopistollisen sairaalan toiminta ja tilat uudistetaan vastaa-
maan tulevaisuuden erikoissairaanhoidon haasteisiin.

Rakennamme kokonaan uutta sairaalaa. Muutosvisiomme
on, että vuoteen 2030 mennessä OYS on maailman älyk-
kään sairaala, jossa uusin teknologia, modernit tilat ja ajan-
tasainen osaaminen takaavat tehokkaan ja vaikuttavan,
maailman parhaan hoidon.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Uuden rakennuksen myötä voidaan luopua aika laajasti
sisäilmaongelmaisista vanhan kantasairaalan tiloista.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Tavoittelemme 10–15 %:n toiminnan tehokkuuden parantamista.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Tiloista tehdään muuntojoustavia.

Tilakustannusten hallinta

Luomme tehokkaammat tilat ja pääsemme sisäilmaongelmaisista tiloista pois, jolloin toiminnan häiriöt vähenevät oleellisesti.

Yhteiskuntavastuu

Luomme älykkään toimintaympäristön ja energia-tehokkaammat toimitilat.

Taulukko 46: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuus- vuosi	Investointi- päätös	Investointi- suunnitelma- vuosi	Kustannus- arvio (1 000€)	Rahoitus- tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2030 (1 000€)
Kuusamon paloasema	Kuusamo	Pelastustoimi	Hankesuunnittelu- vaihe	Kyllä	2024	Kyllä		9 000	6 500	1 000				
OYS 2030 Uudistamisohjelma - A-rakennus	Oulu	Erikois- sairaanhoito	Rakennusvaihe	Kyllä	2023	Kyllä		196 900	24 500	1 000	500	500	500	
OYS 2030 Uudistamisohjelma - C-rakennus	Oulu	Erikois- sairaanhoito	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2024	Kyllä		148 500	45 000	40 000	35 000	18 000	500	
Yhteensä								35 4400	76 000	42 000	35 500	18 500	1 000	

6.4.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus
hyvinvointialueen tulokseen ja
taloudelliseen asemaan

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen raportoimat investointihankkeet, joista on päätökset, painottuvat uudisrakentamiseen. Hankkeiden talousvaikutusten mallinnuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa. Poistoaika vaihtelee hankkeen mukaan. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa kolme prosenttia. Kaikki hankkeet on oletettu rahoitettavan lainarahoituksella. Lainojen takaisinmaksuaikojen oletetaan vastaavan hankkeiden poistoaikaa.

Päätöksen saaneet investoinnit aktivoidaan hyvinvointialueen taseeseen hankkeen luovutuksen jälkeen. Ne kasvattavat hyvinvointialueen tasetta suurimmillaan lähes 330 miljoonalla eurolla. Aktivoidujen hankkeiden suunnitelman mukaiset poistot nousevat vuoden 2025 yhteensä 3,2 miljoonasta eurosta vuoden 2029 yhteensä 11,9 miljoonaan euroon. Pitkäaikaisella lainalla rahoitetut hankkeet kasvattavat vieraan pää-oman määrää suurimmillaan yli 275 miljoonaan euroon. Uuden lainakannan vaikutus hyvinvointialueen korkokustannuksiin kasvaa vuoden 2025 yhteensä 6,5 miljoonasta eurosta vuoteen 2028 saakka. Tuolloin rahoituskulut ovat yli 9,6 miljoonaa euroa.

TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	-3 240	-6 513	-6 860	-6 907	-11 873	-11 873
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	-3 240	-6 513	-6 860	-6 907	-11 873	-11 873
EBIT; Liikevoitto	-3 240	-6 513	-6 860	-6 907	-11 873	-11 873
(kumulatiivinen tilikausi)	-3 240	-6 513	-6 860	-6 907	-11 873	-11 873
Rahoitustuotot ja -kulut	-6 485	-8 059	-9 016	-9 619	-9 555	-9 214
Rahoitustuotot ja -kulut	-6 485	-8 059	-9 016	-9 619	-9 555	-9 214
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-9 725	-14 573	-15 876	-16 526	-21 429	-21 087
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-9 725	-14 573	-15 876	-16 526	-21 429	-21 087
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-9 725	-14 573	-15 876	-16 526	-21 429	-21 087

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	241 714	262 628	275 392	270 460	238 158	205 197
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	254 160	289 647	318 287	329 880	319 007	307 133
Aineelliset hyödykkeet	254 160	289 647	318 287	329 880	319 007	307 133
Rakennukset ja rakennelmat	254 160	289 647	318 287	329 880	319 007	307 133
Käyttöomaisuus yhteensä	254 160	289 647	318 287	329 880	319 007	307 133
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-12 446	-27 019	-42 895	-59 420	-80 849	-101 936
Rahat ja pankkisaamiset	-12 446	-27 019	-42 895	-59 420	-80 849	-101 936
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	-12 446	-27 019	-42 895	-59 420	-80 849	-101 936
VASTAAVAA	241 714	262 628	275 392	270 460	238 158	205 197
VASTATTAVAA	241 714	262 628	275 392	270 460	238 158	205 197
Oma pääoma	-12 446	-27 019	-42 895	-59 420	-80 849	-101 936
Edellisten tilikausien voitto	0	-12 446	-27 019	-42 895	-59 420	-80 849
Tilikauden voitto (tappio)	-12 446	-14 573	-15 876	-16 526	-21 429	-21 087
Oma pääoma yhteensä	-12 446	-27 019	-42 895	-59 420	-80 849	-101 936
Vieras pääoma	254 160	289 647	318 287	329 880	319 007	307 133
Pitkäaikainen vieras pääoma	254 160	289 647	318 287	319 007	307 133	307 133
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	254 160	289 647	318 287	319 007	307 133	307 133
Lyhytaikainen vieras pääoma	0	0	0	10 873	11 873	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	0	0	0	10 873	11 873	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	0	0	0	10 873	11 873	0
Vieras pääoma yhteensä	254 160	289 647	318 287	329 880	319 007	307 133
VASTATTAVAA	241 714	262 628	275 392	270 460	238 158	205 197

6.4.3 Suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

6.4.3.1 Lastenpsykiatrian tilamuutokset + laajennusrakennus (+ yhteishanke sairaalakoulun kanssa), Oulu

Palveluverkkosuunnitelma

OYS 2030 on uudistamisohjelma, jonka myötä Oulun yliopistollisen sairaalan toiminta ja tilat uudistetaan vastamaan tulevaisuuden erikoissairaanhoidon haasteisiin.

Rakennamme kokonaan uutta sairaalaa. Muutosvisiomme on, että vuoteen 2030 mennessä OYS on maailman älykään sairaala, jossa uusin teknologia, modernit tilat ja ajan- tasainen osaaminen takaavat tehokkaan ja vaikuttavan, maailman parhaan hoidon.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Uuden ja uudistetun rakennuksen myötä voidaan luopua aika laajaasti sisäilmaongelmaisista vanhan kantasairaalan tiloista.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Tavoittelemme 10–15 %:n toiminnan tehokkuuden parantamista.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Tiloista tehdään uudisrakennuksen osalta muuntojoustavia ja vanhemman rakennusosan osalta käyttäjien toimintaa tukevaa.

Tilakustannusten hallinta

Luomme tehokkaammat tilat ja pääsemme sisäilmaongelmaisista tiloista pois, jolloin toiminnan häiriöt vähenee oleellisesti.

Yhteiskuntavastuu

Luomme älykkään toimintaympäristön ja energia- tehokkaammat toimitilat.

6.4.3.2 Vaativan asumisen hanke/Peltola, vammaispalvelut, Oulu

Palveluverkkosuunnitelma

Palvelutuotannon siirto ostopalveluista oman tuotannon toteuttamaksi. Hyväksytty palveluiden järjestämissuunnitelmassa marraskuussa 2022.

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Samaan kohteeseen sijoitetaan kaksi 15 -paikkaista asumisyksikköä. Henkilöstön turvallisuus voidaan isommassa kohteessa taata paremmin.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Oman tuotannon toteuttamana kustannukset pienenevät.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Kohde toteututetaan Pohteen nykyiseen toimintaympäristöön, jolloin tarvittaessa voidaan tilankäytössä tukeutua myös ympärillä oleviin rakennuksiin.

Tilakustannusten hallinta

Uudisrakennus lisää tilakustannuksia, mutta vähentää ostopalveluiden määrää.

