

Maakuntien tilakeskus

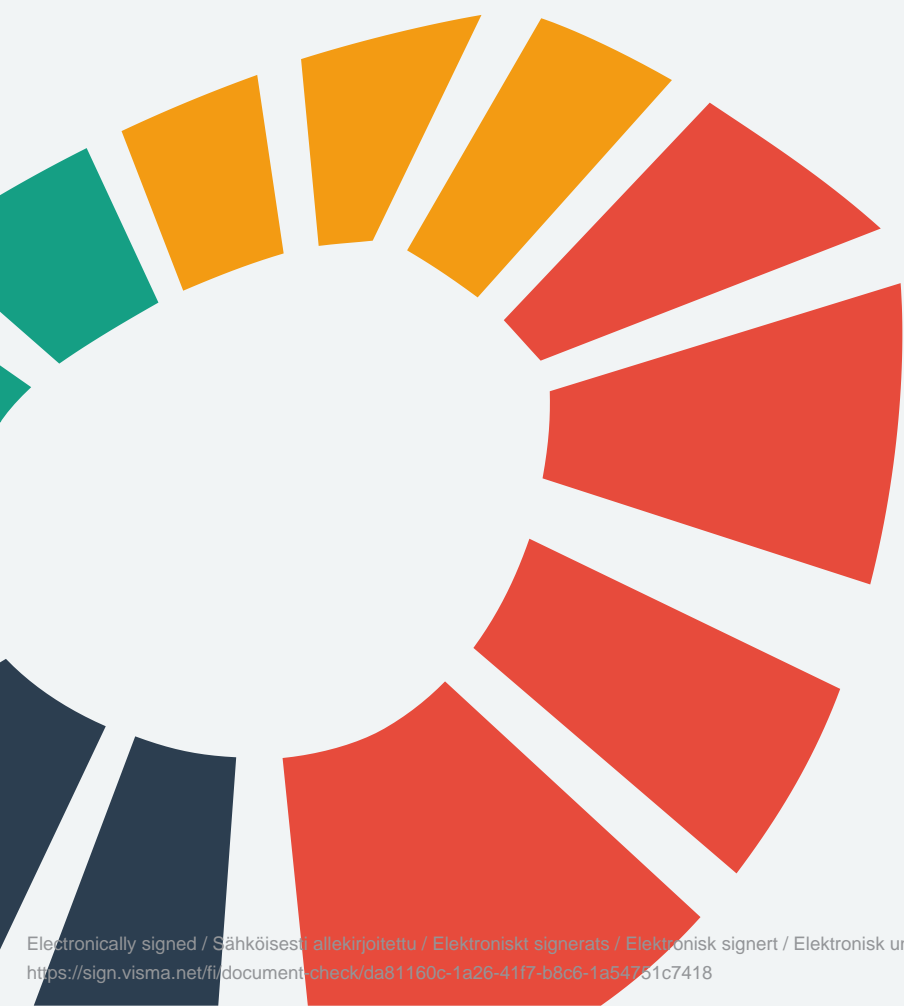


MAAKUNTIEN TILAKESKUS

TILINPÄÄTÖSKIRJA 2025

Sisällysluettelo

1	Hallituksen toimintakertomus	4	2	Tase	9
1.1	Yhtiön perustiedot	4	3	Tuloslaskelma	10
1.2	Osakkeenomistajat ja osakesarjat	4	4	Liitetiedot	11
1.3	Katsaus Maakuntien tilakeskuksen vuoden 2025 toimintaan	5	4.1	Tilipäätöksen laatimisen liitetiedot	11
1.4	Yhtiön hallinto	6	4.2	Tuloslaskelman liitetiedot	11
1.4.1	Hallitus	6	4.3	Taseen vastaavan liitetiedot	11
1.4.2	Toimitusjohtaja	6	4.4	Taseen vastattavan liitetiedot	12
1.4.3	Tilintarkastusyhteisö ja tilintarkastaja	6	4.5	Muut liitetiedot	13
1.4.4	Riskienhallinta, sisäinen tarkastus ja vakuutukset	6	4.6	Tositteiden säilytys	13
1.5	Henkilöstö ja resurssit	7	5	Tilinpäätöksen päiväys ja allekirjoitukset	14
1.5.1	Palkitseminen	7	6	Tilinpäätösmerkintä	14
1.6	Talous ja tilikauden tulos	7			
1.6.1	Rahoitus	7			
1.6.2	Liikevaihto	7			
1.6.3	Liiketoiminnan kulut	7			
1.6.4	Tunnusluvut	7			
1.6.5	Tilikauden tulos	8			
1.7	Muuta huomioitavaa tilikaudelta	8			
1.8	Maakuntien tilakeskuksen näkymät vuodelle 2026	8			