Taulukko 47: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelmavuosi
Lastenpsykiatrian tilamuutokset + laajennusrakennus (+ yhteishanke sairaalakoulun kanssa)	Oulu	Perusterveydenhuolto	Hankesuunnitteluvaihe	Kyllä	2023	Ei	
Vaativan asumisen hanke/Peltola, vammaispalvelut	Oulu	Perusterveydenhuolto	Hankesuunnitteluvaihe	Kyllä	2023	Ei	

6.4.4 Investointeja vastaavat sopimukset

6.4.4.1 Ikäihmisten palveluasuminen, Merijärvi

Palveluverkkosuunnitelma

Hanke on kunnan käynnistämä ja aloitettu ennen hyvinvointialueen käynnistymistä. Korvaa osin sisäilma-ongelmaisia/vanhoja rakennuksia.

6.4.4.2 Ikäihmisten palveluasuminen, Siikajoki

Palveluverkkosuunnitelma

Hanke on kunnan käynnistämä ja aloitettu ennen hyvinvointialueen käynnistymistä. Korvaa osin sisäilma-ongelmaisia/vanhoja rakennuksia.

6.4.4.3 T_Aapistie 5, vainajansäilytystilat, Oulu

Muut perustelut

Vainajansäilytystilojen puute sekä siirto nykyisistä väliaikaisista ulkokonteista sisätiloihin.

6.4.4.4 T_Himangan paloasema (korvaavat tilat), Kalajoki

Muut perustelut

Sisäilmakohteen korvaava kohde ja sopimus. Sisältää muutostöitä 150 000 €.

6.4.4.5 T_Kiviharjunlenkki 1 A, varasto, Oulu

Muut perustelut

Toiminnan siirto Oulun yliopistollisesta sairaalan purettavista tiloista korvaaviin tiloihin.

6.4.4.6 T_Kiviharjunlenkki 1 D, Oulu

Muut perustelut

Hallinnon ja talouden henkilöstön työpisteiden siirto Oulun yliopistollisen sairaalan purkualueilta ja muista irtisanottavista vuokraohteista korvaaviin tiloihin.

6.4.4.7 T_Krouvintie 3, toimintakeskus, Oulu

Muut perustelut

Nykyisten toimintaan sopimattomien tilojen korvaaminen ja puuttuvien tilojen järjestäminen.

6.4.4.8 T_Siirrettävä moduuli, Kalajoen terveyskeskus, Kalajoki

Muut perustelut

Sisäilmakohteiden korvaava rakennus.

6.4.4.9 T_Siirrettävä moduuli, Haapajärvi, Haapajärvi

Muut perustelut

Sisäilmakohteiden korvaava rakennus.

6.4.4.10 Vammaisten lyhytaikaista hoitoa tarjoava yksikkö, Raahen

Palveluverkkosuunnitelma

Korvaa sisäilmaongelmaisia tiloja ja tukee lisäpalvelun tarvetta.

6.4.4.11 Muut investointeja vastaavat sopimukset

- T_Kakarakuja 2, Liminka



Taulukko 48: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen tilainvestointeja vastaavat sopimukset

Kohde	Kunta	Palveluala	Sopimuksen muoto	Sopimus- päätös	Vuokrasitouma alussa (1 000 €)	Lainanotto- valtuus	Investointi- suunnitelmavuosi	Lainanotto- valtuusvuosi
Merijärvi_ikäihmisten_palveluas	Merijärvi	Sosiaalitoimi	Määräaikainen	1.1.2023	587	Kyllä		2023
Siikajoki_ikäihmiset_palveluas	Siikajoki	Sosiaalitoimi	Määräaikainen	1.1.2023	856	Kyllä		2023
T_Aapistie 5, vainajansäilytystilat	Oulu	Erikoissairaanhoido	Toistaiseksi voimassa oleva		16	Ei	2025	2025
T_Himangan paloasema (korvaavat tilat)	Kalajoki	Pelastustoimi	Määräaikainen		272	Ei	2025	2025
T_Kakarakuja 2	Liminka	Sosiaalitoimi	Määräaikainen		4 988	Ei	2025	2025
T_Kiviharjunlenkki 1 A, varasto	Oulu	Muu	Toistaiseksi voimassa oleva		15	Ei	2025	2025
T_Kiviharjunlenkki 1 D	Oulu	Muu	Määräaikainen		3 040	Ei	2025	2025
T_Krouvintie 3, toimintakeskus	Oulu	Sosiaalitoimi	Määräaikainen		1 154	Ei	2025	2025
T_Siirrettävä moduuli, Kalajoen terveyskeskus	Kalajoki	Perusterveydenhuolto	Määräaikainen		3 330	Ei	2025	2025
T_Siirrettävä moduuli, Haapajärvi	Haapajärvi	Sosiaalitoimi	Määräaikainen		1 843	Ei	2025	2025
Vammaisten lyhytaikaista hoitoa tarjoava yksikkö	Raahe	Sosiaalitoimi	Määräaikainen	1.1.2023	108	Kyllä		2023



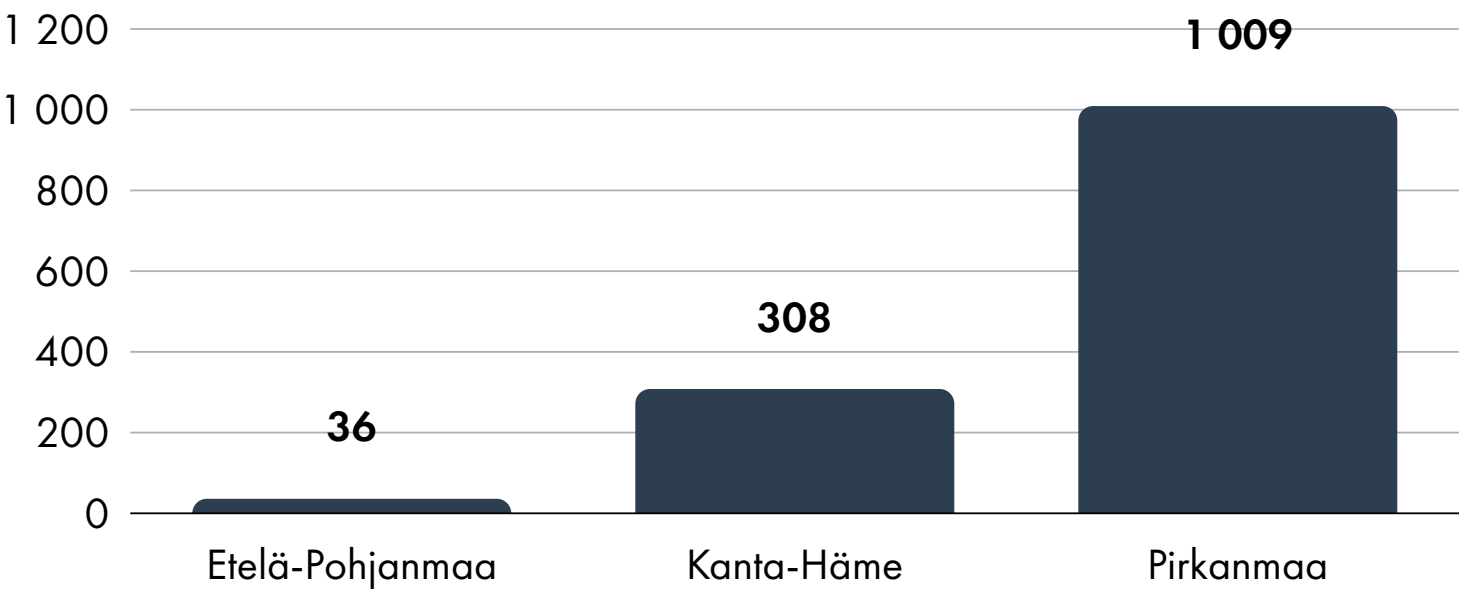
7 Sisä-Suomen yhteistyöalue

Sisä-Suomen yhteistyöalueeseen kuuluvat Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue, Kanta-Hämeen hyvinvointialue ja Pirkanmaan hyvinvointialue. Yhteistyöalueen yliopistollinen keskussairaala, Tampereen yliopistollinen sairaala eli TAYS, sijaitsee Pirkanmaan hyvinvointialueella.

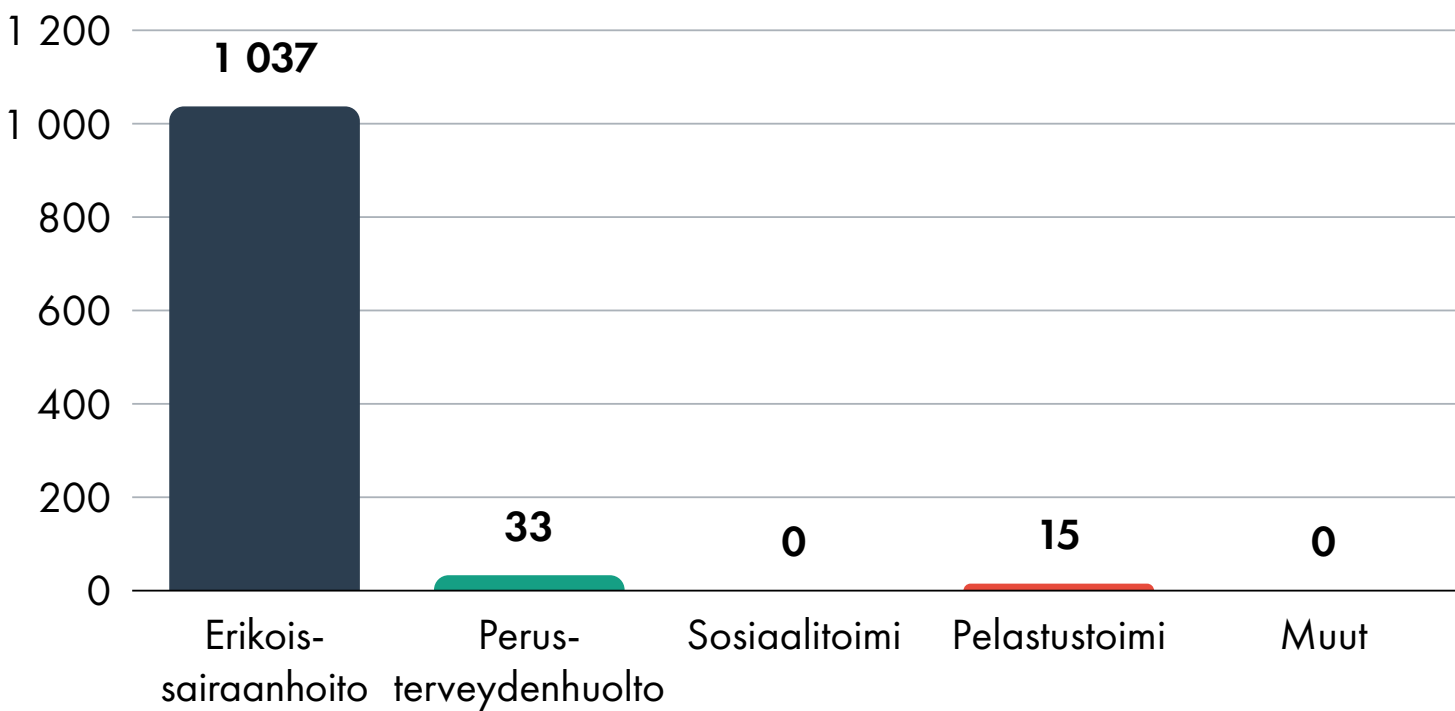
Sisä-Suomen yhteistyöalueella on päätöksen saaneita investointeja noin 1,35 miljardin euron arvosta. Edelliseen vuoteen verrattuna kokonaisuus on kasvanut noin

930 miljoonalla eurolla. Muutos on seurausta Pirkanmaan hyvinvointialueen siirtymisestä uudistamisohjelmansa loppuvaiheeseen. Päätetyistä investoinneista noin 96 prosenttia kuuluu erikoissairaanhoidon palvelualaan (2024: 80 %). Päätösperusteisten hankkeiden vuotuinen rahoitustarve nousee vuoden 2025 yhteensä 150 miljoonan euron jälkeen noin 200 miljoonaan euroon vuoteen 2028 saakka. Vuoden 2029 rahoitustarpeen arvioidaan olevan noin 350 miljoonaa euroa.

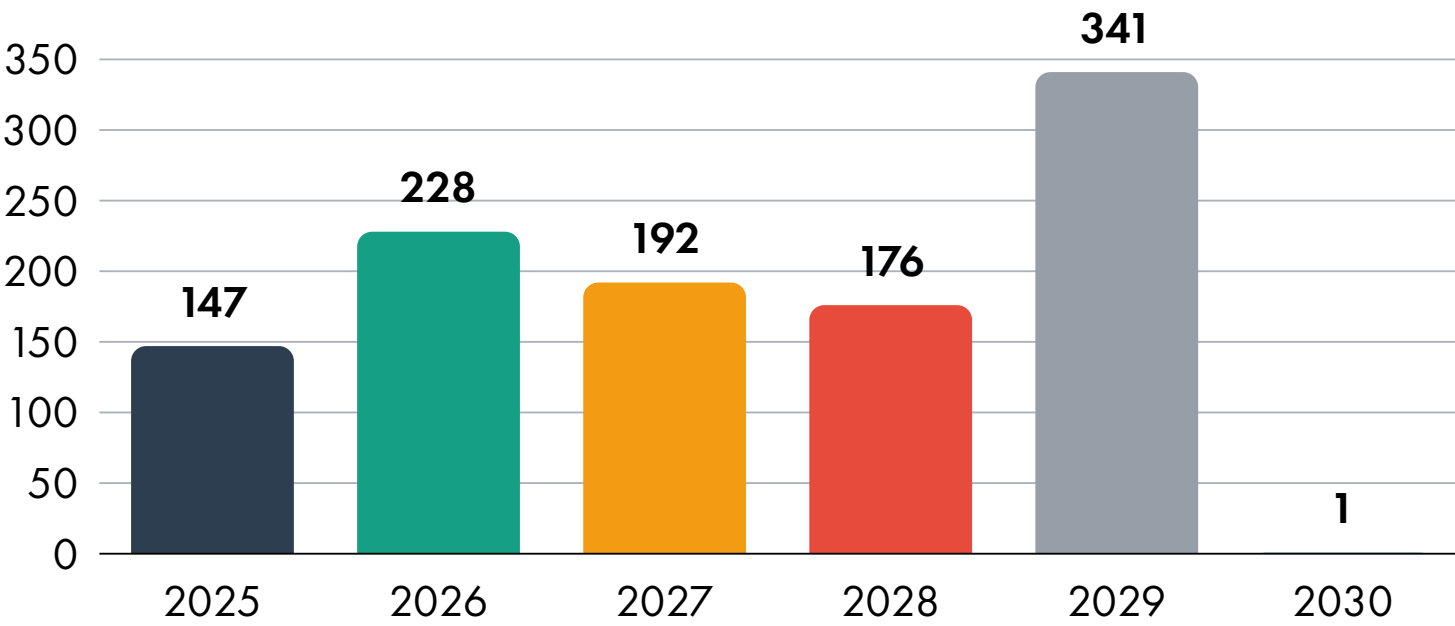
Kuvaaja 30: Kustannusarviot päätetyistä tilainvestoinneista hyvinvointialueittain Sisä-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)



Kuvaaja 31: Kustannusarviot päätetyistä tilainvestoinneista palvelualoittain Sisä-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)