Maakuntien tilakeskus Oy:n tilinpäätös vuodelta 2025



1. Hallituksen toimintakertomus

1.1. Yhtiön perustiedot

Nimi:	Maakuntien tilakeskus Oy
Osoite:	Firdonkatu 2 T 83, 00520 Helsinki
Rekisteröintipäivä:	30.1.2017
Osakemäärä:	5 517 898 kpl
Osakepääoma:	500 000 €

1.2. Osakkeenomistajat ja osakesarjat

Maakuntien tilakeskuksen osakkeenomistajina ovat 1.1.2023 alkaen olleet hyvinvointialueet, Helsingin kaupunki ja HUS-yhtymä H-sarjan osakkeillaan (taulukko) sekä Suomen valtio yhdellä V-sarjan osakkeellaan.

Hyvinvointialue	Osakesarjat	Osakemäärä (kpl)	H-sarjan omistusosuus (%)
Etelä-Karjala	1 - 126 107	126 107	2,3 %
Etelä-Pohjanmaa	126 108 - 317 869	191 762	3,5 %
Etelä-Savo	317 870 - 449 557	131 688	2,4 %
Helsinki	449 558 - 888 528	438 971	8,0 %
HUS-yhtymä	888 529 - 1 460 109	571 581	10,4 %
Itä-Uusimaa	1 460 110 - 1 526 157	66 048	1,2 %
Kainuu	1 526 158 - 1 597 412	71 255	1,3 %
Kanta-Häme	1 597 413 - 1 767 625	170 213	3,1 %
Keski-Pohjanmaa	1 767 626 - 1 835 540	67 915	1,2 %
Keski-Suomi	1 835 541 - 2 108 223	272 683	4,9 %
Keski-Uusimaa	2 108 224 - 2 242 793	134 570	2,4 %
Kymenlaakso	2 242 794 - 2 404 184	161 391	2,9 %
Lappi	2 404 185 - 2 580 678	176 494	3,2 %
Länsi-Uusimaa	2 580 679 - 2 899 957	319 279	5,8 %
Pirkanmaa	2 899 958 - 3 427 435	527 478	9,6 %
Pohjanmaa	3 427 436 - 3 603 476	176 041	3,2 %
Pohjois-Karjala	3 603 477 - 3 766 757	163 281	3,0 %
Pohjois-Pohjanmaa	3 766 758 - 4 182 360	415 603	7,5 %
Pohjois-Savo	4 182 361 - 4 430 723	248 363	4,5 %
Päijät-Häme	4 430 724 - 4 635 847	205 124	3,7 %
Satakunta	4 635 848 - 4 850 128	214 281	3,9 %
Vantaa-Kerava	4 850 129 - 5 034 420	184 292	3,3 %
Varsinais-Suomi	5 034 421 - 5 517 897	483 477	8,8 %
Yhteensä	5 517 897	5 517 897	100 %

1.3. Katsaus Maakuntien tilakeskuksen vuoden 2025 toimintaan

Vuonna 2025 Maakuntien tilakeskus toimi hyvinvointialueiden, HUS-yhtymän ja Helsingin kaupungin sotepealan lakisääteisenä toimitila- ja kiinteistöhallinnon osaamiskeskuksena sekä valtion erityistehtävänäyhtiönä.

Liiketoimintavuonna 2025 yhtiö kehitti yhdessä asiakkaidensa kanssa toimitilajohtamiseen ratkaisuja, jotka tukevat alueiden terveiden, turvallisten ja tarkoituksenmukaisten tilojen ja palveluverkkojen toteutumista kustannustehokkaasti.

Maakuntien tilakeskuksen palvelurakennetta kirkastettiin selkeyttämällä jakoa peruspalveluihin ja asiakaskohtaisiin lisäpalveluihin. Peruspalveluihin sisältyivät hyvinvointialueille yhteiset palvelut, kuten Modulo-tilatietopalvelu, yhdessä laaditut toimitilajohtamisen toimintaperiaatteet sekä monipuolinen verkostotoiminta. Asiakaskohtaiset lisäpalvelut sen sijaan räätälöitiin projekteiksi aluekohtaisten lähtökohtien ja tarpeiden mukaan.