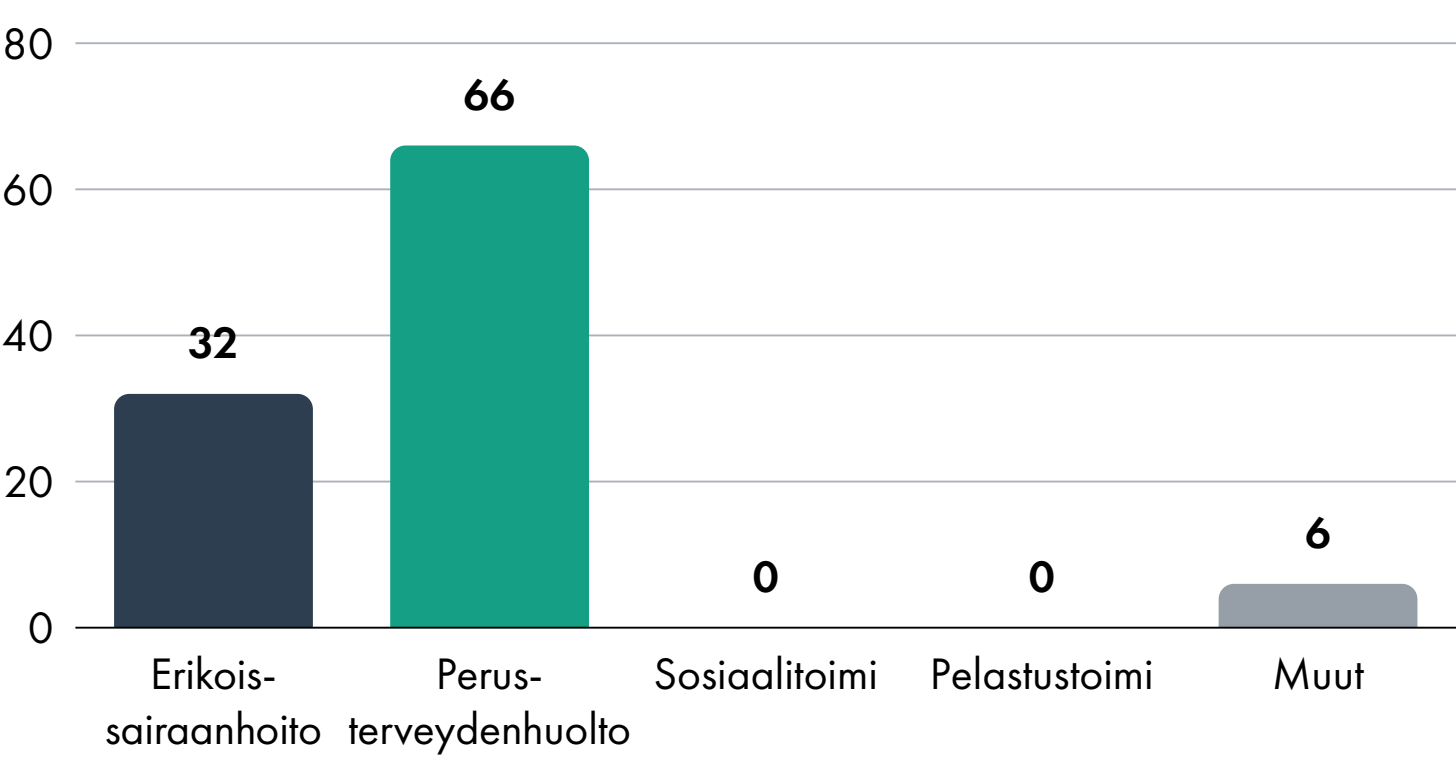


Kuvaaja 32: Päätettyjen tilainvestointien rahoitustarpeet vuosina 2025–2030 Sisä-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)

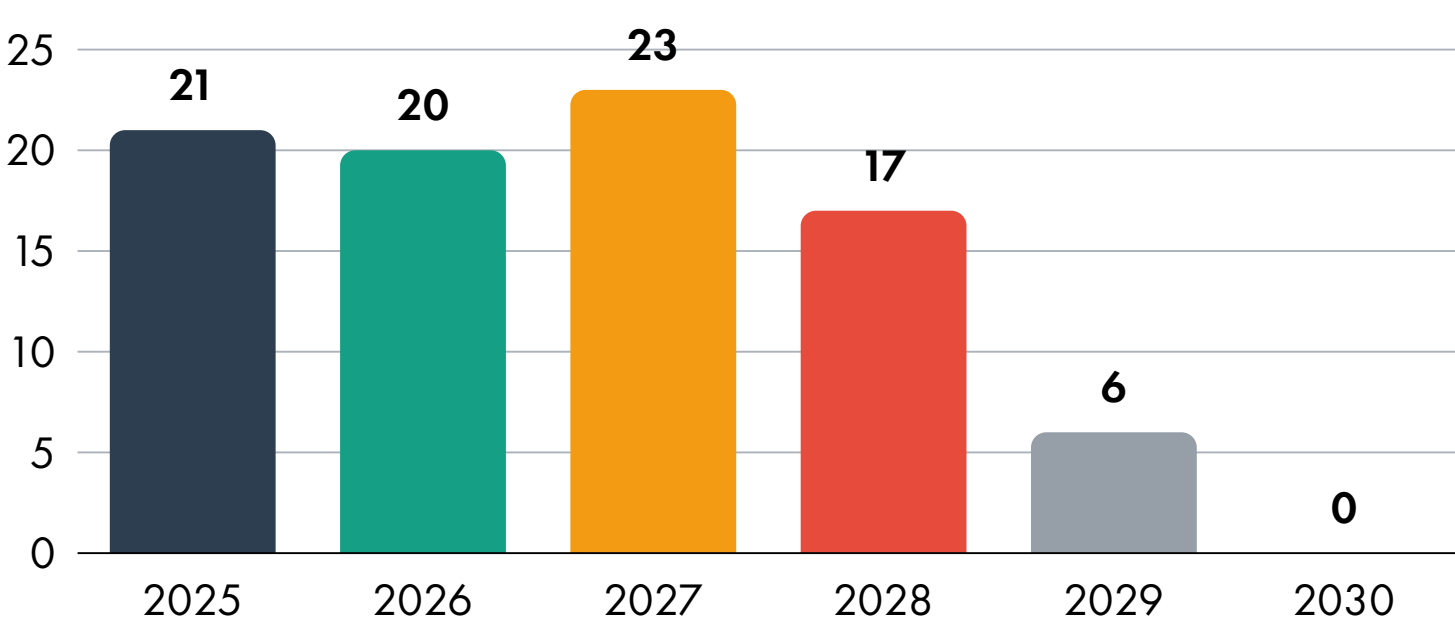


Sisä-Suomen yhteistyöalueella on suunnitteilla olevia tilainvestointeja noin 104 miljoonan euron arvosta. Laskua edellisestä vuodesta on noin 1,05 miljardia euroa. Perusterveydenhuollon osuus on noin 80 prosenttia suunnitteilla olevista hankkeista. Suunnitteilla olevien investointien rahoitustarve säilyy samalla tasolla vuoteen 2028 saakka, jonka jälkeen rahoitustarve pienenee huomattavasti.

Kuvaaja 33: Kustannusarviot suunnitelluista tilainvestoinneista palvelualoittain Sisä-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)



Kuvaaja 34: Suunniteltujen tilainvestointien rahoitustarpeet vuosina 2025–2030 Sisä-Suomen yhteistyöalueella (milj. €)



7.1 Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue

7.1.1 Päätetyt tilainvestoinnit

7.1.1.1 Alavuden sote-keskus, Alavus

Palveluverkkosuunnitelma

Nykyinen sote-keskus tullut teknisen käyttöikänsä päähän.

7.1.1.2 Paloturvallisuuden vaatimat muutostyöt, Seinäjoki

Muut perustelut

Poistumisturvallisuutta ei voida muuten toteuttaa, ellei rakenneta automaattista sammutusjärjestelmää osastoille ja pääkäytävälle.

Taulukko 49: Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuus- vuosi	Investointi- päätös	Investointi- suunnitelma- vuosi	Kustannus- arvio (1 000€)	Rahoitus- tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2030 (1 000€)
Alavuden sote-keskus	Alavus	Perus- terveydenhuolto	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2023	Kyllä	2023	33 000	1 000	6 750	15 500	9 750		
Paloturvallisuuden vaatimat muutostyöt	Seinäjoki	Erikois- sairaanhoito	Rakennusvaihe	Ei		Kyllä	2024	4 258	258	800	800	800	800	800
Yhteensä								37 258	1 258	7 550	16 300	10 550	800	800

7.1.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus hyvinvointialueen tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen raportoimat investointihankkeet, joista on päätös, painottuvat uudisrakentamiseen. Hankkeiden talousvaikutusten mallinnuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa 25 vuoden poistoajalla. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa 3,5 prosenttia. Kaikki hankkeet on oletettu rahoitettavan lainarahoituksella. Lainojen takaisinmaksuaikojen oletetaan vastaavan hankkeiden poistoaikaa.

Hyvinvointialue aktivoi päätöksen saaneet investoinnit taseeseensa hankkeen luovutuksen jälkeen. Investoinnit kasvattavat hyvinvointialueen tasetta suurimmillaan lähes 36 miljoonalla eurolla. Aktivoitujen hankkeiden suunnitelman mukaiset vuosipoistot ovat vuodesta 2029 noin 1,3 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisella lainalla rahoitetut hankkeet kasvattavat vieraan pääoman määrää suurimmillaan yli 35 miljoonaan euroon. Uuden lainakannan vaikutus hyvinvointialueen korkokustannuksiin kasvaa vuoden 2026 lähes 200 000 eurosta vuoteen 2029 saakka, jolloin rahoituskulut ovat yli 1,2 miljoonaa euroa.

TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	0	0	0	0	-1 320	-1 320
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	0	0	0	0	-1 320	-1 320
EBIT; Liikevoitto	0	0	0	0	-1 320	-1 320
(kumulatiivinen tilikausi)	0	0	0	0	-1 320	-1 320
Rahoitustuotot ja -kulut	-22	-176	-594	-1 063	-1 216	-1 198
Rahoitustuotot ja -kulut	-22	-176	-594	-1 063	-1 216	-1 198
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-22	-176	-594	-1 063	-2 536	-2 518
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-22	-176	-594	-1 063	-2 536	-2 518
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-22	-176	-594	-1 063	-2 536	-2 518

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	1 236	8 610	24 316	33 803	30 747	27 709
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	1 258	8 808	25 108	35 658	35 138	34 618
Aineelliset hyödykkeet	1 258	8 808	25 108	35 658	35 138	34 618
Rakennukset ja rakennelmat	1 258	8 808	25 108	35 658	35 138	34 618
Käyttöomaisuus yhteensä	1 258	8 808	25 108	35 658	35 138	34 618
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-22	-198	-792	-1 855	-4 391	-6 909
Rahat ja pankkisaamiset	-22	-198	-792	-1 855	-4 391	-6 909
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	-22	-198	-792	-1 855	-4 391	-6 909
VASTAAVAA	1 236	8 610	24 316	33 803	30 747	27 709
VASTATTAVAA	1 236	8 610	24 316	33 803	30 747	27 709
Oma pääoma	-22	-198	-792	-1 855	-4 391	-6 909
Edellisten tilikausien voitto	0	-22	-198	-792	-1 855	-4 391
Tilikauden voitto (tappio)	-22	-176	-594	-1 063	-2 536	-2 518
Oma pääoma yhteensä	-22	-198	-792	-1 855	-4 391	-6 909
Vieras pääoma	1 258	8 808	25 108	35 658	35 138	34 618
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 258	8 808	25 108	35 138	34 618	34 618
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	1 258	8 808	25 108	35 138	34 618	34 618
Lyhytaikainen vieras pääoma	0	0	0	520	520	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	0	0	0	520	520	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	0	0	0	520	520	0
Vieras pääoma yhteensä	1 258	8 808	25 108	35 658	35 138	34 618
VASTATTAVAA	1 236	8 610	24 316	33 803	30 747	27 709

7.1.3 Suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

7.1.3.1 Pääsisääkäynnin muutostyöt, Seinäjoki

Muut perustelut

Pääsisääkäynnin muutostyö mahdollistaa esteettömän saapumisen sairaalaan pelastuslaitoksen pääsemisen pääsisääkäynnin eteen sekä myöhemmin mahdollistaa puretun B-osan kohdalle uudisrakentamisen.

7.1.3.2 Sairaalakampuksen kiinteistöihin liittyvät välttämättömät peruskorjaukset, Seinäjoki

Tilojen kyky tukea toimintoja

Sairaalakampuksen eri yksiköiden pieniä välttämättömiä peruskorjauksia toiminnan mahdollistamiseksi.

7.1.3.3 Sairaalan käyttöveden, runkoviemärin ja sadeveden uusiminen, Seinäjoki

Muut perustelut

Sairaalan runkovesi- ja viemärit ovat käyttöikänsä päässä sekä nykyiset rankkasateet kuormittavat sadevesiverkostoa liikaa ja sadevesi nousi osittain sairaalan 00-kerrokseen. Tässä yhteydessä rakennetaan myös hidastussäiliötä hidastamaan kattoveden menemistä runkoverkkoon.

7.1.3.4 Sairaalan keskuskeittiön laajennus, Seinäjoki

Palveluverkkosuunnitelma

Vähennetään valmistuskeittiöiden määrää 1–3 keittiöön.



Taulukko 50: Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelmavuosi
Pääsisäännöksen muutostyöt	Seinäjoki	Muu	Esiselvitysvaihe	Ei		Ei	2026
Sairaalakampanian kiinteistöihin liittyvät välttämättömät peruskorjaukset	Seinäjoki	Erikoissairaanhoido	Esiselvitysvaihe	Ei		Ei	2027
Sairaalakampanian kiinteistöihin liittyvät välttämättömät peruskorjaukset	Seinäjoki	Erikoissairaanhoido	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Ei		Ei	2026
Sairaalan käyttöveden, runkoviemärin ja sadeveden uusiminen	Seinäjoki	Erikoissairaanhoido	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Ei		Ei	2025
Sairaalan keskuskeittiön laajennus	Seinäjoki	Muu	Esiselvitysvaihe	Ei		Ei	2026

7.1.4
Investointeja vastaavat sopimukset

7.1.4.1
Asumispalvelut Puistola ja psykogeriatrinen yksikkö, Seinäjoki

Muut perustelut
Nykyinen tila on väistötila sisäilmaongelmien takia eikä se ole riittävän suuri tarpeeseen nähden.

7.1.4.2
Lastensuojelu, arviointiyksikkö ja lastenkoti

Palveluverkkosuunnitelma
Perustetaan hvan oma arviointiyksikkö sekä sen yhteyteen lastenkoti.

7.1.4.3
Lastentautien väistötilojen vuokrat, Seinäjoki

Muut perustelut
Sopimus alkanut 09/2019 ja voimassa 09/2026, jolloin tehdään uusi sopimus alustavasti 06/2031 saakka. Vuokrasitouma on arvio ajalle 01/2025–06/2031.

7.1.4.4 Lastensuojelulaitos Törnävän Puiston tilalle, Seinäjoki

Muut perustelut

Törnävän puiston lastensuojelulaitos ei täytä nykypäivän vaatimuksia, eikä sinne ole järkevää peruskorjata niitä.

7.1.4.5 Toimintakeskus Kauhajoki, Kauhajoki

Muut perustelut

Nykyinen toimintakeskus on kiinteistössä, joka pitää peruskorjata. Kiinteistön on vanha hallirakennus, eikä ole tilatehokas toimintakeskuksen tarpeisiin.

7.1.4.6 Uusi lastensuojelulaitos Kuusiolinnasta siirtyneiden korvaamiseksi

Palveluverkkosuunnitelma

Hankitaan Kuusiolinnan alueelle suurempi lastensuojelulaitos, johon keskitetään lähialueiden pienet yksiköt.

7.1.4.7 Vammaispalvelun asumispalvelut, Seinäjoki

Muut perustelut

Seinäjolelle tarvitaan lisää vammaispalvelujen asumismahdollisuutta.

7.1.4.8 Vammaispalvelun asumisyksikkö, Alajärvi

Palveluverkkosuunnitelma

Vammaispalvelun asumisyksikköön Alajärvelle keskitetään useamman pienen yksikön toiminta Alajärven ympäriltä.

7.1.4.9 Yhteisöllisen asumisen yksikkö eteläiselle alueelle

Muut perustelut

Eteläisellä alueella ei ole hvan yhteisöllisen asumisen yksikköä.

7.1.4.10 Muut investointeja vastaavat sopimukset

- Vammaispalvelut eteläinen alue



Taulukko 51: Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen tilainvestointeja vastaavat sopimukset

Kohde	Kunta	Palveluala	Sopimuksen muoto	Sopimus- päättös	Vuokrasitouma alussa (1 000 €)	Lainanotto- valtuus	Investointi- suunnitelmavuosi	Lainanotto- valtuusvuosi
Asumispalvelut Puistola ja psykogeriatrinen yksikkö	Seinäjoki	Sosiaalitoimi	Määräaikainen			Ei	2025	2025
Lastensuojelu, arviointiyksikkö ja lastenkoti	Tarkentuu myöhemmin	Sosiaalitoimi	Määräaikainen			Ei	2025	2025
Lastentautien väistötilojen vuokrat	Seinäjoki	Erikoissairaanhoido	Määräaikainen		3 900	Ei	2025	
Lastensuojelulaitos Törnävän Puiston tilalle	Seinäjoki	Sosiaalitoimi	Määräaikainen			Ei	2028	2028
Toimintakeskus Kauhajoki	Kauhajoki	Sosiaalitoimi	Määräaikainen			Ei	2025	2025
Uusi lastensuojelulaitos Kuusiolinnasta siirtyneiden korvaamiseksi	Tarkentuu myöhemmin	Sosiaalitoimi	Määräaikainen			Ei	2028	2028
Vammaispalvelun asumispalvelut	Seinäjoki	Sosiaalitoimi	Määräaikainen			Ei	2028	2028
Vammaispalvelun asumisyksikkö	Alajärvi	Sosiaalitoimi	Määräaikainen			Ei	2025	2025
Vammaispalvelut eteläinen alue	Tarkentuu myöhemmin	Sosiaalitoimi	Määräaikainen			Ei	2027	2027
Yhteisöllisen asumisen yksikkö eteläiselle alueelle	Tarkentuu myöhemmin	Sosiaalitoimi	Määräaikainen			Ei	2025	2025

7.2 Kanta-Hämeen hyvinvointialue

7.2.1 Päätetyt tilainvestoinnit

7.2.1.1 Ahveniston sairaala (Assi), Hämeenlinna

Henkilöstön toimintakyky ja tehokkuus

Assi tarjoaa terveydenhuollon ammattilaisille modernit työtilat ja lisää OmaHämeen vetovoimaa työnantajana.