Tilikauden aikana Maakuntien tilakeskus jatkoi vuonna 2024 käynnistämäänsä vaikuttavuushankkeita. Vuonna 2025 näissä hyvinvointialueiden yhteisissä kehityshankkeissa saatiin laadittua hyvinvointialueille yhteinen kiinteistö- ja toimitilastrategian malli sekä tilojen käytön ja hallinnan periaatteet. Yhteistyössä alueiden ja valtionhallinnon kanssa luotiin myös yhtenäinen toimitilahankkeiden investointiprosessi sekä sisäisen vuokran laskentamalli. Lisäksi käynnistettiin alueiden yhteiset tilakonseptoinnit.

Hankkeita jatketaan ja niiden tuotoksia otetaan käyttöön tulevina tilikausina alueittain.

Vuonna 2025 Maakuntien tilakeskus julkaisi ensimmäistä kertaa kustannusennusteet hyvinvointialueiden tulevien vuosien toimitilakustannuksille ja allekirjoitti julkisen alan energiatehokkuussopimuksen vuosille 2026–2035.

Maakuntien tilakeskuksen toiminta vuonna 2025 perustui strategiakauden 2024–2028 visioon, missioon ja strategiaan, vakaaseen taloudelliseen asemaan sekä yhtiön henkilöstön kehittämismyönteiseen kulttuuriin.





1.4. Yhtiön hallinto

1.4.1. Hallitus

Hallituksen jäseninä toimivat vuonna 2025:

- konsernipalvelujen toimialueen vt. toimialuejohtaja **Kari-Matti Haapala**, Satakunnan hyvinvointialue (24.4.2025 alkaen)
- tekninen johtaja **Ollipekka Huotari**, Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue
- hyvinvointialuejohtaja **Tero Järvinen**, Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue
- tilapalvelujohtaja **Petteri Kontro**, Keski-Suomen hyvinvointialue (24.4.2025 alkaen)
- finanssineuvos **Pauliina Pekonen**, valtiovarainministeriö
- toimitilajohtaja **Elina Purmonen**, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
- kiinteistöjohtaja **Petri Pyy**, Pohjois-Savon hyvinvointialue (24.4.2025 asti)
- rakennusneuvos **Jari Sarjo**
- kiinteistöjohtaja **Vesa Vainiotalo**, HUS-yhtymä
- hyvinvointialuejohtaja **Kirsi Varhila**, Satakunnan hyvinvointialue (24.4.2025 asti)

Hallituksen puheenjohtajana toimi Vesa Vainiotalo ja varapuheenjohtajana Jari Sarjo.

Maakuntien tilakeskuksen hallitus kokoontui 14 kertaa vuonna 2025.

Vuonna 2025 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita seuraavasti:

Palkkioperuste	Palkkio 1–4/2025	Palkkio 5–12/2025
hallituksen puheenjohtaja	1 200 €/kk	1 000 €/kk
hallituksen varapuheenjohtaja	650 €/kk	500 €/kk
hallituksen jäsen	500 €/kk	400 €/kk
kokouspalkkio osallistutusta hallituksenkokouksesta	300 €	250 €
matkakustannukset hallituksen jäsenille	valtion matkustusohjesäännön mukaan	valtion matkustusohjesäännön mukaan

Maakuntien tilakeskuksen osakassopimuksen mukaisesti yhtiöllä oli vuonna 2025 myös hallituksen valitsema asiakasneuvottelukunta.

1.4.2. Toimitusjohtaja

Maakuntien tilakeskus Oy:n toimitusjohtajana toimi vuonna 2025 **Jukka Latvala**. Samalla hän hoiti talousjohtajan tehtäviä.

1.4.3. Tilintarkastusyhteisö ja tilintarkastaja

Maakuntien tilakeskus Oy:n tilintarkastusyhteisönä toimi liiketoimintavuonna 2025 BDO Audiator Oy ja nimettynä tilintarkastajana JHT-, KHT-tilintarkastaja **Ulla-Maija Tuomela**.