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

Nykyinen Kanta-Hämeen keskussairaalan päärakennus on valmistunut vuonna 1979, ja on Suomen ainoita peruskorjaamattomia sairaaloita. Kattavissa rakennusteknisissä selvityksissä todettiin kiinteistön kiireellinen ja laaja peruskorjaustarve. Huonekorkeuden todettiin kuitenkin olevan liian matala modernin sairaalan tarpeisiin. Erikoissairaanhoidon luonne on muuttunut toiminnallisesti 40 vuodessa niin paljon, että on tarkoituksenmukaisempaa ja edullisempaa rakentaa kokonaan uusi sairaala, kuin korjata vanhaa rakennusta. Assi sairaalan avulla voimme ottaa kehitys- ja tuottavuusloikan palvelutuotannossa ja miettiä hoitoketjut alusta lähtien asiakaslähtöisemmin. Uusi rakennus säästää myös potilaat ja henkilöstön raskailta ja kalliilta vuosilta väistötiloissa, kun keskussairaalan toiminta voi jatkua häiriöttä koko rakennushankkeen ajan. Uusi sairaala voidaan myös mitoittaa nykyisten palvelutarpeiden ja teknologian mukaisesti. Tämä tarkoittaa yli 30000 m² pienempää sairaala kuin nykyiset tilat Ahveniston mäellä ja Vanajanveden sairaalassa. ICT:n ja lääkintätekniikan toimittajien osaamista hyödynnetään toiminnan prosessien kehittämisessä ja tilasuunnittelussa.

Tilojen kyky tukea toimintoja

Assiin siirtyy keskussairaalan Hämeenlinnan yksikön toiminnot lukuun ottamatta apuvälineyksikköä, työterveys-huoltoa, arkistoa, sairaalakoulua ja tekniikan verstastiloja. Lisäksi Assiin siirtyy Vanajaveden sairaalan osastot, Hämeenlinnan kotisairaalan työtilat, perusterveydenhuollon erikoishammashoitoa ja joitakin muita toimintoja. Uutena toimintana aloittaa uusi pelastusasema. Tehokkaat logistiset ratkaisut. Tehokkaat tilaratkaisut ja muuntojoustavuus.

Yhteiskuntavastuu

Energiatehokkuuden lisääminen. Kohteen saavutettavuus.

Taulukko 52: Kanta-Hämeen hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuus- vuosi	Investointi- pääätös	Investointi- suunnitelma- vuosi	Kustannus- arvio (1 000€)	Rahoitus- tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2030 (1 000€)
Ahveniston sairaala (Assi)	Hämeenlinna	Erikoissairaanhoido	Rakennusvaihe	Kyllä	2022	Kyllä	2023	308 200	34 015	48 134				
Yhteensä								308 200	34 015	48 134				

7.2.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus hyvinvointialueen tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Kanta-Hämeen hyvinvointialueen raportoimat investointi-hankkeet, joille on päätös, painottuvat voimakkaasti uudis-rakentamiseen. Ahveniston sairaalan kustannusarvio kattaa kokonaisuudesta yli 90 prosenttia. Hankkeiden talous-vaikutusten mallinnuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa 30 vuoden poistoajalla. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa 3,02 prosenttia. Kaikki hankkeet on oletettu rahoitettavan lainarahoituksella. Lainojen takaisinmaksuaikojen oletetaan vastaavan hankkeiden poistoaikaa.

Hyvinvointialue aktivoi päätöksen saaneet investoinnit taseeseen hankkeen luovutuksen jälkeen. Investoinnit kasvattavat hyvinvointialueen tasetta suurimmillaan yli 325 miljoonalla eurolla. Aktivoitujen hankkeiden suunnitelman mukaiset poistot nousevat vuodesta 2026 alkaen yli 11 miljoonaan euroon. Pitkäaikaisella lainalla rahoitetut hank-keet kasvattavat vieraan pääoman määrää suurimmillaan yli 325 miljoonaan euroon. Uuden lainakannan vaikutus hyvinvointialueen korkokustannuksiin vaihtelee tarkastelu-ajanjaksolla hieman yli 8 ja 9,5 miljoonan euron välillä.

TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	0	-11 221	-11 221	-11 221	-11 221	-11 221
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	0	-11 221	-11 221	-11 221	-11 221	-11 221
EBIT; Liikevoitto	0	-11 221	-11 221	-11 221	-11 221	-11 221
(kumulatiivinen tilikausi)	0	-11 221	-11 221	-11 221	-11 221	-11 221
Rahoitustuotot ja -kulut	-8 019	-9 101	-9 489	-9 150	-8 811	-8 472
Rahoitustuotot ja -kulut	-8 019	-9 101	-9 489	-9 150	-8 811	-8 472
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-8 019	-20 322	-20 710	-20 371	-20 032	-19 693
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-8 019	-20 322	-20 710	-20 371	-20 032	-19 693
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-8 019	-20 322	-20 710	-20 371	-20 032	-19 693

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	276 820	293 411	261 480	229 888	198 634	167 720
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	288 503	325 415	314 194	302 973	291 752	280 530
Aineelliset hyödykkeet	288 503	325 415	314 194	302 973	291 752	280 530
Rakennukset ja rakennelmat	288 503	325 415	314 194	302 973	291 752	280 530
Käyttöomaisuus yhteensä	288 503	325 415	314 194	302 973	291 752	280 530
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-11 683	-32 004	-52 714	-73 085	-93 117	-112 811
Rahat ja pankkisaamiset	-11 683	-32 004	-52 714	-73 085	-93 117	-112 811
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	325 415	-32 004	-52 714	-73 085	-93 117	-112 811
VASTAAVAA	276 820	293 411	261 480	229 888	198 634	167 720
VASTATTAVAA	276 820	293 411	261 480	229 888	198 634	167 720
Oma pääoma	-11 683	-32 004	-52 714	-73 085	-93 117	-112 811
Edellisten tilikausien voitto	0	-11 683	-32 004	-52 714	-73 085	-93 117
Tilikauden voitto (tappio)	-11 683	-20 322	-20 710	-20 371	-20 032	-19 693
Oma pääoma yhteensä	-11 683	-32 004	-52 714	-73 085	-93 117	-112 811
Vieras pääoma	288 503	325 415	314 194	302 973	291 752	280 530
Pitkäaikainen vieras pääoma	288 503	314 194	302 973	291 752	280 530	280 530
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	288 503	314 194	302 973	291 752	280 530	280 530
Lyhytaikainen vieras pääoma	0	11 221	11 221	11 221	11 221	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	0	11 221	11 221	11 221	11 221	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	0	11 221	11 221	11 221	11 221	0
Vieras pääoma yhteensä	288 503	325 415	314 194	302 973	291 752	280 530
VASTATTAVAA	276 820	293 411	261 480	229 888	198 634	167 720

7.2.3
Suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

7.2.3.1
Assi-sairaalan lisäosat (M+P),
Hämeenlinna

Prosessien ja toiminnan tehokkuus

M- ja P-osien rakentaminen on välttämätöntä sairaalan toiminnallisuudelle. Tarkoituksena on rakentaa henkilökunnan ja sairaalan asiakkaiden käyttöön 600 pysäköintipaikkaa sekä liikuntaesteisille tarkoitettuja parkkipaikkoja ja sähköauton latauspaikkoja. Rakennuksen toiseen osaan tulee noin 250-paikkainen henkilöstöravintola, pyörä-

parkki sekä Assin teknisiä tiloja. Henkilöstöravintola palvelee myös sairaalassa vierailevia asiakkaita. Kaikki tilat on suunniteltu esteettömiksi. Tarkoituksena on rakentaa henkilökunnan ja sairaalan asiakkaiden käyttöön 600 pysäköintipaikkaa sekä liikuntaesteisille tarkoitettuja parkkipaikkoja ja sähköauton latauspaikkoja. Rakennuksen toiseen osaan tulee noin 250-paikkainen henkilöstöravintola, pyöräparkki sekä Assin teknisiä tiloja. Henkilöstöravintola palvelee myös sairaalassa vierailevia asiakkaita. Kaikki tilat on suunniteltu esteettömiksi.

Taulukko 53: Kanta-Hämeen hyvinvointialueen suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelmavuosi
Assi-sairaalan lisäosat (M+P)	Hämeenlinna	Erikoissairaanhoido	Rakennusvaihe	Kyllä	2022	Ei	2023

7.3 Pirkanmaan hyvinvointialue

7.3.1 Päätetyt tilainvestoinnit

7.3.1.1 Hankkeet, Pitkäniemi, Nokia

Muut perustelut

Osana Pirhan Sosiaali- ja terveystalvelujen rakennus-investointien suunnitelmaa vuosina 2025–2028.

7.3.1.2 Hankkeet, Sastamala, Sastamala

Muut perustelut

Osana Pirhan Sosiaali- ja terveystalvelujen rakennus-investointien suunnitelmaa vuosina 2025–2028.

7.3.1.3 Hankkeet, Valkeakoski, Valkeakoski

Muut perustelut

Osana Pirhan Sosiaali- ja terveystalvelujen rakennus-investointien suunnitelmaa vuosina 2025–2028.

7.3.1.4 Lasten ja nuorten psykiatria, Tampere

Palveluverkkosuunnitelma

Rakennuksella on strateginen rooli palvelutilaverkko-suunnitelmassa.

Muut perustelut

Kustannukset vuosille 2024 ja eteenpäin tulevat päivitty-mään aikataulutuksen tarkennuttua.

7.3.1.5 Muut toimitilamuutokset, Tampere

Muut perustelut

Osana Pirhan Sosiaali- ja terveystalvelujen rakennus-investointien suunnitelmaa vuosina 2025–2028.

7.3.1.6 Nekalan paloasema, Tampere

Palveluverkkosuunnitelma

Kohde on Tampereen uusi keskusaloasema. Nykyisin käytössä olevaan paloasemarakennukseen jää toimistotilat ja muutamia yksiköitä turvaamaan keskustan alueen palvelut.

Muut perustelut

Kustannukset vuosille 2024 ja eteenpäin tulevat päivitty-mään aikataulutuksen tarkennuttua.

7.3.1.7 Tays KS yleinen infrastruktuuri, Tampere

Muut perustelut

Osana Pirhan Sosiaali- ja terveystalvelujen rakennus-investointien suunnitelmaa vuosina 2025–2028.

7.3.1.8 Uudistamisohjalman loppuvaihe, Tampere

Palveluverkkosuunnitelma

Rakennuksella on strateginen rooli palvelutilaverkko-suunnitelmassa. Lisäksi uudet tilat vastaavat tulevaisuuden haasteisiin erikoissairaanhoidon kehityksessä.

Taulukko 54: Pirkanmaan hyvinvointialueen päätetyt tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuus- vuosi	Investointi- päättös	Investointi- suunnitelma- vuosi	Kustannus- arvio (1 000€)	Rahoitus- tarve 2025 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2026 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2027 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2028 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2029 (1 000€)	Rahoitus- tarve 2030 (1 000€)
Hankkeet, Pitkäniemi	Nokia	Erikoissairaanhoito	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä		Kyllä	2025	3 235	3 235	0	0	0	0	0
Hankkeet, Sastamala	Sastamala	Erikoissairaanhoito	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä		Kyllä	2025	900	900	0	0	0	0	0
Hankkeet, Valkeakoski	Valkeakoski	Erikoissairaanhoito	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä		Kyllä	2025	2 300	2 300	0	0	0	0	0
Lasten ja nuorten psykiatria	Tampere	Erikoissairaanhoito	Rakennusvaihe	Kyllä	2023	Kyllä	2022	67 270	18 400	16 000	14 000	8 390		
Muut toimitilamuutokset	Tampere	Erikoissairaanhoito	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä		Kyllä	2025	3 600	3 600	0	0	0	0	0
Nekalan paloasema	Tampere	Pelastustoimi	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2024	Kyllä	2024	16 612	8 800	5 812				
Tays KS yleinen infrastruktuuri	Tampere	Erikoissairaanhoito	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä		Kyllä	2025	5 510	5 510	2 925	2 850	3 650	0	0
Uudistamisohjelman loppuvaihe	Tampere	Erikoissairaanhoito	Suunnittelu- ja kehitysvaihe	Kyllä	2023	Kyllä	2022	900 000	69 000	147 500	158 500	153 000	340 475	
Yhteensä								999 427	111 745	172 237	175 350	165 040	340 475	0



7.3.2 Päätettyjen hankkeiden vaikutus hyvinvointialueen tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Pirkanmaan hyvinvointialueen raportoimat investointihankkeet, joille on päätös, painottuvat uudisrakentamiseen. Uudistamisohjelman loppuvaihe on kustannusarvioltaan yksi merkittävimmistä kansallisen tason hankkeista. Hankkeiden talousvaikutusten mallinnuksessa poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa 30 vuoden poistoajalla. Pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen korko on laskelmassa kolme prosenttia. Kaikki hankkeet on oletettu rahoitettavan lainarahoituksella. Lainojen takaisinmaksuaikojen oletetaan vastaavan hankkeiden poistoaikaa.

Hyvinvointialue aktivoi päätöksen saaneet investoinnit taseeseensa hankkeen luovutuksen jälkeen. Hankkeet kasvattavat hyvinvointialueen tasetta suurimmillaan lähes miljardilla eurolla. Aktivoitujen hankkeiden suunnitelman mukaiset poistot nousevat vuoden 2027 yhteensä 1,2 miljoonasta eurosta vuoden 2030 yhteensä 33,6 miljoonaan euroon. Pitkäaikaisella lainalla rahoitetut hankkeet

kasvattavat vieraan pääoman määrää suurimmillaan lähes miljardiin euroon. Uuden lainakannan vaikutus hyvinvointialueen korkokustannuksiin kasvaa vuoden 2025 lähes kolmesta miljoonasta eurosta vuoteen 2030 saakka, jolloin rahoituskulut ovat lähes 29 miljoonaa euroa.



TULOSLASKELMA

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Myyntikate	0	0	0	0	0	0
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	0	0	0	0	0
Poistot	0	-616	-1 264	-3 628	-3 628	-33 628
Liikearvopoistot	0	0	0	0	0	0
Muut poistot	0	-616	-1 264	-3 628	-3 628	-33 628
EBIT; Liikevoitto	0	-616	-1 264	-3 628	-3 628	-33 628
(kumulatiivinen tilikausi)	0	-616	-1 264	-3 628	-3 628	-33 628
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 996	-7 238	-12 413	-17 410	-24 884	-28 983
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 996	-7 238	-12 413	-17 410	-24 884	-28 983
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	-2 996	-7 853	-13 678	-21 039	-28 513	-62 611
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-2 996	-7 853	-13 678	-21 039	-28 513	-62 611
Tilinpäätössiirrot, lisäys (-) / vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Kauden voitto (tappio)	-2 996	-7 853	-13 678	-21 039	-28 513	-62 611

TASE

(1 000 €)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VASTAAVAA	152 094	315 862	476 269	616 642	924 976	828 737
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	155 750	327 371	501 457	662 869	999 715	966 087
Aineelliset hyödykkeet	155 750	327 371	501 457	662 869	999 715	966 087
Rakennukset ja rakennelmat	155 750	327 371	501 457	662 869	999 715	966 087
Käyttöomaisuus yhteensä	155 750	327 371	501 457	662 869	999 715	966 087
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	-3 656	-11 510	-25 188	-46 226	-74 739	-137 350
Rahat ja pankkisaamiset	-3 656	-11 510	-25 188	-46 226	-74 739	-137 350
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	-3 656	-11 510	-25 188	-46 226	-74 739	-137 350
VASTAAVAA	152 094	315 862	476 269	616 642	924 976	828 737
VASTATTAVAA	152 094	315 862	476 269	616 642	924 976	828 737
Oma pääoma	-3 656	-11 510	-25 188	-46 226	-74 739	-137 350
Edellisten tilikausien voitto	0	-3 656	-11 510	-25 188	-46 226	-74 739
Tilikauden voitto (tappio)	-3 656	-7 853	-13 678	-21 039	-28 513	-62 611
Oma pääoma yhteensä	-3 656	-11 510	-25 188	-46 226	-74 739	-137 350
Vieras pääoma	155 750	327 371	501 457	662 869	999 715	966 087
Pitkäaikainen vieras pääoma	155 750	327 371	501 457	662 869	966 087	966 087
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	155 750	327 371	501 457	662 869	966 087	966 087
Lyhytaikainen vieras pääoma	0	0	0	0	33 628	0
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	0	0	0	0	33 628	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	0	0	0	0	33 628	0
Vieras pääoma yhteensä	155 750	327 371	501 457	662 869	999 715	966 087
VASTATTAVAA	152 094	315 862	476 269	616 642	924 976	828 737

7.3.3 Suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

7.3.3.1 Kaupin yliopistollinen sosiaali- ja terveys-
asema, Tampere

Palveluverkkosuunnitelma

Kaupin yliopistollinen sote-asema on tulevaisuudessa osa Pirkanmaan sote-asemaverkkoa ja vastaa Tampereen itäisen alueen kasvavaan palvelutarpeeseen. Rakennuksen toimintaan integroituu myös koko Pirkanmaan sosiaali- ja terveysterveyspalveluita tukevaa hyvinvointialueen TKIO-palvelua (tutkimus, kehitys, innovaatio ja opetus) sekä koulutusyhteistyötä esh/pth/ sos.