1.4.4. Riskienhallinta, sisäinen tarkastus ja vakuutukset

Riskienhallinnan konkreettisesta organisoinnista Maakuntien tilakeskuksessa vastasi yhtiön toimitusjohtaja. Hallitus seurasi yhtiötason riskien toteutumista ja riskienhallintaa hallitusraportoinnin avulla ja johtoryhmä puolestaan projektitason riskienhallintaa projektiraportoinnin yhteydessä. Juridiseen tukeen käytettiin ostopalveluita. Sisäistä tarkastusta toteutettiin hyväksytyin vuosisuunnitelman mukaisesti. Tarkastustoiminnan suorittamisesta vastasi ulkopuolinen palveluntuottaja KPMG Oy Ab.

Yhtiölle laadittiin vuonna 2025 riskienhallintapolitiikka sekä sitä tukeva riskienhallinnan toimintamalli. Merkittävimmäksi riskiksi tunnistettiin hankintalain muutosesitykseen sisältyvä nk. inhouse-yhtiöriski. Yhtiö työstää riskin mahdolliseen realisoitumiseen liittyvää skenaariotarkastelua.



Vuonna 2025 Maakuntien tilakeskus Oy:ssä ei realisoitunut merkittäviä riskejä.

Tilikauden aikana ei ilmoitettu yhtään lähipiiri-rekisteriliiketoimintaa.

Yhtiöllä oli vuonna 2025 voimassa oleva toiminnan vastuuvakuutus.

1.5. Henkilöstö ja resurssit

Vuonna 2025 Maakuntien tilakeskuksen henkilöstö kasvoi 36 työntekijästä 39:een. Sukupuolijakauma naisten ja miesten välillä oli vuoden 2025 lopussa 46:54. Henkilöstön keski-ikä oli 44 vuotta.

1.5.1. Palkitseminen

Maakuntien tilakeskuksella oli vuonna 2025 käytössään yksi yhteinen hallituksen vahvistama kannustinpalkkiojärjestelmä koko henkilökunnalle. Kannustinpalkkion suuruus oli enintään yhden kuukauden palkkaa vastaava summa. Vuoden 2025 suorituspalkkioiden toteumat saadaan ja maksetaan keväällä 2026.

Maakuntien tilakeskuksen johdon ja henkilöstön palkkiot muodostuivat vuonna 2025 kiinteästä kuukausipalkasta ja muuttuvasta palkitsemisesta kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti.

1.6. Talous ja tilikauden tulos

Maakuntien tilakeskuksen taloudellinen asema vuonna 2025 pysyi vakaana. Asema perustui omistajien vahvaan sitoutumiseen yhtiön kehittämiseksi.

Yhtiöllä on kaksivuotisia vaikuttavuushankkeita, joita rahoitetaan yhtiön omasta pääomasta. Tästä syystä tilikauden 2025 tulos oli negatiivinen.

1.6.1. Rahoitus

Vuonna 2025 Maakuntien tilakeskus rahoitti toimintaansa liiketoimintojensa kassavirralla ja -varoilla.

Yhtiöllä ei ollut pitkäaikaista vierasta pääomaa.

1.6.2. Liikevaihto

Maakuntien tilakeskuksen liikevaihto vuonna 2025 oli 8,2 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski edellisvuoden tavoin tehokkuuden parantuessa ja peruspalveluiden kustannustason alentuessa.

Liikevaihto muodostui pääosin hyvinvointialueiden kuukausittaisten peruspalveluiden laskutuksesta ja erillisprojektien myynnistä. Lisäksi liikevaihtoa kerrytti valtion kanssa solmitun palvelusopimuksen tuotot.

1.6.3. Liiketoiminnan kulut

Maakuntien tilakeskuksen liiketoiminnan kulut koostuivat vuonna 2025 henkilöstökuluista, poistoista ja liiketoiminnan muista kuluista. Liiketoiminnan muiden kulujen suurimmat erät olivat IT ja tietoliikenne sekä hallintopalvelut.

1.6.4. Tunnusluvut

Maakuntien tilakeskuksen vuosien 2024 ja 2025 liikevoittoprosentit, oman pääoman tuottoprosentit ja omavaraisuusasteet on koottu seuraavaan taulukkoon.