Muut perustelut

Kustannukset vuosille 2024 ja eteenpäin tulevat päivitty-
mään aikataulutuksen tarkennuttua.

Taulukko 55: Pirkanmaan hyvinvointialueen suunnitteilla olevat tilainvestoinnit

Hankkeen nimi	Kunta	Palveluala	Hankevaihe	Lainanotto- valtuus	Lainanotto- valtuusvuosi	Investointi- päätös	Investointi- suunnitelmavuosi
Kaupin yliopistollinen sosiaali- ja terveysasema	Tampere	Perusterveydenhuolto	Hankesuunnitteluvaihe	Kyllä	2023	Ei	2023

7.3.4 Investointeja vastaavat sopimukset

7.3.4.1 Investointeja vastaavat sopimukset

Muut perustelut

Pelastuspalveluiden rakennusinvestointien investointeja vastaavat sopimukset suunnitelma vuodelle 2025.

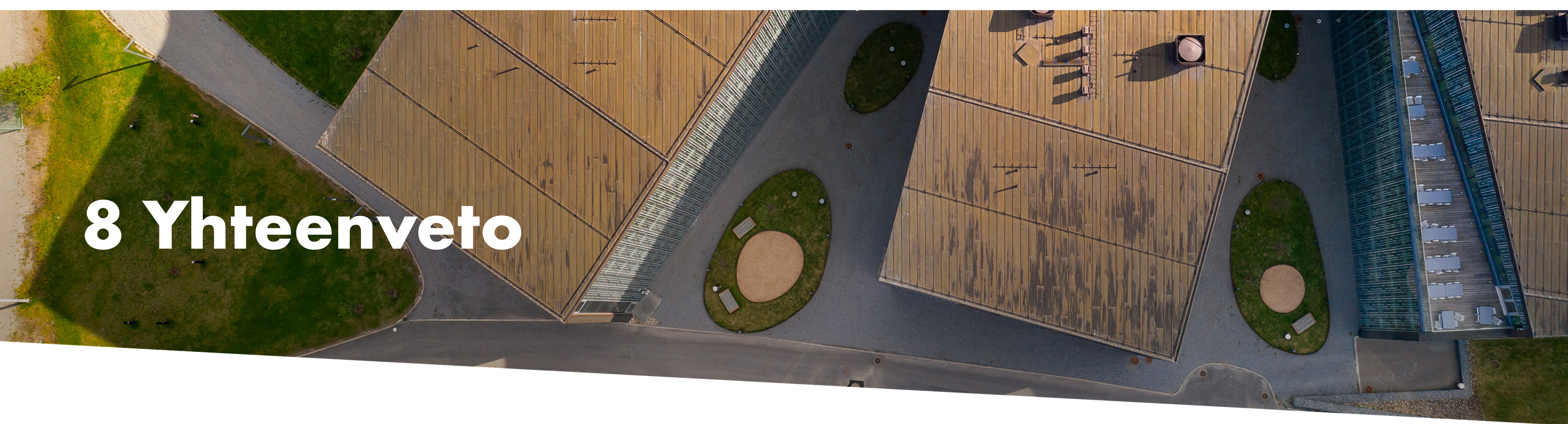
7.3.4.2 Investointeja vastaavat sopimukset

Muut perustelut

Sosiaali- ja terveystalouden rakennusinvestointien investointeja vastaavat sopimukset suunnitelma vuodelle 2025.

Taulukko 56: Pirkanmaan hyvinvointialueen tilainvestointeja vastaavat sopimukset

Kohde	Kunta	Palveluala	Sopimuksen muoto	Sopimus-päätös	Vuokrasitouma alussa (1 000 €)	Lainanotto-valtuus	Investointi-suunnitelmavuosi	Lainanotto-valtuusvuosi
Investointeja vastaavat sopimukset	Useita	Pelastustoimi	Määräaikainen			Kyllä	2025	
Investointeja vastaavat sopimukset	Useita	Perusterveydenhuolto	Määräaikainen			Kyllä	2025	



8 Yhteenveto

Hyvinvointialueiden tarve tilainvestoinneille on merkittävä. Tilainvestointien kustannusarvioiden perusteella laskettu kokonaisarvo on noin 5,3 miljardia euroa (2024: 5,8 mrd. €). Arvo sisältää hankkeet, joista on jo päätös ja toisaalta hankkeet, jotka ovat vasta suunnitteilla ja vietyinä investointisuunnitelmiin.

Investointipäätöksen saaneiden hankkeiden kokonaisarvo on yli 3,2 miljardia euroa (2024: 3,0 mrd. €). Rakennus-

vaiheessa olevien hankkeiden arvo on noin 1,6 miljardia euroa. Niistä yli 60 prosenttia on HUS-yhtymän sekä Kanta-Hämeen ja Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueiden hankkeita. Päätettyjen, mutta ei vielä rakenteilla olevien hankkeiden kokonaisarvo on yhtä lailla noin 1,6 miljardia euroa. Tästä kokonaisuudesta hieman alle 60 prosenttia kohdistuu Pirkanmaan hyvinvointialueelle.

Ilman päätöstä, mutta suunnitteilla olevien hankkeiden arvo on kustannusarvioiden perusteella yhteensä 2,1 miljardia euroa (2024: 2,8 mrd. €). Tästä noin 28 prosenttia on HUS-yhtymän hankkeita ja loput jakautuvat suhteellisen tasaisesti usean hyvinvointialueen kesken.

Vuoteen 2024 verrattuna hankekokonaisuus on pysynyt pitkälti samana. Suurimmat muutokset ovat aiheutuneet muutaman yksittäisen hankkeen valmistumisesta ja Pirkanmaan hyvinvointialueen suuren hankekokonaisuuden siirtymisestä suunnitelluista hankkeista päätöksen saaneisiin hankkeisiin.

Vaikka hyvinvointialueiden toiminta on vuoden aikana kehittynyt ja palveluverkkosuunnitelmat edenneet, on yhteisille toimintatavoille niin hankekehitysprosessissa kuin myös tilojen suunnittelussa edelleen todellinen tarve. Hankkeissa tuotettujen laskelmien, päätösten ja tilakustannusten vertailukelpoisuuden lisääminen edellyttää, että hyvinvointialueilla otetaan käyttöön yhteiset prosessit, laskentatavat ja tilakonseptit. Vain näin hankkeiden kansallisen tason vertailu olisi mahdollista.

Sosiaali- ja terveydenhuollon kustannuksista puhuttaessa keskiössä ovat usein palvelujen tuottaminen ja niiden tehostaminen. Hyvinvointialueiden tiloja tulisi kuitenkin tarkastella osana kokonaisratkaisua, jossa pyritään tuottamaan yhtä hyvää, ellei parempaa palvelua, pienemmillä kustannuksilla.

Uudet tilaratkaisut saattavat vauhdittaa myös toimintatapojen muutosta. Näin tilainvestoinneilla voidaan mahdollistaa modernien toimintatapojen käyttöönotto sosiaali- ja terveydenhuollossa.





Maakuntien tilakeskus

Maakuntien tilakeskus Oy
Firdonkatu 2 T 83,
00520 Helsinki

maakuntientilakeskus.fi

#hyvinvointialue #toimitilat #kiinteistöt
#tilajohtaminen #kiinteistöjohtaminen
#julkinalous #valtiontalous