Tärkeimmät tunnusluvut	2025	2024
liikevoitto tai -tappio	-1,89 %	70,71 %
oman pääoman tuotto	-4,72 %	29,34 %
omavaraisuusaste	72,48 %	70,71 %

- Liikevoittoprosentti tai liiketappioprosentti = $(\text{Liikevoitto} / \text{Liikevaihto}) \times 100$
- Oman pääoman tuottoprosentti = $\text{vuoden nettotulos} / \text{oma pääoma vuoden alku- ja loppuarvojen keskiarvo}$
- Omavaraisuusaste, % = $(\text{oikaistu oma pääoma} / (\text{oikaistun taseen loppusumma} - \text{saadut ennakkomaksut})) \times 100$

1.6.5. Tilikauden tulos

Maakuntien tilakeskuksen vuoden 2025 tilinpäätös osoitti 154 589,68 euroa tappiota.

Hallitus esittää, että tilikauden tulos siirretään yhtiön vapaaseen omaan pääomaan voitto-/tappiotilille ja ettei osinkoa jaeta.

1.7. Muuta huomioitavaa tilikaudelta

Maailmanpoliittisella kireällä tilanteella, arjen epävarmuudella ja Suomen julkisen talouden heikolla tilanteella ei ollut suoria vaikutuksia Maakuntien tilakeskuksen liiketoimintaan.



1.8. Maakuntien tilakeskuksen näkymät vuodelle 2026

Vuoden 2026 aikana Maakuntien tilakeskus Oy jatkaa strategista tehtäväänsä hyvinvointialueiden toimitilojen vaikuttavuuden, tuottavuuden ja kustannustehokkuuden kehittämässä.

Toimintaympäristö on edelleen muutoksessa, joten yhtiö varautuu siihen, että alueellisten palvelurakenteiden kehittäminen sekä palvelutuotannon muutokset vaikuttavat jatkossakin sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen toimitilatarpeisiin.

Yksi Maakuntien tilakeskuksen päätavoitteista vuonna 2026 on tukea hyvinvointialueita toimitilojen kustannusten hillitsemisessä. Keskeisenä painopisteenä vuonna 2026 on käynnistettyjen vaikuttavuushankkeiden toteuttaminen. Yhtiö jatkaa työtään toimintamallien yhdenmukaistamiseksi ja parhaiden käytäntöjen jalkauttamiseksi, jotta tilankäyttö alueilla tehostuisi ja kokonaiskustannukset pysyisivät hallinnassa. Digitalisaation hyödyntämistä syvennetään erityisesti tiedolla johtamisen ratkaisuihin, joissa tavoitteena on parantaa tilatiedon ja kiinteistöjen ylläpitotiedon laatua, saatavuutta ja käytettävyyttä päätöksenteon tukena.

Yhtiö odottaa, että ilmasto- ja vastuullisuusvaatimusten merkitys kasvaa edelleen vuonna 2026. Siksi hyvinvointialueiden energiatehokkuuden parantamiseen, toimitilojen hiilijalanjäljen pienentämiseen sekä vastuullisen hankesuunnittelun periaatteisiin panostetaan aiempaa suunnitelmallisemmin. Yhtiön toinen päätavoite onkin, että lähes kaikki hyvinvointialueet liittyvät julkisen alan energiatehokkuussopimukseen vuoden 2026 aikana.

Yhtiö kehittää toimintatapojaan myös siten, että omistaja-strategiset tavoitteet sekä valtakunnalliset kestävän kehityksen linjaukset huomioidaan kaikessa toiminnassa.

Riskienhallinnassa korostuvat toimintaympäristön taloudelliset vaihtelut sekä hyvinvointialueiden palvelutalaverkkojen ja lakimuutosten vaikutukset. Vuonna 2026 yhtiö jatkaa riskien ennakoivaa tunnistamista ja hallintaa sekä vahvistaa yhteistyötä asiakkaidensa, eri julkishallinnon toimijoiden ja muiden sidosryhmiensä kanssa.

Maakuntien tilakeskuksen taloudelliset näkymät vuodelle 2026 ovat vakaat. Yhtiö tavoittelee perustoimintansa osalta nollatulosta omistajiensa eli hyvinvointialueiden ja valtion asettamana erityistehtävänä.



2. Tase

	31.12.2025	31.12.2024
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat hyödykkeet	71 675,34	140 116,62
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	71 675,34	140 116,62
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	37 572,10	50 096,13
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	37 572,10	50 096,13
Pysyvät vastaavat yhteensä	109 247,44	190 212,75
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	41 530,10	41 530,10
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	41 530,10	41 530,10
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	40 987,82	396 203,51
Muut saamiset	175,51	648,93
Siirtosaamiset	2 621,86	2 956,47
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	43 785,19	399 808,91
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	2 000 000,00	2 000 000,00
Sijoitus ja arvopaperit yhteensä	2 000 000,00	2 000 000,00
Rahat ja pankkisaamiset	2 216 986,35	2 120 615,22
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	4 302 301,64	4 561 954,23
Vastaavaa yhteensä	4 411 549,08	4 752 166,98

	31.12.2025	31.12.2024
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	500 000,00	500 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18 000 000,00	18 000 000,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-15 148 037,59	-15 999 604,51
Tilikauden voitto/tappio	-154 589,68	851 566,92
Oma pääoma yhteensä	3 197 372,73	3 351 962,41
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	300 922,03	554 571,35
Muut velat	183 138,36	250 430,30
Siirtovelat	730 115,96	595 202,92
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 214 176,35	1 400 204,57
Vieras pääoma yhteensä	1 214 176,35	1 400 204,57
Vastattavaa yhteensä	4 411 549,08	4 752 166,98



3. Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIKEVAIHTO		
Myyntituotot		
Myynti	8 163 792,00	8 390 216,18
LIKEVAIHTO	8 163 792,00	8 390 216,18
Liiketoiminnan muut tuotot		
Muut tuotot	0,00	370,00
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	0,00	370,00
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 720 653,99	-2 466 666,34
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-492 728,05	-447 702,61
Muut henkilösivukulut	-71 562,39	-43 278,24
Henkilösivukulut yhteensä	-564 290,44	-490 980,85
Henkilöstökulut yhteensä	-3 284 944,43	-2 957 647,19
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-80 965,31	-703 353,28
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-80 965,31	-703 353,28

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokratulut	-319 665,00	-293 435,02
IT ja tietoliikenne	-2 978 018,56	-2 327 662,64
Hallintokulut	-1 643 407,38	-1 244 094,25
Vahinkovakuutukset	-11 375,32	-10 702,86
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-4 952 466,26	-3 875 894,77
LIKEVOITTO/-TAPPIO	-154 584,00	853 690,94
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	22,97	5,06
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-28,65	-2 129,08
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-5,68	-2 124,02
VOITTO/TAPPIO ENNEN		
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-154 589,68	851 566,92
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-154 589,68	851 566,92



4. Liitetiedot

4.1 Tilipäätöksen laatimisen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu pien- ja mikroyritysten tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen PMA 2-3 luvun pien-yrityssäännöstä.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät Pysyviin vastaaviin kuuluvan aineettomien hyödykkeiden hankintameno aktivoidaan ja kirjataan vaikutusaikanaan suunnitelman mukaan poistoina kuluksi. Muina pitkävaikutteisina menoina on aktivoitu vuosina 2019, 2020, 2021 ja 2022 hankitut ohjelmistot, jotka poistetaan arvioituna taloudellisena vaikutus-aikanaan tasapoistoin viidessä vuodessa.

Koneisiin ja kalustoon kirjatut toimistokalusteet poistetaan 25 prosentin vuotuisin menojäännös-poistoin.

4.2 Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto jakaantui oheisen taulukon mukaisesti.

Palvelut	2025	2024
Hyvinvointialueiden peruspalvelut	7 250 000,52	7 699 999,68
Hyvinvointialueiden lisäpalvelut	727 491,48	503 916,50
Palvelut valtiolle	186 300,00	186 300,00
Liikevaihto yhteensä	8 163 792,00	8 390 216,18

Maakuntien tilakeskus muuttaa kirjauskäytäntöään 1.1.2026 alkaen siten, että liiketoimintaan suoraan liittyvät kulut esitetään jatkossa erässä *Materiaalit ja palvelut*. Aiemmillä tilikausilla kyseisiä kuluja ei ole kirjattu erään *Materiaalit ja palvelut*, vaan ne on esitetty erässä *Liiketoiminnan muut kulut*.

Mikäli kulut olisi kirjattu *Materiaaleihin ja palveluihin*, kuluryhmäkohtaiset summat olisivat olleet seuraavat:

Materiaalit ja palvelut	2025	2024
IT ja tietoliikenne	2 661 444	2 108 880
Hallintopalvelut	347 274	347 737
Muut hallintokulut	21 364	0
Yhteensä	3 030 082	2 456 617

4.3 Taseen vastaavan liitetiedot

Rahoitusarvopaperit arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Tilikauden päättyessä rahoitusarvopapereiden markkina-arvo oli 2 110 178,28 euroa, mikä ylittää kirjanpitoarvon 110 178,28 eurolla. Realisoimaton arvonnousu 110 178,28 euroa ei sisälly tuloslaskelman tuottoihin.



4.4 Taseen vastattavan liitetiedot

Oman pääoman erittely	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma	500 000,00	500 000,00
	500 000,00	500 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	18 000 000,00	18 000 000,00
	18 000 000,00	18 000 000,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-15 148 037,59	-15 999 604,51
Tilikauden voitto/tappio	-154 589,68	851 566,92
Oma pääoma yhteensä	3 197 273,73	3 351 962,41
Jakokelpoinen oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18 000 000,00	18 000 000,00
Edellisten tilikausien tulos	-15 148 037,59	-15 999 604,51
Tilikauden voitto	-154 589,68	851 566,92
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma	2 697 372,73	2 851 962,41



4.5 Muut liitetiedot

Yhtiön henkilöstö

Henkilöstön määrä tilikauden aikana oli keskimäärin 37 (2024: 34).

Vakuudet ja vastuusitoumukset

	31.12.2025 (alv 0 %)	31.12.2024 (alv 0 %)
Leasing-vastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	39 047,45	50 435,48
Myöhemmin maksettavat	31 421,09	14 733,93
Leasing-vastuut yhteensä	70 468,54	65 169,41
Muut vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	165 576,72	210 544,01
Myöhemmin maksettavat	250 017,56	313 772,04
Muut vuokravastuut yhteensä	415 594,48	524 316,05

Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Hallitus on antanut eduskunnalle hankintalain muutosesityksen. Esityksessä on osa-alueita, jotka toteutuessaan vaikeuttaisivat yhtiön erityistehtävän suorittamista ja vaarantaisivat vaikuttavuustavoitteiden saavuttamisen.



4.6 Tositteiden säilytys

Kirjanpitokirjat

Päiväkirja	Sähköinen arkisto, Procountor
Pääkirja	Sähköinen arkisto, Procountor
Tilinpäätös	Sähköinen arkisto, Procountor
Tase-erittelyt	Sähköinen arkisto, Procountor

Tositelajit ja säilyttämistapa

Myyntilaskut	Sähköinen arkisto, Procountor
Ostolaskut	Sähköinen arkisto, Procountor
Verkkolaskut (ostolaskut)	Sähköinen arkisto, Procountor
Palkat	Sähköinen arkisto
Tiliotteet, maksutositteet	Sähköinen arkisto, Procountor
ALV-laskelmat	Sähköinen arkisto, Procountor
Kausiveroilmoitukset	Sähköinen arkisto, Procountor

Alkuperäiset paperilla vastaanotetut ostolaskut säilytetään paperilla. Jos paperilla oleva lasku tai sen liitteet ovat skannattu, säilytetään ne vain sähköisenä paperittomassa arkistossa.



5. Tilinpäätöksen päiväys ja allekirjoitukset

Helsingissä maaliskuun 12. päivänä 2026

Vesa Vainiotalo
hallituksen puheenjohtaja

Jari Sarjo
hallituksen varapuheenjohtaja

Ollipekka Huotari
hallituksen jäsen

Tero Järvinen
hallituksen jäsen

Jukka Latvala
toimitusjohtaja

Pauliina Pekonen
hallituksen jäsen

Elina Purmonen
hallituksen jäsen

Kari-Matti Haapala
hallituksen jäsen

Petteri Kontro
hallituksen jäsen

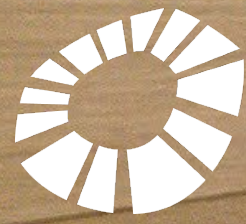
6. Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päiväyksellä.

BDO Audiator Oy
Tilintarkastusyhteisö

Ulla-Maija Tuomela
KHT, JHT



Maakuntien tilakeskus

Maakuntien tilakeskus Oy

Firtonkatu 2 T 83,

00520 Helsinki



maakuntientilakeskus.fi

#hyvinvointialue #toimitilat #kiinteistöt
#tilajohtaminen #kiinteistöjohtaminen
#julkinentalus